

**Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ**

**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**

**ΤΜΗΜΑ: ΣΤΕΛΕΧΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ & ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ**

**ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ: ΚΩΝ/ΝΟΣ ΜΗΛΙΤΣΟΠΟΥΛΟΣ**

**ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑ: ΠΑΣΧΑΛΗ ΖΩΗ**

**Α.Μ.: 4753**

## **ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

### **«ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ»**



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	1
---------------	---

### ΜΕΡΟΣ Ι

1.1 ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (Ε.Α.Σ.Ι.).....	5
1.2 ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΥΝΕΤΑΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΟΥ ΜΕΤΕΧΕΙ Η Ε.Α.Σ.Ι.....	8
1.2.1 ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ Α.Ε. (ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε.).....	8
1.2.2 ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΡΕΑΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ Α.Ε. (ΣΒΕΚΗ Α.Ε.) .....	11
1.2.3 ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΠΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (Η ΠΙΝΔΟΣ) .....	14
1.2.4 ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ (ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε.) .....	16
1.2.5 ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΖΙΤΣΑΣ-ΕΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ.....	18

### ΜΕΡΟΣ ΙΙ

2.1 Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Ι. ΤΟ 1995 .....	21
2.2 Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Ι. ΤΟ 1996 .....	27
2.3 Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Ι. ΤΟ 1997 .....	34
2.4 Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ Ε.Α.Σ.Ι. ΤΟ 1998 .....	41
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	47

### ΜΕΡΟΣ ΙΙΙ

#### ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

3.1 ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΗΠΕΙΡΟΥ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε.).....	49
3.2 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ.....	51

<b>3.2.1</b> ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ CARREFUR ΗΠΕΙΡΟΥ .....	<b>51</b>
<b>3.2.2</b> ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ (Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΗΠΕΙΡΟΥ) .....	<b>51</b>

#### **ΜΕΡΟΣ IV**

<b>ΒΑΣΙΚΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΚΕΙΜΕΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ...</b>	<b>54</b>
<b>4.1</b> ΑΠΟΦΑΣΗ ΥΠΟΥΡΓΩΝ ΓΕΩΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ AGENDA-2000 (ΒΕΡΟΛΙΝΟ ΜΑΡΤΙΟΣ 1999) .....	<b>55</b>
<b>4.2</b> ΚΙΝΗΤΡΑ ΓΙΑ ΝΕΟΥΣ ΑΓΡΟΤΕΣ .....	<b>56</b>
<b>ΕΠΙΛΟΓΟΣ</b> .....	<b>63</b>
<b>ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ</b> .....	<b>65</b>

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η συνεργασία είναι θεμελιώδης χαρακτηριστικό της ζωής. Η πλήρης και γενικευμένη συνεργασία εξασφαλίζει την υγιή λειτουργία και τη διάρκεια της ζωής. Γεννήθηκε από την ανάγκη του ανθρώπου για ασφάλεια. Κατά τον Αριστοτέλη ο άνθρωπος είναι κοινωνικό ον, δηλαδή είναι συνεργαζόμενη με τις όμοιές της ύπαρξη. Η ιστορία προσφέρει μεγάλο αριθμό παραδειγμάτων συνεργασίας που εντοπίζονται είτε στον παραδοσιακό γεωργοποιημένο και αλιευτικοσυλλεκτικό χώρο, είτε στον εξωγεωργικό χώρο των επαγγελματιών-βιοτεχνών, κύρια δε εκεί που χρειάζεται σύμπραξη αυξημένης εργασιακής δύναμης. Ο οικονομικός πόλος προσελκύει τις περισσότερες και πιο συστηματοποιημένες μορφές συνεργασίας. Η κινητικότητα που εμφανίσθηκε στην οικονομία και στην κοινωνία του 17<sup>ου</sup> αιώνα, οι μεγάλες ανακατατάξεις στον τομέα παραγωγής και η χρήση της μηχανής, συνέβαλαν αποφασιστικά στην ανάπτυξη της βιομηχανίας. Αποτέλεσμα αυτού του γεγονότος ήταν η αστική συγκέντρωση προς αναζήτηση τρόπου αναβίωσης και η επιδείνωση της θέσης των εργατικών μαζών.

«Κάτω από τέτοιες ανυποχώρητες συνθήκες και με τα υλικά που διέθεταν, δηλαδή την ψύχραιμη και απλή λογική μπροστά στην απειλή της εξαφάνισης, αντέδρασαν το 1844 στην Rochdale της Μ. Βρετανίας οι 28 εργάτες, κυρίως κλωστοϋφαντουργοί ιδρύοντας τον πρώτο σύγχρονο συνεταιρισμό»<sup>1</sup>. Ο συνεταιρισμός λοιπόν είναι δημιούργημα της πιεστικής ανάγκης, που θέτει σε δοκιμασία την επιβίωση των οικονομικά αδύναμων μελών της κοινωνίας και του πνεύματος ισότιμης συνεργασίας τους, με προσωπική συμμετοχή όλων και αλληλοβοήθεια, ώστε να αντιμετωπιστεί η πιεστική ανάγκη. Δίνοντας λοιπόν έναν ορισμό του συνεταιρισμού θα μπορούσαμε να πούμε ότι είναι μία μορφή συνεργασίας και μια κοινωνικοοικονομική οργάνωση με σκοπό την βελτίωση της οικονομικής κατάστασης των μελών του σύμφωνα με δραστηριότητες που έχουν καταστατικά προσδιοριστεί.

---

<sup>1</sup>Γ. Χρ. Δασκάλου "Αστικοί και Γεωργικοί Συνεταιρισμοί" Εκδ. Σύγχρονη Εκδοτική, Αθήνα 1992.

Στη χώρα μας το συνεταιριστικό κίνημα εμφανίστηκε και αναπτύχθηκε χωρίς να υπάρχει θεσμικό πλαίσιο από το κράτος. Πρώτη προσπάθεια έγινε το 1904 και ολοκληρώθηκε με το Ν.602/1915<sup>2</sup> και ίσχυσε σαν βασικός Νόμος ως το 1985 με τις όποιες τροποποιήσεις γινόταν από τις εκάστοτε κυβερνήσεις. Με το άνοιγμα του Ν. 602/1915 έγινε η ανάπτυξη του αγροτικού συνεταιριστικού κινήματος σε πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς-ενώσεις και την ΠΑΣΕΓΕΣ<sup>3</sup>.

Σκοπός της παρούσης εργασίας είναι η μελέτη της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών στο Ν. Ιωαννίνων καθώς και η παρουσίαση και ανάλυση των επιμέρους συνεταιριστικών εταιρειών που μετέχει. Μέσα από τη μελέτη των καταστατικών των Γενικών Συνελεύσεων της Ε.Α.Σ.Ι. και σε συνεργασία με την Κεντρική Διεύθυνση αυτής θα παρουσιάσουμε την οικονομική κατάσταση της Ε.Α.Σ.Ι. κατά τη διάρκεια των ετών 1995-1998<sup>4</sup>. Θεωρήσαμε σημαντικό την παράθεση ισολογισμών στο τέλος κάθε εταιρικής χρήσης των προαναφερομένων ετών, έτσι ώστε να σχηματίσουμε μια ολοκληρωμένη εικόνα της οικονομικής πορείας. Στο τρίτο μέρος της εργασίας θα αναφερθούμε στις δραστηριότητες αυτής και συγκεκριμένα στην Αγροτική Συνεταιριστική Ηπείρου Κέρκυρας (Α.Σ.Η.Κ.) η οποία είναι δημιούργημα των Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών των ανωτέρω περιοχών έχοντας ως σκοπό **Καλύτερη Αγροτική Αναπτυξιακή Πολιτική** που θα προσεγγίζει το τρίπτυχο: Αγροτική Ανάπτυξη-Οικονομική Διαφοροποίηση-Περιβαλλοντική Διαχείριση Φυσικών Πόρων. Επίσης θα κάνουμε λόγο για τα προγράμματα που έλαβαν χώρα τα τελευταία χρόνια σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Ένωση για την Αγροτική Παραγωγή. Κλείνοντας αξίζει να σημειώσουμε τα δύο βασικά πληροφοριακά κείμενα για την Αγροτική Παραγωγή δηλαδή την

---

<sup>2</sup>Ν. 602/1915: συνεταιρισμός είναι εταιρεία μεταβλητού αριθμού συνεταιίρων και κεφαλαίου, που αποβλέπει στην προαγωγή της ιδιωτικής οικονομίας εκάστου συνεταιίρου μέσω της συνεργασίας τους. Έχει την εμπορική ιδιότητα.

<sup>3</sup>Πανελλήνια Συνομοσπονδία Γεωργικών Ενώσεων Ελλάδας. Ανώτατο συντονιστικό όργανο των συνεταιρισμών.

<sup>4</sup>Η οικονομική κατάσταση θα παρουσιαστεί από τις εκθέσεις Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΣΙ (1995-1998)

AGENDA 2000 καθώς και τα κίνητρα που δίνονται για την προσέλκυση όσο το δυνατόν περισσότερων νέων αγροτών.

# Μ Ε Ρ Ο Σ    Ι

## 1.1. ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ (Ε.Α.Σ.Ι.)

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων (Ε.Α.Σ.Ι.) είναι μια δευτεροβάθμια<sup>5</sup> συνεταιριστική οργάνωση. Ιδρύθηκε το 1928. Είναι ένας δυναμικός και κοινωνικός οργανισμός, νομικό πρόσωπο ηπειρωτικού δικαίου.

Η έδρα της Ένωσης είναι στα Ιωάννινα και ο κύριος όγκος των υπηρεσιών και δραστηριοτήτων βρίσκεται στο νέο σύγχρονο συνεταιριστικό και εμπορικό κέντρο της Ένωσης στο ιδιόκτητό της οικόπεδο.

Μέλη της Ένωσης είναι 147 πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί, που εκπροσωπούν 12.000 φυσικά μέλη, αγρότες της περιοχής. Η λειτουργία των δραστηριοτήτων της Ένωσης στηρίζει όλα τα αγροτικά νοικοκυριά της περιοχής αλλά και όλου του πληθυσμού του Νομού.

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων, εκτός από τον κοινωνικό της ρόλο ή χαρακτήρα, είναι μία σύγχρονη, εύρωστη και ακμάζουσα οικονομική επιχείρηση με ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων παραγωγικών και εμπορικών.

Οι αποφάσεις λαμβάνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υλοποιούνται από τις υπηρεσίες της Ένωσης και τους εργαζόμενους σ' αυτή, που φτάνουν στον αριθμό των 137 (μόνιμων και με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου).

Γενικά η Ε.Α.Σ.Ι. είναι μια οικονομική μονάδα με ένα φάσμα προσπαθειών που κύρια στρέφονται στην εξυπηρέτηση του αγροτικού τομέα και με κοινωνικό περιεχόμενο όσο επιτρέπουν οι δομές της ελεύθερης αγοράς που επικρατούν.

Σκοπός της είναι και πρέπει να παραμείνει η ενίσχυση του έργου των ενεργοποιημένων αγροτικών συνεταιρισμών και κατ' επέκταση των αγροτών της περιοχής για να διασφαλίζουν τα συμφέροντά τους, να βελτιώνουν το εισόδημά

---

<sup>5</sup>Δευτεροβάθμιοι ή ενώσεις έχουν ως μέλη τους πρωτοβάθμιους συν/σμούς. Ο νόμος 5289/1931 εισήγαγε τους όρους "συν/σμοι πρώτου, δευτέρου και τρίτου βαθμού" και έκτοτε καθιερώθηκε η διάκριση των συν/σμών σε τρεις βαθμούς με κριτήριο το είδος των μελών ως εξής:

Α' βαθμιοι: έχουν ως μέλη τους κυρίως φυσικά πρόσωπα.

Τριτοβάθμιοι ή Κεντρικές Ενώσεις: έχουν ως μέλη τους Ενώσεις.



τους και να προωθείται η ανάπτυξη της τοπικής και της εθνικής αγροτικής οικονομίας.

«Η Ε.Α.Σ.Ι. με το εργατοτεχνικό-υπαλληλικό και επιστημονικό προσωπικό, που έχει στη δύναμή της κινήθηκε και κινείται από το παρελθόν μέχρι σήμερα στους άξονες:

- Λογιστική εξυπηρέτηση όλων των πρωτοβάθμιων αγροτικών συνεταιρισμών, που κατ' επέκταση εξυπηρετούνται οι αγροτοκτηνοτρόφοι (επιδοτήσεις, δάνεια κ.λπ.).
- Στο παρελθόν, με τη συνεργασία των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών και τις όποιες κρατικές παρεμβάσεις ανέπτυξε 50 αποθηκευτικά κέντρα, για να προμηθεύονται οι παραγωγοί εφόδια (ζωοτροφές-λιπάσματα κ.λπ.). Σήμερα λειτουργούν γύρω στα 15.
- Ξηραντήρια καλαμποκιού στην Κρύα Ιωαννίνων για συγκέντρωση με όποιες τιμές είναι εφικτές λόγω εισαγωγών για τους παραγωγούς και τη διάθεσή τους στους κτηνοτρόφους.
- Οινοποιείο στη Ζίτσα Ιωαννίνων για αξιοποίηση του προϊόντος των αμπελοκαλλιέργητων και την παραγωγή και διάθεση οίνου Ονομασίας Προέλευσης.
- Πρωτοπόρος και μέτοχος στην δημιουργία της Βιομηχανίας ΑΥΓΗ-ΔΩΔΩΝΗ μαζί με την Α.Τ.Ε. Εδώ έγινε όσο μπορούσε η εξυγίανση του κυκλώματος γάλα-τυροκομικά-γαλακτοκομικά προϊόντα και οι θυσίες όλων των κτηνοτρόφων έφεραν το ΟΝΟΜΑ και το «μεγαλείο» της βιομηχανίας στην υπηρεσία ολόκληρης της Ηπειρωτικής Κοινωνίας.
- Ιδρυτής μαζί με τις άλλες Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών Ηπείρου της ΣΒΕΚΗ Α.Ε., (Συνεταιριστική Βιομηχανία Επεξεργασίας Κρέατος Ηπείρου) για τέλεια σφαγιοτεχνική υποδομή και υγιεινή διακίνηση κρεάτων, με σκοπό να εξυπηρετηθούν οι κτηνοτρόφοι αλλά και οι καταναλωτές με γνήσια κρέατα κ.λπ.
- Μέτοχος της ΕΛΒΙΖ, (Ελληνική Βιομηχανία Ζωοτροφών) με σκοπό να εφοδιάζονται όλοι οι κτηνοτρόφοι αγνές ζωοτροφές για τα ζώα τους και να μην υπάρχουν τα φαινόμενα των διοξινών κ.λπ.

- Μετατροπή των καταστημάτων ειδών βιοτικής ανάγκης σε Α.Ε. με την επωνυμία Α.Σ.Ε.Λ.Ε., (Αγροτική Συνεταιριστική Ένωση Λιανικού Εμπορίου) για εξυπηρέτηση όλου του κοινού και τη σταθερότητα της αγοράς, ανήκοντας στον Όμιλό της ΠΑΣΕΓΕΣ μαζί με πολλές ενώσεις αγροτικών συνεταιρισμών της χώρας.
- Αγροτική Συνεταιριστική Ηλείου-Κέρκυρας (Α.Σ.Η.Κ.) Α.Ε. Είναι μια εταιρεία των Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών Ηλείου και Κέρκυρας, Γαλακτοβιομηχανίας ΔΩΔΩΝΗ-ΣΒΕΚΗ Α.Ε.-ΑΠΣΙ «Η ΠΙΝΔΟΣ» μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα για την υλοποίηση προγραμμάτων των συλλογικών φορέων της Ηλείου.
- Ίδρυση του Ευρωπαϊκού Κέντρου Αγροτικής Πληροφόρησης Ηλείου (CARREFUR) καρφούρ. Το κέντρο αυτό ενημερώνει όλους τους πολίτες πάνω σε βασικές και εξειδικευμένες πληροφορίες για την Ευρωπαϊκή Ένωση για μέτρα που λαμβάνονται για την αγροτική περιφέρεια.
- Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ-Παράρτημα Ηλείου. Εταιρεία μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα με σύγχρονη ύπαρξη υποδομής για επαγγελματική κατάρτιση σε διάφορους τομείς. Στόχος είναι να συμβάλει θετικά στην διαρκή εκπαίδευση, στην αύξηση της απασχόλησης, στην καταπολέμηση της ανεργίας των νέων και γενικά στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της πατρίδας κατοχυρώνοντας τη θέση του σαν φορέας Επαγγελματικής-Αγροτικής και Συνεταιριστικής Κατάρτισης. Το Συνεταιριστικό Κίνημα Ιωννίνων αποτελεί την μεγαλύτερη παραγωγική δύναμη της Ηλείου.
- Οι αγρότες με το μόχθο που καλλιεργούν τη γη και εκτρέφουν το ζωντανό κεφάλαιο (αιγοπρόβειο - αγελάδες - κοτόπουλα - πέστροφες κ.λπ.) χρησιμοποιούν πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας και μια σειρά μεταποιητικές μονάδες παράγοντας τα ονομαστά Ηπειρωτικά Προϊόντα»<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup>Εφημερίδα «Αγροτική Ανασκόπηση της Ηλείου» Ιούνιος 99-Ιούλιος 99.

## **1.2. ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΜΕΤΕΧΕΙ Η Ε.Α.Σ.Ι.**

Η Ε.Α.Σ.Ι. είναι ο κύριος μέτοχος των βιομηχανιών ΔΩΔΩΝΗ, ΣΒΕΚΗ, ΕΛΒΙΖ οι οποίες μαζί με τον Πτηνοτροφικό Συνεταιρισμό Ιωαννίνων «Η ΠΙΝΔΟΣ» και το Οινοποιείο Ζίτσας αποτελούν τον ισχυρότερο μοχλό ανάπτυξης της Ηπείρου.

### **1.2.1 ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥ Α.Ε. (ΔΩΔΩΝΗ)**

#### **α. Ο κλάδος**

Η ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε. εντάσσεται στον κλάδο των γαλακτοβιομηχανικών εταιρειών του ευρύτερου κλάδου των εταιρειών τροφίμων και ποτών. Ο κλάδος των γαλακτοκομικών προϊόντων στην Ελλάδα περιλαμβάνει τρεις μεγάλους τομείς δραστηριότητας:

#### **α. Νωπά Γαλακτοκομικά προϊόντα,**

#### **β. Τυροκομικά προϊόντα,**

#### **γ. Παγωτά.**

Κάθε ένας από τους παραπάνω τομείς έχει διαφορετικά χαρακτηριστικά σε ότι αφορά την εποχικότητα, τις ανάγκες αποθεματοποίησης και τη διάρκεια ζωής των προϊόντων ενώ πολλές εταιρείες του κλάδου έχουν και άλλους τομείς δραστηριότητας και ιδιαίτερα την παρασκευή χυμών. Μεγάλες διαφορές παρουσιάζονται επίσης εντός του κλάδου από τον διαφορετικό βαθμό ολοκλήρωσης στα δίκτυα διανομής των εταιρειών. Ο κλάδος των γαλακτοκομικών προϊόντων παρουσιάζει μια συνεχή ανάπτυξη την τελευταία δεκαετία με κύριο χαρακτηριστικό τις αυξανόμενες πωλήσεις, τη βελτίωση της κερδοφορίας και τις συνεχείς επενδύσεις σε μηχανολογικό κυρίως εξοπλισμό. Εξαίρεση αποτέλεσε η κρίση, που παρουσιάστηκε το 1995 στον κλάδο των τυροκομικών και η οποία είχε σαν

αποτέλεσμα μια μεγάλη αύξηση των αδιάθετων αποθεμάτων και μείωση των κερδών για τη χρονιά αυτή.

### β. Εταιρικό Προφίλ

Η ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε. συστάθηκε στις 27/4/1963 από την Α.Τ.Ε και τις 6 Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών της Ηπείρου με αρχικό μετοχικό κεφάλαιο 5.000.000 δρχ. που σήμερα έχει φτάσει στα 1.128.360.000 δρχ ενώ το σύνολο ιδίων κεφαλαίων την 31/12/1998 ήταν 5.186.642.085 δρχ.

A/A	ΜΕΤΟΧΟΙ	ΠΟΣΟΣΤΟ %	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ
1	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	60,00	539.190
2	Ε.Α.Σ. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	24,78	222.685
3	Ε.Α.Σ. ΑΡΤΑΣ ΦΙΛΙΠΠΙΑΔΑΣ	6,02	54.094
4	Ε.Α.Σ. ΠΩΓΩΝΙΟΥ	4,80	43.142
5	Ε.Α.Σ. ΠΡΕΒΕΖΗΣ	2,40	21.566
6	Ε.Α.Σ. ΘΕΣΠΡΩΤΙΑΣ	1,60	14.383
7	Ε.Α.Σ. ΚΟΝΙΤΣΑΣ	0,40	3.590
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>100,00</b>	<b>898.650</b>

Οι εγκαταστάσεις της εταιρείας συμπεριλαμβανομένων των σταθμών πρόψυξης καλύπτουν εκτάσεις 90.000 τ.μ. η δε κτιριακή εγκατάσταση καλύπτει περίπου 20.000 τ.μ. σε ιδιότητα ακίνητα.

Αποκλειστική δραστηριότητα της εταιρείας είναι η αγορά και η επεξεργασία γάλακτος για την παραγωγή και την εμπορία γαλακτοκομικών προϊόντων. Κατά το έτος 1998 η ΔΩΔΩΝΗ επεξεργάστηκε 75.000 τον. γάλα.



Η αξιοποίηση της πρώτης ύλης γίνεται κατά 60% για παραγωγή φέτας η οποία διατίθεται σε πολλές συσκευασίες, κατά 25% για την παραγωγή νωπών προϊόντων (εμφιαλωμένο φρέσκο γάλα, γιαούρτι, ανθότυρο, μυζήθρα, κρέμα και βούτυρο) και κατά 15% για παραγωγή σκληρών τυριών (κεφαλογραβιέρα, γραβιέρα πρόβεια και αγελάδος, κεφαλοτύρι, πεκορίνο και γίδινο).

Η ΔΩΔΩΝΗ προμηθεύεται γάλα από 13.000 παραγωγούς-κτηνοτρόφους, συναλλάσσεται με 350 προμηθευτές και 1.200 πελάτες, ενώ απασχολεί 235 μόνιμους εργαζομένους, 200 εποχιακούς και 200 παραλήπτες γάλακτος, παίζοντας έτσι έναν καθοριστικό ρόλο στην οικονομική δραστηριότητα της Περιφέρειας Ηπείρου.

Είναι μία δυναμική εταιρεία παγκόσμιας εμβέλειας, η οποία από την αρχή της λειτουργίας της ακολουθεί μια ανοδική πορεία και διατηρεί σταθερή την υψηλή ποιότητα των προϊόντων της.

Στη ΔΩΔΩΝΗ λειτουργεί η πλέον αυτόματη γραμμή παραγωγής φέτας στην



Ευρώπη, ενώ από το 1991 λειτουργεί υπερσύγχρονη γραμμή υποσυσκευασίας φέτας και σκληρών τυριών.

Κατά το έτος 1998 η ΔΩΔΩΝΗ ολοκλήρωσε επενδυτικό πρόγραμμα εκσυγχρονισμού ύψους 3 δις θέτοντας έτσι τη βάση για μεγαλύτερη ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια.

Η ΔΩΔΩΝΗ συγκαταλέγεται ανάμεσα στις μεγαλύτερες Ελληνικές γαλακτοκομικές μονάδες από άποψη οικονομικών μεγεθών και είναι η κορυφαία εξαγωγική εταιρεία στον τομέα των τυροκομικών προϊόντων. Κατά το 1998 οι πωλήσεις έχουν ξεπεράσει τα 27,2 δις ενώ εξήγαγε περίπου το 25% της ετήσιας παραγωγής φέτας και σκληρών τυριών. Η επωνυμία της είναι διεθνώς αναγνωρισμένη και συνώνυμη της αρίστης ποιότητας σε όλη την Ευρώπη, Η.Π.Α., Αυστραλία και Ν. Αφρική.

Η ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε. συμβάλει στη διατήρηση του κτηνοτροφικού κεφαλαίου της περιοχής, δίνοντας στους κτηνοτρόφους τις υψηλότερες τιμές της αγοράς, άτοκες προκαταβολές πολλών εκατομμυρίων δραχμών και τεχνική υποστήριξη από εξειδικευμένους επιστήμονες.

### **Διανομή**

Σε όλες τις χώρες της Ελλάδας.

Όλες τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Η.Π.Α.

Αυστραλία

Νότια Αφρική-Ισραήλ-Κύπρος-Κροατία-Πολωνία.

### **Κανάλια Διανομής:**

- Supermarket, γαλακτοπωλεία, καταστήματα τροφίμων, ξενοδοχεία, ταβέρνες, εστιατόρια, καταστήματα ευκολίας (περίπτερα), mini-market.
- ΗΠΕΙΡΟΣ: διανομή στα σημεία λιανικής πώλησης με ίδια μέσα.
- ΥΠΟΛΟΙΠΗ ΕΛΛΑΔΑ: μέσω χονδρεμπόρων που αναπτύσσουν στην περιοχή τους το δίκτυο διανομής.
- ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ: χονδρέμποροι και αλυσίδες supermarket.

### **1.2.2 ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΡΕΑΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥΑ.Ε. (ΣΒΕΚΗ Α.Ε.)**

Η ΣΒΕΚΗ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1978. Μέτοχοι της εταιρείας είναι οι Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών της Ηπείρου (Ιωαννίνων, Θεσπρωτίας, Πρέβεζας, Άρτας, Πωγωνίου και Κόνιτσας) καθώς και η τριτοβάθμια συνεταιριστική οργάνωση Κτηνοτροφική

ΜΕΤΟΧΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	%
1. ΕΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	41.467	56,62
2. ΕΑΣ ΘΕΣΠΡΩΤΙΑΣ	17.477	23,87
3. ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΗ ΣΥΝ.ΠΕ.	4.850	6,63
4. ΕΑΣ ΠΡΕΒΕΖΑΣ	3.358	4,59
5. ΕΑΣ ΠΩΓΩΝΙΟΥ	2.800	3,83
6. ΕΑΣ ΑΡΤΑΣ	1.400	2,58
7. ΕΑΣ ΚΟΝΙΤΣΑΣ	1.886	1,92
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>73.238</b>	<b>100,00</b>

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας είναι 73.238.000 δρχ.( διαιρείται σε 73.238 μετοχές των 1.000 μετοχών).

Το βιομηχανικό συγκρότημα της εταιρείας που η ολοκλήρωσή του έγινε το 1992 με έδρα το Ροδοτόπι Ιωαννίνων, σχεδιάστηκε σύμφωνα με τη νομοθεσία και τις προδιαγραφές που ορίζονται από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την μεταποίηση του κρέατος. Έχει ελεγχθεί και πιστοποιηθεί από τις αρμόδιες κτηνιατρικές υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης και αποτελεί, σήμερα, το μοναδικό στην Ελλάδα εξουσιοδοτημένο από την Ευρωπαϊκή Ένωση σφαγείο για την κατάψυξη των σφαγιασθέντων αμνών γάλακτος.

Στη δύναμή της περιλαμβάνονται τα εξής τμήματα:

- *Στάβλοι αναμονής και ανάπαυσης ζώων πριν τη σφαγή*
- *Υγειονομικό σφαγείο τριών γραμμών παραγωγής με χρήση ηλεκτρισμού για αναισθητοποίηση των ζώων πριν την σφαγή (βοοειδών, χοιρινών, αμνών)*
- *Μονάδα επεξεργασίας υποπροϊόντων και παραπροϊόντων.*
- *Τμήμα τεμαχισμού, επεξεργασίας και τυποποίησης κρέατος*
- *Τμήμα άμεσης και ταχείας πρόψυξης και κατάψυξης των σφαγείων*
- *Τμήμα διακίνησης μεταφοράς και διάθεσης των προϊόντων της με ένα οργανωμένο δίκτυο πωλήσεων όχι μόνο στην Ήπειρο αλλά στη Δυτική και Κεντρική Μακεδονία, στη Θεσσαλία, στη Κέρκυρα και σε άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης όπως η Ιταλία και η Γερμανία.*
- *Πλήρες σύστημα βιολογικού καθαρισμού.*

Το εργοστάσιο της εταιρείας είναι ένα από τα πιο σύγχρονα στην Ελλάδα και στην Ευρώπη. Η δυναμικότητα της βιομηχανίας είναι η παραγωγή 9.500 τον. Κρέατος ετησίως. Αυτό προκύπτει από την ταυτόχρονη λειτουργία των γραμμών παραγωγής σε μια βάρδια εργασίας επί 250 ημέρες το χρόνο. Αυτό σημαίνει ότι σε ετήσια βάση μπορούν να σφαγούν 2.500 βοοειδή, 87.500 χοιρινά, 400.000 αμνοί. Το βιομηχανικό συγκρότημα έχει πιστοποιηθεί με κωδικό αριθμό εξαγωγικού σφαγείου της Ευρωπαϊκής Ένωσης (E. U., S 17). Το συγκριτικό πλεονέκτημα της

ΣΒΕΚΗ Α.Ε. απέναντι στον παραδοσιακό τρόπο σφαγής είναι η εφαρμογή της πιο σύγχρονης τεχνολογίας στην παραγωγική διαδικασία η οποία πραγματοποιείται σε ειδικούς χώρους με αυστηρά ελεγχόμενους υγειονομικούς όρους.

Η ΣΒΕΚΗ Α.Ε. έχοντας σαν ιδρυτικό στόχο την στήριξη και ενίσχυση της κτηνοτροφίας στην Ήπειρο, έχει αναπτύξει ένα εκτεταμένο δίκτυο προμήθειας ζώντων ζώων και στους τέσσερις νομούς της Ηπείρου, βασισόμενη σε στενή, συνεχή και αποκλειστική συνεργασία με κτηνοτρόφους αλλά και χοιροτρόφους παραγωγούς τόσο της περιοχής της Ηπείρου όσο και των όμορων μ' αυτήν νομών.

Η λειτουργία της ΣΒΕΚΗ Α.Ε. έχει σαν αποτέλεσμα:

- Την στήριξη των Κτηνοτρόφων-Παραγωγών και την ανάπτυξη της κτηνοτροφίας στην περιοχή.
- Την διεύρυνση της παραγωγικής βάσης και την αύξηση του παραγωγικού δυναμικού της εταιρείας μέσα από την εφαρμογή προγραμμάτων ολικής ποιότητας.
- Την παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας, διευρύνοντας συνεχώς το μερίδιό της τόσο στις εγχώριες όσο και στις ευρωπαϊκές αγορές αυτού του τομέα.
- Τον περαιτέρω εκσυγχρονισμό της υποδομής και του συστήματος παραγωγής και εμπορίας νωπού κρέατος.

Ένας δευτερεύον παραγωγικός μηχανισμός της βιομηχανικής εταιρείας είναι το τυποποιητήριο. Αποτελείται από:

- Τη γραμμή τεμαχισμού σφαγείων.
- Τη γραμμή αποστέωσης κρέατος.
- Τη γραμμή συσκευασίας κρέατος.
- Τη γραμμή συσκευασίας παραπροϊόντων.
- Τη γραμμή συσκευασίας ολόκληρων σφαγείων-αμνών.

Προς το παρόν, η παραγωγή του περιορίζεται μόνο στην επεξεργασία και τυποποίηση (τεμαχισμός, αποστέωση και συσκευασία) για χονδρική πώληση όλης της ποσότητας των εισαγόμενων βοδινών καθώς και του 35% των χοιρινών που



μεταποιούνται στο σφαγείο της ΣΒΕΚΗ Α.Ε. Επίσης σε δοκιμαστική κλίμακα απασχολείται με τη συσκευασία παραπροϊόντων για κατάψυξη και ολόκληρων σφαγείων-αμνών για κατάψυξη και εξαγωγή.

Συνολικά το τυποποιητήριο της εταιρείας λειτουργεί στο 20% της δυναμικότητάς του απασχολώντας τρία άτομα προσωπικό. Η πλήρης ανάπτυξή του και η σωστή εκμετάλλευση όλων των παραγωγικών δυνατοτήτων που προσφέρει είναι το μέλλον της βιομηχανίας.

**Σκοπός της εταιρείας είναι:**

- α) Η ίδρυση και η απόκτηση με εξαγορά.
- β) Η εμπορία και η διάθεση των σφαγείων τυποποιημένων ή όχι καθώς και των κάθε είδους προϊόντων, παραπροϊόντων και υποπροϊόντων που προκύπτουν από την επεξεργασία και την μεταποίηση των σφαγείων.
- γ) Η ανάληψη κατ' εντολή και για λογαριασμό του δημοσίου ή οποιουδήποτε τρίτου της συγκέντρωσης σφαγείων για σφαγή, συντήρηση και κατάψυξη ή απλή συντήρηση ή τυποποίηση του κρέατος αυτών ή επεξεργασία και μεταποίηση αυτού και των προϊόντων του.

Η ΣΒΕΚΗ Α.Ε. μετά από 8 χρόνια επιτυχημένης λειτουργίας συνεχίζει την προσπάθειά της δημιουργώντας αισιόδοξες προοπτικές για τον αγροτικό κόσμο της περιοχής.

**1.2.3 ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΠΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  
(ΠΙΝΔΟΣ)**

Ο Αγροτικός Πτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Ιωαννίνων «Η ΠΙΝΔΟΣ» ιδρύθηκε το 1958. Σήμερα είναι η μεγαλύτερη πρωτοβάθμια πτηνοτροφική συνεταιριστική επιχείρηση στην Ελλάδα, κατέχοντας το 20% της εγχώριας παραγωγής πουλερικών. Ο συνεταιρισμός αριθμεί 500 μέλη, όλα πτηνοτρόφοι ενώ παράλληλα απασχολεί 450 εργαζόμενους. Διοικείται από 9μελές Διοικητικό Συμβούλιο και 5μελές Εποπτικό Συμβούλιο, τα οποία εκλέγονται κάθε 3 χρόνια από τη Γενική Συνέλευση των 500 πτηνοτρόφων. Ο συνεταιρισμός καλύπτει όλο το

φάσμα των δραστηριοτήτων μιας επιχείρησης, από την παραγωγή έως την εμπορία, αποτελώντας πρότυπο επιχείρησης, τόσο στον ελληνικό χώρο όσο και στην Ευρώπη.

Στην δύναμή της περιλαμβάνονται :

**ΠΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑ:** Συνολικής έκτασης 500.000 τ.μ.

**ΕΚΚΟΛΑΠΤΗΡΙΑ:** Δυναμικότητας-παραγωγής 20.000.000 νεοσσών /χρόνο.

**ΦΥΡΑΜΑΤΟΠΟΙΕΙΑ:** Δυναμικότητας- παραγωγής 70.000 τον./χρόνο.

**ΠΤΗΝΟΣΦΑΓΕΙΑ:** Δυναμικότητας 8.000 πουλερικών/ώρα.

**ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΥΠΟΠΡΟΪΟΝΤΩΝ:** Δυναμικότητας 6.000 τον/χρόνο.

**ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΕΤΟΙΜΩΝ ΠΡΟΨΗΜΜΕΝΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ** από κοτόπουλο.

**ΙΔΙΟΚΤΗΤΑ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ:** Για νεοσσούς, φυράματα, ζωντανά πουλερικά και νωπά και κατεψυγμένα κοτόπουλα, προτηγανισμένα προϊόντα,

**ΚΕΝΤΡΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ:** Συνολικά 9 κέντρα σε 8 πόλεις της Ελλάδας, 2 στην Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Πάτρα, Λάρισα, Αργίνοιο, Τρίκαλα, Βέροια, Γιάννενα.

**ΠΡΑΤΗΡΙΑ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΠΩΛΗΣΗΣ:** τέσσερα (4) στα Ιωάννινα.

*Οι σκοποί του Πτηνοτροφικού Συνεταιρισμού εστιάζονται:*

- Στην παροχή υπηρεσιών στα μέλη του, λογιστικής και φορολογικής μορφής.
- Στην κτηνιατρική κάλυψη και παρακολούθηση των «κοπαδιών».
- Στον εφοδιασμό των εταίρων με φάρμακα, καύσιμα και ότι άλλο χρειάζεται για την εκτροφή των πουλερικών.
- Στην περαιτέρω ανάπτυξη της πτηνοτροφίας στο Νομό μας και το ανέβασμα του βιοτικού-οικονομικού επιπέδου των μελών-κτηνοτρόφων και των εργαζομένων στις επιχειρήσεις.
- Στην πώληση προϊόντων υψηλής ποιότητας διευρύνοντας συνεχώς το μερίδιό του στις εγχώριες και ευρωπαϊκές αγορές αυτού του τομέα.

*Τα προϊόντα που παράγονται είναι:*

- νωπά κοτόπουλα ολόκληρα και τεμαχισμένα.
- κατεψυγμένα κοτόπουλα ολόκληρα και τεμαχισμένα.
- βρώσιμα αυγά.

- σουβλάκια, ρολό, φιλέτα, κιμάς, προτηγανισμένα ή προψυγμένα προϊόντα από κοτόπουλο.

Έδρα του συνεταιρισμού είναι το Ροδοτόπι Ιωαννίνων.

#### **1.2.4 ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ (ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε.)**

Η ΕΛΒΙΖ Α.Ε. είναι η κορυφαία Συνεταιριστική Εταιρεία στον τομέα των σύνθετων ζωοτροφών στην Ελλάδα. Ιδρύθηκε το 1963 και λειτουργεί από το 1969 με θετικούς οικονομικούς, παραγωγικούς και επενδυτικούς δείκτες. Είναι μία βιομηχανία με μετόχους την Αγροτική Τράπεζα Ελλάδος και τις Ενώσεις Γεωργικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων και Κιλκίς. Σκοπός της δημιουργίας της και στόχος είναι η διάθεση στον Έλληνα κτηνοτρόφο μιας ισορροπημένης και υγιεινής ζωοτροφής, ικανής να δραστηριοποιεί στον υψηλότερο βαθμό τις παραγωγικές δυνατότητες των ζώων, σε συνδυασμό με το χαμηλότερο κόστος και να βελτιώνει την ποιότητα των ζωοκομικών προϊόντων. Διαθέτει τρία εργοστάσια παραγωγής ζωοτροφών-ιχθυοτροφών στο Πλατύ Ημαθίας, την Πεδινή Ιωαννίνων και του Πετροχωρίου Ξάνθης, συνολικής δυναμικότητας παραγωγής 2000 τόνων ζωοτροφών ημερησίως. Επεξεργάζεται, παράγει και διακινεί για την εξυπηρέτηση των κτηνοτρόφων της χώρας πρώτες ύλες, πλήρεις ζωοτροφές και προμείγματα αυτών σε όλες τις εμπορικές μορφές που κυκλοφορούν σήμερα στον κόσμο και που καλύπτουν απόλυτα τις θρεπτικές ανάγκες όλων των ειδών των παραγωγικών ζώων, των πτηνών και των ιχθύων, καθώς επίσης και εξειδικευμένη βιομηχανική μονάδα παραγωγής τροφών για κατοικίδια ζώα.

Τα προϊόντα που παράγει είναι:

- \* *Πλήρη μίγματα ζωοτροφών (pellets, granbles) και κροκετών, που αποτελούν το πλήρες ημερήσιο σιτηρέσιο των ζώων.*
- \* *Συμπληρωματικές σύνθετες ζωοτροφές για την ανάμειξή τους με άλλες απλές ζωοτροφές στην κτηνοτροφική μονάδα από τον παραγωγής όπως:*
  - προμείγματα βιταμινών και ιχνοστοιχείων*
  - ισορροπιστές βιταμινών και μεταλλικών στοιχείων*

-συμπυκνώματα με σογιάλευρο

-συμπυκνώματα χωρίς σογιάλευρο

- \* Υγροθερμικά επεξεργασμένες πρώτες ύλες για την εντατικοποίηση της παραγωγής και την υψηλότερη απόδοση των ζώων με την μέθοδο *extrusion*, όπως  
(υδρολυμένα δημητριακά  
(εξωθημένου πλήρους λίπους σογιάλευρο.
- \* Πλήρεις ξηρές ζωοτροφές για ζώα τέρψεως σε μορφή κροκέτας και κόκκων.
- \* Πρώτες ύλες απόλυτα ελεγμένες από πλευράς συνθέσεως βιολογικής αξίας και υγιεινής.
- \* Μίγματα ιχθυοτροφών θαλασσίων, γλυκών και υφάλιρων υδάτων με υψηλή βιολογική αξία πρωτεϊνών σε μορφή *grables-pellets* για πλήρη διατροφική κάλυψη σε όλες τις κατηγορίες ψαριών.

Η ποιότητα των προϊόντων της εταιρείας διασφαλίζεται με:

- Τον έλεγχο της ποιότητας των πρώτων υλών που συμμετέχουν σε αυτά από πλευράς συνθέσεως και υγιεινής, που γίνεται στα εργαστήρια της εταιρείας και του εξωτερικού.
- Την παραγωγή των προϊόντων με την χρήση υπερσύγχρονων μηχανημάτων, που λειτουργούν με την ακρίβεια των ηλεκτρονικών υπολογιστών που τα συντονίζουν.
- Την σύνθεση των προϊόντων που γίνεται από ένα επιτελείο πεπειραμένων και εξειδικευμένων Γεωτεχνικών, σε συνεργασία με στελέχη από τον Πανεπιστημιακό χώρο και με τη βοήθεια ηλεκτρονικών υπολογιστών.
- Τον έλεγχο της καλής ποιότητας των τελικών προϊόντων στα εργαστήριά μας και την πειραματική δοκιμή των στις Κτηνοτροφικές Μονάδες.
- Τον συνεχή έλεγχο των αποδόσεων των ζώων και της υγιεινής καταστάσεως στις Κτηνοτροφικές Μονάδες, από ένα επιτελείο εξειδικευμένων Γεωπόνων και Κτηνιάτρων σε θέματα Διατροφής, Ζωοτεχνίας και Υγιεινής.

Η εμπορία των προϊόντων της εταιρείας γίνεται από ένα δίκτυο των Ενώσεων Γεωργικών Συνεταιρισμών της χώρας και αντιπροσώπων που καλύπτει όλη την ελληνική αγορά. Η διακίνησή των γίνεται σε σάκους ή χύμα με βυτιοφόρα αυτοκίνητα της εταιρείας.

Τέλος αναγνώριση της εταιρείας αποτελεί η συνεχώς αυξανόμενη εξαγωγική δραστηριότητά της σε χώρες της Β. Αφρικής, της Μέσης Ανατολής και της Βαλκανικής Χερσονήσου καθώς και η βράβειυσή της πρόσφατα με τα διεθνή βραβεία ποιότητας (Μαδρίτη 1987) και παραγωγικότητας (Ρώμη, 1988).

### **1.2.5 ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΖΙΤΣΑΣ-ΕΑΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ**

Το Οινοποιείο είναι το τελείωμα μιας σειράς ενεργειών που έκαναν οι αμπελουργοί της Ζίτσας για την τυποποίηση των κρασιών τους, ώστε έτσι να αποφύγουν την ανασφάλεια της αγοράς που εκείνα τα χρόνια (προπολεμικά και μεταπολεμικά) ήταν έντονη. Το 1939 επιχειρείται μια πρώτη προσπάθεια δημιουργίας οινοποιείου κατά τα πρότυπα του συνεταιριστικού ΜΑΡΚΟΥ, όμως ο πόλεμος σταματάει αυτήν την προσπάθεια. Μετά τον πόλεμο προσπάθησαν να πάρουν ένα μέρος από τα χρήματα του σχεδίου Marshal όμως και εκεί απέτυχαν. Το 1995 ο Τοπικός Συνεταιρισμός αποφασίζει να κάνει ένα υποτυπώδες οινοποιείο σε υπόγειο κάποιου σπιτιού με βαρέλια παλιά και με ανεπαρκή επιστημονική στήριξη, προσπάθεια που ήταν βέβαιο ότι θα αποτύχει όπως και έγινε.

Ήδη απ' τις αρχές της δεκαετίας του 1960 το Ινστιτούτο Οίνου του Υπουργείου Γεωργίας εντάσσει στα προγράμματα έρευνάς του και την περιοχή Ζίτσας με τα γειτονικά χωριά της Πρωτόπαπα, Καρύτσα, Κληματιά, Λιγοψά και Γραβισιούς. Τα αποτελέσματα της έρευνας έδειξαν την ανωτερότητα της τοπικής ποικιλίας Ντεμπίνας και οδήγησαν τελικά στην ανάδειξη της ζώνης σε Ονομασία Προέλευσης Ανώτερης Ποιότητας. Συγχρόνως εκείνη η δεκαετία χαρακτηρίζεται από την εισβολή της φυλλοξήρας η οποία κατέστρεψε σχεδόν όλη την ζώνη ενώ αρχίζει δειλά η αναμπέλωση της ποικιλίας πάνω σε αμερικανικά υποκείμενα. Όμως δεν θα υπήρχε ουσιαστική επανάκαμψη δεδομένης της φυγής των κατοίκων προς τα αστικά

και Ευρωπαϊκά εργοστάσια με πλήρη εγκατάλειψη των αμπελιών αν δεν αναλάμβανε η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων την προσπάθεια τυποποίησης.

Τα πρώτα εμφιαλωμένα της Ζίτσας βγήκαν στην κυκλοφορία το 1974 και ήταν ημιαφρώδη. Σήμερα το Οινοποιείο αυτό μετά δύο αλληπάλληλους εκσυγχρονισμούς, το 1983 και το 1989, έχει χωρητικότητά 1.200 τον. και σύγχρονο μηχανολογικό εξοπλισμό ενώ παράγει κυρίως λευκά κρασιά, ήρεμα και ημιαφρώδη εμφιαλωμένα αλλά και σε συσκευασίες πάνω του ενός λίτρου, κατεργάζεται δε ετήσια 500-700 τον. σταφύλια από την ζώνη της Ζίτσας.

# Μ Ε Ρ Ο Σ    Ι Ι

## 2.1. Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΑΣΙ ΤΟ 1995

Η ΕΑΣΙ ξεκίνησε το 1995 μια πορεία ανασυγκρότησης και αναδιοργάνωσης σε όλα τα επίπεδα για να μπορέσει να ανταπεξέλθει στις καινούριες απαιτήσεις της παγκόσμιας αγοράς. Το 1995 υπήρξε μια δημιουργική χρονιά και στις δύσκολες συνθήκες αγοράς η ΕΑΣΙ έδειξε ότι μπορεί να επιβιώνει και να εξελίσσεται. Ειδικότερα η εικόνα έχει ως εξής:

### ***A. Διεύθυνση Στήριξης Εφοδιασμού Αγροτικής Παραγωγής***

Το 1995 δημιουργήθηκε ενιαία διεύθυνση στον τομέα αυτόν και προσδιορίστηκαν δύο κύριες κατευθύνσεις του, η μία στη λιανική πώληση μέσω καταστημάτων και η άλλη στον τομέα των χονδρικών πωλήσεων. Ως στόχος τέθηκε η προσπάθεια ανάκαμψης της δραστηριότητας. Αρχικά στράφηκε στην αύξηση των χονδρικών πωλήσεων και οργανώθηκε η εμπορία έτσι ώστε να επιτευχθεί η τακτική επαφή με τους πελάτες και παράλληλα η συνεχής ενημέρωση για τις τάσεις της αγοράς.

Για πρώτη φορά κατέστη δυνατή η εισαγωγή Γαλλικού καλαμποκιού που διατέθηκε σε μεγάλες μονάδες (Πτηνοτροφικός, ΕΛΒΙΖ.)

Η τοπική συγκέντρωση ήταν ελαφρά αυξημένη από την αντίστοιχη του 1994, ενώ η τιμή που δόθηκε ήταν 59 δρχ./κιλό. Γενικά οι πωλήσεις ζωοτροφών το 1995 είχαν αύξηση 32% έναντι του 1994 και τα έσοδα αύξηση 48%.

Στον τομέα των λιπασμάτων η ΕΑΣΙ συνέχισε να κατέχει κυρίαρχη θέση στην περιοχή μας. Σε αυτό συμβάλει το γεγονός ότι εξακολουθούν να υπάρχουν σημαντικά προβλήματα στις σχέσεις ΣΥΝΕΛ (Συνεταιριστική Εταιρεία Λιπασμάτων) και εγχώριων λιποσματοβιομηχανιών, οι οποίες προσπαθούν μέσα από το δικό τους ιδιωτικό δίκαιο να την περιθωριοποιήσουν. Γενικά οι πωλήσεις του 1995 ήταν στα ίδια επίπεδα έναντι του 1994 ενώ τα έσοδα παρουσίασαν αύξηση 8,5%.

Στον τομέα των Γ. Φαρμάκων και Μηχανημάτων είχαμε την ενοποίηση των δύο δραστηριοτήτων μέσα στο 1995 και τη μεταφορά τους στο νέο κατάστημα στη



Δούλη στην Παραλίμνιο Γεωργίου Παπανδρέου. Η μεταφορά στην περιοχή εκείνη έγινε με σκοπό την καλύτερη σύνδεση με τους αγρότες δεδομένου ότι η πρόσβαση γι' αυτούς είναι καλύτερη εκεί. Οι πωλήσεις των καταστημάτων παρουσίασαν μικρή αύξηση έναντι του 1994.

Τέλος στον τομέα των Μιγμάτων ΕΛΒΙΖ, οι πωλήσεις μειώθηκαν έναντι του 1994 περίπου 5,2% και η πώση οφείλεται κατά κύριο λόγο στην απώλεια μέρους της αγοράς Μιγμάτων ΕΛΒΙΖ από τον ανταγωνισμό των ιδιωτικών καθώς και από τις εξελίξεις στον τομέα του αιγοπρόβειου γάλακτος.

### ***B. Διεύθυνση Συνεταιρισμών - Βιομηχανιών***

Στη νεοοργανωθείσα διεύθυνση περιελήφθησαν το τμήμα Συνεταιρισμών, το Οινοποιείο και η παρακολούθηση των άλλων βιομηχανιών που ενδιαφέρουν την Ένωση.

«Στο τμήμα Συνεταιρισμών από το 1995 πραγματοποιήθηκε παροχή υπηρεσιών στους Συνεταιρισμούς-Μέλη μας, καταρχήν η λογιστική ενημέρωση 140 πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών και κατά δεύτερον η παροχή βραχυπρόθεσμων δανείων σε συνεταιρισμούς και σε μέλη τους. Οι επιδοτήσεις είχαν ως εξής:

*α. Επιδοτήσεις επιλέξιμων αιγοπροβάτων: 1,5 δις δρχ. σε 5.600 παραγωγούς*

*β. Επιδοτήσεις αγελάδων, βοοειδών: 115.000.000 δρχ. σε 175 παραγωγούς*

*γ. Επιδοτήσεις σιτηρών: 288.000.000 δρχ. σε 3.390 παραγωγούς*

*δ. Επιστροφή Φ.Π.Α. : 465.000.000 δρχ. σε 6.600 αιτήσεις.»<sup>7</sup>*

Για το Οινοποιείο Ζίτσας το 1995 ήταν μια καλή χρονιά. Παρουσίασε μια αύξηση της τάξεως 10%. Το 1995 μπήκαν στην αγορά δύο καινούρια κρασιά το ΩΡΙΩΝ και το ΣΕΙΡΙΟΣ τα οποία είχαν θετική απήχηση στην αγορά. Μέσα στον ίδιο χρόνο λειτούργησε και το νέο υποκατάστημα στην Αθήνα. Από την άποψη της παραγωγής το 1995 ήταν από τις πιο δύσκολες χρονιές εφόσον οι καιρικές συνθήκες που επικράτησαν τον Αύγουστο και Σεπτέμβρη ήταν εξαιρετικά αντίξοες.

<sup>7</sup>Εκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΣΙ 1995 σελ. 13

### **Γ. Διεύθυνση Λιανικού Εμπορίου Ειδών Βιοτικής Ανάγκης**

- **Χαρ. Τρικούπη:** Το κατάστημα αυτό αποτελεί τη ραχοκοκκαλιά αυτής της δραστηριότητας με το μεγαλύτερο κύκλο εργασιών για τους περισσότερους εργαζόμενους. Δοκιμάστηκε από το άνοιγμα των καινούριων S/M Βερόπουλος, Μαρινόπουλος, Παπαγεωργίου, επέκταση Παύλου και είχε στα τέλη του 1995 απώλειες του τζίρου. Το 1995 οι πωλήσεις του καταστήματος της Χαρ. Τρικούπη είχαν έναντι του 1994 μια μικρή δραχμική αύξηση που αντικατοπτρίζει μια μείωση ποσοτικά των πωλήσεων.

- **Γ. Σταύρου:** Το 1995 έγινε μια σημαντική αλλαγή στο προσωπικό και στην εμφάνιση του καταστήματος που οδήγησε στην αύξηση των εισπράξεων κατά 56% έναντι του 1994.

-**Μέτσοβο:** Το 1995 οι εισπράξεις του έναντι του 1994 είχαν αύξηση 5%.

-**Πεδινή:** Τη χρονιά αυτή ιδρύθηκε κατάστημα στην περιοχή αυτή με τοπική εμβέλεια.

Συμπερασματικά κατά το 1995 η ΕΑΣΙ είχε μια αύξηση του τζίρου της τάξεως του 17%, ήτοι από 4,115 δις έφθασαν οι πωλήσεις στα 4,800 δις. Παρόλα αυτά το αποτέλεσμα ήταν αρνητικό και αντανakλά τα οργανωτικά προβλήματα τα οποία συσσωρεύτηκαν με τα χρόνια. Το γεγονός αυτό οφείλεται κατά μεγάλο μέρος στην αλλαγή συνθηκών της αγοράς, την μεγάλη ανταγωνιστικότητα έναντι των ιδιωτών αλλά και στις νέες συνθήκες που επικράτησαν στην διακίνηση και εμπορία των ζωοτροφών, των λιπασμάτων κ.λπ.

Στη συνέχεια παραθέτουμε τον Ισολογισμό του 1995 καθώς και την Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως και τον Πίνακα Διαθέσεως Αποτελεσμάτων για την καλύτερη κατανόηση της οικονομικής κατάστασης της ΕΑΣΙ τη χρονιά αυτή.

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1995**

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ -  
ΠΟΣΑ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1995			ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓ/ΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1994		
	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>						
1. ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΕΩΣ & ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	20.410.541	13.366.326	7.044.215	17.458.076	13.366.326	4.091.750
3. ΤΟΚΟΙ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	56.686.299	22.334.843	34.351.456	56.686.299	22.334.843	34.351.456
	<u>77.096.840</u>	<u>35.701.169</u>	<u>41.395.671</u>	<u>74.144.375</u>	<u>35.701.169</u>	<u>38.443.206</u>
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>						
2. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣ. & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜ/ΚΗΣ ΙΔΙΟΚ/ΑΣ	50.000	43.333	6.667	50.000	43.333	6.667
3. ΥΠΕΡΑΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ (GOODWILL)	1.270.000	1.100.667	169.333	1.270.000	1.100.667	169.333
	<u>1.320.000</u>	<u>1.144.000</u>	<u>176.000</u>	<u>1.320.000</u>	<u>1.144.000</u>	<u>176.000</u>
<b>II. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	254.802.703	—	254.802.703	254.802.703	—	254.802.703
3. ΚΤΙΡΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ	615.434.605	57.250.383	558.184.222	614.541.405	57.250.383	557.291.022
4. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ-ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚ/ΣΕΙΣ & ΛΟΠΟΣ ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	201.812.363	126.907.415	74.904.948	199.042.363	126.907.415	72.134.948
5. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	48.087.609	31.883.434	16.204.175	48.684.707	38.780.531	9.904.176
6. ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	163.139.900	75.888.661	87.251.239	151.230.860	76.452.297	74.778.563
7. ΑΚΙΝ/ΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ & ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ	28.215.806	—	28.215.806	24.928.072	—	24.928.072
	<u>1.311.492.986</u>	<u>291.929.893</u>	<u>1.019.563.093</u>	<u>1.293.230.110</u>	<u>299.390.626</u>	<u>993.839.484</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝ/ΣΕΩΝ (ΓΙ+ΓΙΙ)	<u>1.312.812.986</u>	<u>293.073.893</u>	<u>1.019.739.093</u>	<u>1.294.550.110</u>	<u>300.534.626</u>	<u>994.015.484</u>
<b>III. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΜΑΚ/ΜΕΣ ΧΡΗΜΑΤ. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			256.458.000			256.458.000
2. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΛΟΠΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			26.206.209			24.782.875
7. ΛΟΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ			2.172.950			1.132.950
			<u>284.837.159</u>			<u>282.373.825</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓΙ+ΓΙΙ+ΓΙΙΙ)			<u>1.304.576.252</u>			<u>1.276.389.309</u>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ</b>						
1. ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ			940.520.679			667.343.845
2. ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΕΤΟΙΜΑ & ΗΜΙΤΕΛΗ						
— Υποπροϊόντα & Υπολείμματα			7.410.611			13.145.581
3. ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ			93.949.520			105.628.940
4. ΠΡΩΤΕΣ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΕΣ ΥΛΕΣ — ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ - ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ & ΕΙΔΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ			38.453.109			41.436.738
5. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΓΙΑ ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ			81.916.247			53.136.547
			<u>1.162.250.166</u>			<u>880.691.651</u>
<b>II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΠΕΛΑΤΕΣ			257.279.412			97.752.378
2. ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΣΤΟ ΧΑΡΤ/ΚΙΟ			15.668.367			4.152.447
3α. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ			274.009.259			93.576.853
10. ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ - ΕΠΙΔΙΚΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ & ΧΡΕΩΣΤΕΣ			29.668.971			31.298.465
11. ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ			505.612.068			483.311.511
12. ΛΟΓΑΡ. ΔΙΑΧ/ΣΕΩΣ ΠΡΟΚ/ΛΩΝ & ΠΙΣΤ/ΣΕΩΝ			4.051.497			5.857.514
			<u>1.086.289.574</u>			<u>715.949.168</u>
<b>IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ</b>						
1. ΤΑΜΕΙΟ			12.389.437			36.477.150
3. ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΟΨΕΩΣ & ΠΡΟΘΕΣΜΙΑΣ			72.373.901			331.319.214
			84.763.338			367.796.364
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓ. (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)			<u>2.333.303.078</u>			<u>1.964.437.183</u>
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>						
1. ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ			7.850.000			6.295.000
2. ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ			56.129.233			55.001.265
			<u>63.979.233</u>			<u>61.296.265</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			<u>3.743.254.234</u>			<u>3.340.565.963</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>						
1. ΑΛΛΟΤΡΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			3.171			3.171
2. ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ			330.122.521			—
3. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡΟΒΑΡΕΙΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ			178.536			178.536
4. ΛΟΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ			959.709.250			941.078.668
			<u>1.290.013.478</u>			<u>941.260.375</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: 1. Η αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων περιουσιακών στοιχείων, έγινε για πρώτη φορά στη χρήση 1992, με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992. 2. Επί των ακινήτων της Ε.Α.Σ. Ιωαννίνων έχουν εγγραφεί υποθήκες συνολικού ποσού δεχ. 7.219.000 εκ. σε εξασφάλιση Τραπεζικών δανείων. 3. Η αποτίμηση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες και λοιπές επιχειρήσεις έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις των Κ.Β.Σ. (αρθρ. 28) στην τιμή κτήσεώς τους.

**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1995**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1995)**  
**Σ Ε Δ Ρ Χ .**

	<b>ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1995</b>	<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1994</b>
<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
<b>I. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ</b> (248 ΜΕΡΙΔΕΣ ΤΩΝ 30000 ΔΡΧ.)		
I. ΚΑΤΑΒΛΗΜΕΝΟ	7.440.000	7.440.000
	<u>7.440.000</u>	<u>7.440.000</u>
<b>III. ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ -</b> <b>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ</b>		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών & χρεογράφων	210.782.500	210.782.500
2. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	333.629.518	333.629.518
	<u>544.412.018</u>	<u>544.412.018</u>
<b>IV. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
2. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	11.985.050	11.985.050
3. ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	11.363.991	11.363.991
4. ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	185.865.648	185.865.648
	<u>209.214.689</u>	<u>209.214.689</u>
<b>V. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ</b> <b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΖΗΜΙΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟ</b>	25.119.821	—
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΙΙ)</b>	<u>735.946.886</u>	<u>761.066.707</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
<b>I. ΜΑΚΡΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
2. Δάνεια Τραπεζών	420.505.760	541.932.201
<b>II. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
1. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	481.890.864	313.616.736
2α. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΣ	636.225.315	453.214.538
3. ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΛΟΓ/ΜΟΙ ΒΡΑΧ/ΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	536.715.495	108.371.394
4. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ	31.498.228	1.272.109
5. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ & ΤΕΛΗ	47.312.013	43.935.808
6. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	59.703.084	40.511.661
7. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ	56.212.707	55.390.539
11. ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ	728.576.746	1.016.710.558
	<u>2.578.134.452</u>	<u>2.033.023.343</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (ΓΙ+ΓΙΙ)</b>	<u>2.998.640.212</u>	<u>2.574.955.544</u>
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		
2. ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ	8.667.136	4.543.712
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)</b>	<u>3.743.254.234</u>	<u>3.340.565.963</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ</b>		
1. ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΑΛΛΟΤΡΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣ. ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	3.171	3.171
2. ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ	330.122.521	—
3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡ. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ	178.536	178.536
4. ΛΟΙΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ	959.709.250	941.078.668
	<u>1.290.013.478</u>	<u>941.260.375</u>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1995 (1.1.95 - 31.12.95)**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1995		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1994	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)		4.799.793.485		4.115.197.808
μείον: Κόστος πωλήσεων		<u>4.514.337.040</u>		<u>3.883.475.224</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		285.456.445		231.722.584
πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>46.751.748</u>		<u>57.293.151</u>
<b>Σ ύ ν ο λ ο</b>		<u>332.208.193</u>		<u>289.015.735</u>
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	128.647.105		117.637.804	
3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	<u>147.465.365</u>	276.112.470	<u>134.059.423</u>	251.697.227
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		<u>56.095.723</u>		<u>37.318.508</u>
ΠΑΕΟΝ: 1. Έσοδα συμμετοχών	9.670.166		2.965.972	
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>5.680.094</u>		<u>7.879.692</u>	
		<u>15.350.260</u>		<u>10.845.664</u>
μείον:				
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<u>103.205.690</u>	-87.855.430	<u>48.801.393</u>	-37.955.729
Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως		<u>-31.759.707</u>		<u>-637.221</u>
II. ΠΑΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	—		16.457.671	
2. Έκτακτα κέρδη	4.293.045		—	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>7.380.060</u>		<u>—</u>	
		<u>11.673.105</u>		<u>16.457.671</u>
μείον:				
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	2.152.677		1.866.860	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>2.880.542</u>	<u>5.033.219</u>	<u>4.644.079</u>	<u>6.510.939</u>
		<u>6.639.886</u>		<u>9.946.732</u>
		<u>-25.119.821</u>		<u>9.309.511</u>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ (ΚΕΡΔΗ)</b> προ φόρων				

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1995	Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1994
Καθαρά αποτελέσματα (ζημιές-κέρδη) χρήσεως	-25.119.821	9.309.511
Μείον: Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενης χρήσεως	—	<u>7.389.772</u>
Ζημιές εις νέο	-25.119.821	—
Κέρδη προς διάθεση	<u>—</u>	<u>1.919.739</u>
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:		
5. Έκτακτο αποθεματικό	<u>—</u>	<u>1.919.739</u>

Ιωάννινα 30/4/1995

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.**  
**ΒΑΓΓΕΛΗΣ ΑΡΓΥΡΗΣ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ**  
**ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΒΑΪΜΑΚΗΣ**

**Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ**  
**ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ**  
**ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ ΒΟΤΣΙΚΑ**

## 2.2. Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΑΣΙ ΤΟ 1996

### ***A. Διεύθυνση Στήριξης και Εφοδιασμού Αγροτικής Παραγωγής***

Στον τομέα των ζωοτροφών οι πωλήσεις το 1996 ανήλθαν σε 20.750 τον. και τα έσοδα σε 1.240.000.000 δρχ. έναντι 12,950 τον. και 810.000.000 αντίστοιχα του 1995. Υπήρξε μια αξιόλογη αύξηση που οφείλεται στην αύξηση των κονδρικών πωλήσεων προς τις μονάδες της περιοχής μας αλλά και των γειτονικών νομών (Άρτας, Πρέβεζας) με τις εισαγωγές Γαλλικού καλαμποκιού. Από την άλλη πλευρά υπάρχει μια φθίνουσα πορεία των λιανικών πωλήσεων από τα Α/Κ (Αποθηκευτικά Κέντρα) που οφείλεται κύρια στον ανταγωνισμό που κερδοσκοπούν αθέμιτα από τη μη απόδοση του Φ.Π.Α. Όσον αφορά την καλλιέργεια του καλαμποκιού για τη λειτουργία των ξηραντηρίων υπήρξε μεγάλη αύξηση των εκτάσεων με καλαμπόκι με αντίστοιχη μείωση του βαμβακιού. Η μεγάλη παραγωγή και η πορεία των τιμών οδήγησαν σε μεγάλη μείωση των τιμών παραγωγών για τη σοδειά του 1996.

Στον τομέα των λιπασμάτων η δραστηριότητα διατήρησε την κυρίαρχη θέση, στην περιοχή μας σε σχέση με το ιδιωτικό εμπόριο. Όμως η κατάσταση στο χώρο των σχέσεων ΣΥΝΕΛ και εγχώριων λιπασματοβιομηχανιών εξακολουθεί να αποτελεί ανησυχητικά στοιχεία. Οι πωλήσεις λιπασμάτων κατά το 1996 ανήλθαν σε 4.380 τον. και τα έσοδα σε 248.000.000 δρχ. έναντι 4.300 τον. και 233.000.000 αντίστοιχα το 1995.

Στο χώρο των Καταστημάτων Φαρμάκων και Μηχανημάτων παρουσιάζεται έντονος ανταγωνισμός που επιτείνεται ακόμη περισσότερο από τα νέα καταστήματα που έρχονται να προστεθούν στον ήδη μεγάλο αριθμό των παλιών καταστημάτων και μάλιστα σε μια αγορά σχετικά μικρή. Οι πωλήσεις ανήλθαν σε 276.000.000 δρχ. έναντι 192.000.000 του 1995. Η αύξηση αυτή οφείλεται στην ανάθεση από το Ίδρυμα Παλιννοστούντων της προμήθειας σπόρων και φαρμάκων, καλαμποκιού και σιτηρών για την Αλβανία ύψους 65.000.000 δρχ.

Στον τομέα Μιγμάτων ΕΛΒΙΖ το 1996 είχαμε πτώση των πωλήσεων λόγω των προβλημάτων της αιγοπροβατοτροφίας αλλά και λόγω της μεγάλης διαφοράς τιμής σ'

αυτό σε σχέση με το καλαμπόκι της σοδειάς του 1996. Οι πωλήσεις ανήλθαν σε 2.300 τον. και τα έσοδα σε 173.000.000 δρχ. έναντι 3.000 τον και 220.000.00 δρχ. το 1995.

### ***B. Διεύθυνση Συνεταιρισμών-Βιομηχανιών***

Στο τμήμα Συνεταιρισμών επετεύχθει ο βασικός στόχος, δηλαδή η πλήρης στήριξη των 137 πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών-μελών της Ένωσης. Το 1996 η Διεύθυνση Βιομηχανιών-Συνεταιρισμών ανέλαβε την κατάρτιση του Μητρώου Αγροτών και Αγροτικών Εκμεταλλεύσεων (Μ.Α.Α.Ε.) για τους πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς-μέλη της Ένωσης αλλά και για τις κοινότητες οι οποίες ανήκουν στην Ένωση Ιωαννίνων. Επίσης διανεμήθηκε ενημερωτικό υλικό σε 200 κοινότητες. Τέλος έγινε η παραλαβή και διαβίβαση των αιτήσεων στη διεύθυνση Γεωργίας για κωδικοποίηση.

«Αναλυτικά τα ποσά των επιδοτήσεων έχουν ως εξής:

- *Επιλέξιμα αιγοπρόβατα: Μοιράστηκε ποσό 1.859.912.820 δρχ. σε 5.783 παραγωγούς.*
- *Θηλάζουσες αγελάδες-βοοειδή: Μοιράστηκε ποσό 151.760.391 δρχ. σε 184 παραγωγούς.*
- *Ολοκληρωμένο σύστημα επιδοτήσεων-τομέας σιτηρών: Μοιράστηκε ποσό 409.727. 679 δρχ. σε 3.319 παραγωγούς.*
- *Φ.Π.Α αγροτών: Συντάχθηκαν 6.694 αιτήσεις και μοιράστηκε ποσό 523.706.162 δρχ.»<sup>8</sup>*

Για το τμήμα του Οινοποιείου το 1996 ήταν μια χρονιά επιτυχημένη κατά την οποία συνεχίστηκε η αύξηση των πωλήσεων φτάνοντας τους 840 τον. Επίσης σταθεροποιήθηκαν οι πωλήσεις του εμφιαλωμένου κρασιού στις 300.000 φιάλες ενώ το χύμα είχε μια καλή πορεία. Η παραγωγή του 1996 ήταν σχετικά καλή ποιοτικά ενώ ποσοτικά έπεσε χαμηλά δίνοντας μόνο 380 τον. κρασί καλής ποιότητας.

---

<sup>8</sup>έκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΣΙ 1996 σελ. 11



Σημαντική ήταν και η παραγωγή του αμπελώνα που έφθασε τους 12 τον. σταφύλια εξαιρετικής ποιότητας. Στα τέλη του 1996 το Οινοποιείο κυκλοφόρησε στην αγορά το Ηπειρωτικό Τσίπουρο με ιδιαίτερη επιτυχία. Συνολικά ο τζίρος του Οινοποιείου παρουσίασε αύξηση της τάξεως του 20% ενώ τα γενικά βιομηχανικά έξοδα και τα έξοδα διάθεσης μειώθηκαν κατά 5%.

Τέλος στον τομέα των καπνών η ομάδα καπνοπαραγωγών της οργάνωσης παρενέβη επιτυχώς στην αγορά και σε διαπραγματεύσεις επετεύχθησαν τιμές 430 δρχ./κιλό από τις υψηλότερες στην Ελλάδα.

### ***Γ. Διεύθυνση Λιανικού Εμπορίου Ειδών Βιοτικής Ανάγκης***

Η δραστηριότητα αυτή ήταν εκείνη που ιδιαίτερα δοκιμάσθηκε μέσα στο 1996 εξαιτίας της έλευσης των νέων μεγάλων καταστημάτων, ιδιαίτερα το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο είχαμε σημαντική πτώση στο κατάστημα Χαρ. Τρικούπη, ενώ τα άλλα έμειναν βασικά ανεπηρέαστα πλην του καταστήματος Πεδινής που δούλεψε υποτονικά. Για να αντιμετωπισθεί λοιπόν αυτή η κρίση λειτούργησαν δύο νέα καταστήματα περιφερειακά στον Παρακάλαμο και την Κόνιτσα που σημείωσαν επιτυχία και έτσι επιτεύχθηκε μικρή μείωση του τζίρου 2.778.000 δρχ. έναντι 2.812.000 δρχ. το 1995. Στον τομέα των οργανικών εξόδων είχαμε μια αύξηση της τάξεως του 4% δηλ. κάτω από τον πληθωρισμό και αυτό δείχνει ότι υπήρξε περαιτέρω βελτίωση της οργανικής δομής.

Κάνοντας μια συνολική ανασκόπηση της δράσης της ΕΑΣΙ μέσα στο 1996 φαίνεται να υπάρχουν δυο πλευρές αυτής: η πρώτη είναι ότι στην διάρκεια αυτού του έτους οι διάφορες δραστηριότητες ενέτειναν τις προσπάθειες για να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της αγοράς. Αυτό ανέβασε το επίπεδο τόσο της οργανωτικής δομής και της εμπειρίας των στελεχών όσο και της αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών. Έγιναν εισαγωγές σημαντικών ποσοτήτων σιτηρών και το κρασί εκτόπισε ισχυρές ιδιωτικές εταιρείες από την ηπειρωτική αγορά και είναι στην κορυφή της κατανάλωσης.

Η δεύτερη πλευρά είναι ότι τα αποτελέσματα δεν είναι καθόλου ικανοποιητικά. Η ΕΑΣΙ παρόλο το μεγάλο τζίρο, δεν κατόρθωσε να έχει και τα ανάλογα κέρδη κάτι το οποίο οφείλεται στην μεγάλη ανταγωνιστικότητα έναντι των ιδιωτών (κατά κύριο λόγο των S/M της ΕΑΣΙ που είναι η κύρια επιχείρησή της) αλλά και στις νέες συνθήκες που επικράτησαν και εμπορία των ζωοτροφών, λιπασμάτων.

Στη συνέχεια παραθέτουμε τον Ισολογισμό του 1996 καθώς και την Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως και τον Πίνακα Διαθέσεων Αποτελεσμάτων.

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1996**

## ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Β. ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1996			ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1995		
	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ
1. ΕΣΟΔΑ ΙΔΡΥΣΕΩΣ & ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	40.529.720	17.667.429	22.862.291	20.410.541	13.366.326	7.044.215
3. ΤΟΚΟΙ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	56.686.299	35.289.141	21.397.158	56.686.299	22.334.843	34.351.456
	<u>97.216.019</u>	<u>52.956.570</u>	<u>44.259.449</u>	<u>77.096.840</u>	<u>35.701.169</u>	<u>41.395.671</u>
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>						
2. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣ. & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜ/ΚΗΣ ΙΔΙΟΚ/ΑΣ	50.000	49.999	1	50.000	43.333	6.667
3. ΥΠΕΡΑΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ (GOODWILL)	1.270.000	1.269.999	1	1.270.000	1.100.667	169.333
	<u>1.320.000</u>	<u>1.319.998</u>	<u>2</u>	<u>1.320.000</u>	<u>1.144.000</u>	<u>176.000</u>
<b>II. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	260.010.805	—	260.010.805	254.802.703	—	254.802.703
3. ΚΤΙΡΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ	992.206.465	97.088.536	895.117.929	615.434.605	57.250.383	558.184.22
4. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ-ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚ/ΣΕΙΣ & ΛΟΠΙΟΣ ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	206.828.495	137.660.915	69.167.580	201.812.363	126.907.415	74.904.948
5. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	55.677.641	39.492.117	16.185.524	48.087.609	31.883.434	16.204.175
6. ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΠΙΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	186.129.991	92.744.039	93.385.952	163.139.900	75.888.661	87.251.239
7. ΑΚΙΝ/ΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ & ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ	18.907.608	—	18.907.608	28.215.806	—	28.215.806
	<u>1.719.761.005</u>	<u>366.985.607</u>	<u>1.352.775.398</u>	<u>1.311.492.986</u>	<u>291.929.893</u>	<u>1.019.563.093</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝ/ΣΕΩΝ (ΓI+ΓII)	<u>1.721.081.005</u>	<u>368.305.605</u>	<u>1.352.775.400</u>	<u>1.312.812.986</u>	<u>293.073.893</u>	<u>1.019.739.093</u>
<b>III. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΜΑΚ/ΜΕΣ ΧΡΗΜΑΤ. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΑΒΑΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			267.152.000			256.458.000
2. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΛΟΠΙΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			29.269.543			26.206.209
7. ΛΟΠΙΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ			2.258.950			2.172.950
			<u>298.680.493</u>			<u>284.837.159</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓI+ΓII+ΓIII)			<u>1.651.455.893</u>			<u>1.304.576.252</u>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ</b>						
1. ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ			755.607.106			940.520.679
2. ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΕΤΟΙΜΑ & ΗΜΙΤΕΛΗ — Υποπροϊόντα & Υπολείμματα			10.452.597			7.410.611
3. ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ			92.765.167			93.949.520
4. ΠΡΩΤΕΣ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΕΣ ΥΛΕΣ — ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ - ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ & ΕΙΔΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ			28.639.405			38.453.109
5. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΓΙΑ ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ			114.894.993			81.916.247
			<u>1.002.359.268</u>			<u>1.162.250.166</u>
<b>II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΠΕΛΑΤΕΣ			376.048.607			257.279.412
2. ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΣΤΟ ΧΑΡΤ/ΚΙΟ			11.244.581			15.668.367
3α. ΕΠΙΓΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ			231.090.433			274.009.259
10. ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ - ΕΠΙΔΙΚΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ & ΧΡΕΩΣΤΕΣ			25.917.098			29.668.971
11. ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ			140.139.636			505.612.068
12. ΛΟΓΑΡ. ΔΙΑΧ/ΣΕΩΣ ΠΡΟΚ/ΛΩΝ & ΠΙΣΤ/ΣΕΩΝ			4.870.181			4.051.497
			<u>789.310.536</u>			<u>1.086.289.574</u>
<b>IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ</b>						
1. ΤΑΜΕΙΟ			21.644.520			12.389.437
3. ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΟΨΕΩΣ & ΠΡΟΘΕΣΜΙΑΣ			35.988.333			72.373.901
			57.632.853			84.763.338
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓ. (ΔI+ΔII+ΔIV)			<u>1.849.302.657</u>			<u>2.333.303.078</u>
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>						
1. ΕΣΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ			8.150.350			7.850.000
2. ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ			34.452.816			56.129.233
			<u>42.603.166</u>			<u>63.979.233</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)			<u>3.587.621.165</u>			<u>3.743.254.234</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>						
1. ΑΛΛΟΤΡΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			82.342			3.171
2. ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΤΥΗΣΕΩΝ			8.499.400			330.122.521
3. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡΟΒΑΡΕΙΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ			178.536			178.536
			<u>925.705.751</u>			<u>959.709.250</u>
4. ΛΟΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ			934.466.029			1.290.013.478

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: 1. Επί των ακινήτων της Ε.Α.Σ. Ιωαννίνων έχουν εγγραφεί υποθήκες συνολικού ποσού δρχ. 7.219.000 εκ. σε εξασφάλιση Τραπεζικών δανείων.  
2. Η αποτίμηση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες και λοιπές επιχειρήσεις έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις των Κ.Β.Σ. (αρθρ. 28) στην τιμή κτήσεώς τους.

**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1996  
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1995)  
Σ Ε Δ Ρ Χ .**

	ΠΟΣΑ ΚΑΙΤΟΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1996	ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1995
<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
I. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (248 ΜΕΡΙΔΕΣ ΤΩΝ 30000 ΔΡΧ.)		
1. ΚΑΤΑΒΛΗΜΕΝΟ	7.440.000	7.440.000
	<u>7.440.000</u>	<u>7.440.000</u>
<b>III. ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ</b>		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών & χρεογράφων	210.782.500	210.782.500
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	145.670.919	—
2. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	461.129.518	333.629.518
	<u>817.582.937</u>	<u>544.412.018</u>
<b>IV. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
2. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	11.985.050	11.985.050
3. ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	11.363.991	11.363.991
4. ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	185.865.648	185.865.648
	<u>209.214.689</u>	<u>209.214.689</u>
<b>V. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΖΗΜΙΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟ</b>	—	25.119.821
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΙΙΙ+ΑΙΙΙΙΙ)</b>	<u>1.034.237.626</u>	<u>735.946.886</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
<b>I. ΜΑΚΡΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
2. Δάνεια Τραπεζών	329.717.299	420.505.760
<b>II. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
1. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	392.402.033	481.890.864
2α. ΕΠΙΓΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ	843.798.183	636.225.315
3. ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΛΟΓ/ΜΟΙ ΒΡΑΧ/ΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	590.282.300	536.715.495
4. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ	108.706.526	31.498.228
5. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ & ΤΕΛΗ	93.118.762	47.312.013
6. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	47.288.215	59.703.084
7. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ	58.501.383	56.212.707
11. ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ	81.956.418	728.576.746
	<u>2.216.053.820</u>	<u>2.578.134.452</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (ΓΙ+ΓΙΙ)</b>	2.545.771.119	2.998.640.212
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		
2. ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ	7.612.420	8.667.136
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)</b>	<u>3.587.621.165</u>	<u>3.743.254.234</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ</b>		
1. ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΑΛΛΟΤΡΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣ. ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	82.342	3.171
2. ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΙΓΓΥΗΣΕΩΝ	8.499.400	330.122.521
3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡ. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ	178.536	178.536
4. ΛΟΙΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ	925.705.751	959.709.250
	<u>934.466.029</u>	<u>1.290.013.478</u>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1996 (1.1.96 - 31.12.96)**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1996		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1995	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)		5.063.191.681		4.671.007.068
μείον: Κόστος πωλήσεων		<u>4.505.462.797</u>		<u>3.998.780.912</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		557.728.884		<u>672.226.156</u>
πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>167.352.506</u>		<u>175.538.165</u>
<b>Σύνολο</b>		<u>725.081.390</u>		<u>847.764.321</u>
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	273.652.391		255.749.898	
3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	<u>571.858.854</u>	845.511.245	<u>535.918.700</u>	791.668.598
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		<u>-120.429.855</u>		<u>56.095.723</u>
ΠΑΕΟΝ: 1. Έσοδα συμμετοχών	559.155		9.670.166	
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>4.296.285</u>		<u>5.680.094</u>	
		4.855.440		15.350.260
μείον:				
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<u>132.990.569</u>	<u>-128.135.129</u>	<u>103.205.690</u>	<u>-87.855.430</u>
Ολικά αποτελέσματα (ζημιές) εκμεταλλεύσεως		<u>-248.564.984</u>		<u>-31.759.707</u>
ΠΑΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	7.737.934		—	
2. Έκτακτα κέρδη	—		4.293.045	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>265.149.949</u>		<u>7.380.060</u>	
		272.886.883		11.673.105
μείον:				
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	7.145.937		2.152.677	
2. Έκτακτες ζημιές	72.541		—	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>7.242.792</u>	14.461.270	<u>2.880.542</u>	5.033.219
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές)		<u>9.860.629</u>		<u>6.639.886</u>
ΜΕΙΟΝ:				
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	66.410.462		—	
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>66.410.462</u>	—	—	—
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ-ΖΗΜΙΕΣ ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων)</b>		<u>9.860.629</u>		<u>-25.119.821</u>

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1996		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1995	
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές) χρήσεως		9.860.629		-25.119.821
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων		<u>53.093.374</u>		—
Ζημιές εις νέο		<u>-43.232.745</u>		<u>-25.119.821</u>

Ιωάννινα 30/4/1997

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΒΑΓΓΕΛΗΣ ΑΡΓΥΡΗΣ

Ο ΓΕΝ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΒΑΪΜΑΚΗΣ

Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ ΒΟΤΣΙΚΑ

## 2.3 Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΑΣΙ ΤΟ 1997

### ***A. Διεύθυνση Στήριξης και Εφοδιασμού της Αγροτικής Παραγωγής.***

Για το 1997 οι πωλήσεις ζωοτροφών ανήλθαν σε 31.800 τον. έναντι 20.750 τον. το 1996 (αύξηση 53%). Τα έσοδα ανήλθαν σε 1.740.000.000 δρχ. έναντι 1.940.000.000 δρχ. του 1996 (αύξηση 375%). Η αύξηση αυτή των ζωοτροφών οφείλεται στις κονδρικές πωλήσεις. Επίσης το 1997 ξεκίνησε η ενσάκκιση ζωοτροφών και ο εφοδιασμός των Α/Κ με αυτές γιατί υπήρχε σημαντική ζήτηση. Για το λόγο αυτόν αγοράστηκε μια μικρή ενσασκιστική μηχανή που εγκαταστάθηκε στην αποθήκη Κρύας.

Όσον αφορά την καλλιέργεια καλαμποκιού και τη λειτουργία των ξηραντηρίων σημειώθηκε μείωση των εκτάσεων σε σχέση με το 1996. Οι τιμές που δόθηκαν στους παραγωγούς ήταν σχετικά χαμηλές και στα ίδια επίπεδα με το 1996 λόγω του ότι ο ανταγωνισμός των εισαγόμενων είχε διαμορφώσει στην αγορά χαμηλές τιμές στην πώληση του καλαμποκιού.

Όσον αφορά τα λιπάσματα λόγω της μείωσης των εκτάσεων με το καλαμπόκι είχαμε μια μικρή πτώση στις πωλήσεις των λιπασμάτων που ανήλθαν σε 4.170 τον έναντι 4.380 τον. του 1996. Τα έσοδα ανήλθαν σε 246.000.000 δρχ. έναντι 248.500.000 του 1996. Στα βασικά λιπάσματα που αφορούν το καλαμπόκι έγινε προσπάθεια συμπίεσης του περιθωρίου κέρδους έτσι ώστε να διατηρηθούν οι τιμές στα ίδια επίπεδα με το 1996. Μέσα στο 1997 παρουσιάστηκαν σημαντικά προβλήματα στη λειτουργία της ΣΥΝΕΛ που μέχρι τότε ήταν ο αποκλειστικός προμηθευτής λιπασμάτων της ΕΑΣΙ.

Στον τομέα των Καταστημάτων Φαρμάκων και Μηχανημάτων δημιουργείται η ανάγκη συμπίεσης των περιθωρίων κέρδους και αύξηση των πιστώσεων για να αντιμετωπιστεί ο μεγάλος ανταγωνισμός. Οι πωλήσεις των καταστημάτων ανήλθαν σε 214.000.000 έναντι σε 276.000.000 το 1996. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στο ότι κατά το 1996 είχε ανατεθεί από το Ίδρυμα Παλινοστούντων, η προμήθεια σπόρων και άλλων εφοδίων για την Αλβανία ύψους 65.000.000 δρχ. Τα

προγράμματα αυτά λοιπόν λόγω των γεγονότων της Αλβανίας ενώ ήταν προγραμματισμένα διακόπηκαν κατά το 1997. Έτσι ουσιαστικά οι πωλήσεις των καταστημάτων διατηρήθηκαν στα ίδια επίπεδα με το 1996.

Στον τομέα των Μιγμάτων και λοιπών εφοδίων που περιλαμβάνει κυρίως τα Μίγματα ΕΛΒΙΖ, οι πωλήσεις κατά το 1997 ήταν 186.000.000 δρχ. έναντι 258.000.000 του 1996. Η πτώση αυτή οφείλεται στον μεγάλο ανταγωνισμό των Μιγμάτων ΕΛΒΙΖ από το ιδιωτικό εμπόριο, στη μεγάλη διαφορά ανάμεσα στις τιμές του σε σχέση με το καλαμπόκι καθώς και στο γεγονός ότι οι τιμές διάθεσης στους παραγωγούς καθορίζονται από το ίδιο το εργοστάσιο και όχι από την ΕΑΣΙ με αποτέλεσμα πολλές φορές να διαμορφώνονται ακριβότερες τιμές σε σχέση με τους ανταγωνιστές χωρίς δυνατότητα αντίδρασης της ΕΑΣΙ.

### ***B. Διεύθυνση Συνεταιρισμών Βιομηχανιών***

Στο τμήμα Συνεταιρισμών κατά το έτος 1997 επετεύχθη ο βασικός στόχος δηλαδή η πλήρης στήριξη των 137 πρωτοβάθμιων αγροτικών συνεταιρισμών-μελών της Ένωσης. Η στήριξη αυτή συνίσταται σε:

- *Λογιστική Εξυπηρέτηση.*
- *Χορήγηση δανείων πάσης φύσεως με αναχορήγηση από την ΑΤΕ στα μέλη των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών.*
- *Καταχώρηση αιτήσεων των παραγωγών για την χορήγηση επιδοτήσεων.*
- *Πληρωμή παραγωγών για όλες τις ανωτέρω επιδοτήσεις.*
- *Παραλαβή αιτήσεων επιστροφή Φ.Π.Α, έλεγχος διεκπεραίωσης στην Εφορία και πληρωμή των ποσών.*

«Αναλυτικά τα ποσά των επιδοτήσεων έχουν ως εξής:

- *Επιλέξιμα αιγοπρόβατα: Μοιράστηκε ποσό 1.340.980.085 δρχ. σε 5.496 παραγωγούς.*
- *Θηλάζουσες αγελάδες-αρσενικά βοοειδή: Μοιράστηκε ποσό 140.682.420 δρχ. σε 268 παραγωγούς.*



- Ολοκληρωμένο σύστημα επιδοτήσεων-τομέας σιτηρών: Μοιράστηκε ποσό 474.315.624 δρχ. σε 3.700 παραγωγούς.
- Φ.Π.Α. Αγροτών: συντάχθηκαν 6.300 αιτήσεις και μοιράστηκε ποσό 447.032.328 δρχ.»<sup>9</sup>

Το 1997 το Οινοποιείο συνέχισε την ανοδική πορεία που το χαρακτήρισε τα τελευταία χρόνια. Ο κύκλος εργασιών ανέβηκε στα 310.000.000 δρχ. έναντι 270.000.000 δρχ. το 1996 και μάλιστα η αύξηση προέρχεται κυρίως από το εμφιαλωμένο κρασί. Ο τρύγος τον Οκτώβρη του 1997 σε αντίθεση με το 1996 ήταν πολύ καλός ποιοτικά και ποσοτικά. Συγκεντρώθηκαν 684 τον. αξίας 85.000.000 δρχ. έναντι 526 τον. αξίας 46.000.000 δρχ. το 1996 δηλαδή έχουμε αύξηση 30% στη μέση τιμή παραγωγής. Το Ηπειρωτικό Τσίπουρο που έκλεισε ένα χρόνο κυκλοφορίας στα τέλη του 1997 είχε καλή αποδοχή από το καταναλωτικό κοινό. Εξαντλήθηκε η ποσότητα των 6 τόνων.

Στον τομέα των Καπνών πωλήθηκαν μέσω της Ομάδας Παραγωγών 218 τον. καπνών και επετεύχθησαν τιμές 380 έως 390 δρχ./κιλό. Οι τιμές που επετεύχθησαν κρίνονται πολύ ικανοποιητικές.

### **Γ. Διεύθυνση Λιανικού Εμπορίου Βιοτικής Ανάγκης**

Το 1997 υπήρξε έτος που επανήλθαν οι ισορροπίες στην αγορά, οι οποίες είχαν διαταραχθεί με το άνοιγμα τριών πολυκαταστημάτων στα τέλη του 1995. Όμως το 1997 η εικόνα άλλαξε. Οι μεγαλόσχημοι που ήρθαν με την προοπτική να αλώσουν την τοπική αγορά είδαν πλέον τον κόσμο να φεύγει από τα ταμεία τους και να γυρίζει στα ντόπια καταστήματα, ιδιαίτερα σε αυτά της ΕΑΣΙ. Παρατηρήθηκε αύξηση του τζιρού 18% ειδικότερα το κατάστημα Γ. Σταύρου με αύξηση τζιρού 26,5% και ακολούθησε το κατάστημα Χαρ. Τρικούπη με 12%. Επίσης θα πρέπει να αναφέρουμε την αξιοσημείωτη επίδοση του καταστήματος Πεδινής με αύξηση τζιρού 34%. Η παραπάνω εικόνα δείχνει την αποτελεσματικότητα της τακτικής που

<sup>9</sup>Εκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΣΙ σελ. 13

εφαρμόσθηκε μετά την έλευση το 1995 των καταστημάτων των μεγάλων αλυσίδων, δηλ. η επέκταση της ΕΑΣΙ με μικρά συνοικιακά ή περιφερειακά καταστήματα.

Μπορούμε λοιπόν να πούμε ότι το 1997 υπήρξε ένα έτος δημιουργικό και με αποτελέσματα ικανοποιητικά που βάζουν τις βάσεις για ουσιαστική κερδοφορία στα επόμενα χρόνια. Στον τομέα της οργάνωσης η εθελουσία έξοδο 10 υπαλλήλων συνολικής μισθοδοτικής επιβάρυνσης 70.000.000δρχ. ετήσια δεν είχε μόνο οικονομικές βελτιωτικές επιδράσεις αλλά και οργανωτικές. Στον τομέα της αγοράς και της προσέγγισης του καταναλωτή έγιναν αρκετές βελτιώσεις που απέδωσαν αποτελέσματα. Γενικά η οργάνωση της ΕΑΣΙ αύξησε τον κύκλο εργασιών της σημαντικά το 1997. Συγχρόνως προέβη και σε μια απόσχιση της δραστηριότητας των καταστημάτων τροφίμων σε ξεχωριστή εταιρεία της ΑΣΕΛΕ.

Στη συνέχεια παραθέτουμε τον Ισολογισμό του 1997 καθώς και την Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως και τον Πίνακα Διαθέσεων Αποτελεσμάτων.

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997**

## ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ -  
Π Ο Σ Α

## ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1997			ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1996		
	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>						
1. ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΕΩΣ & ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	45.668.420	24.974.950	20.693.470	40.529.720	17.667.429	22.862.291
3. ΤΟΚΟΙ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	56.686.299	42.058.862	14.627.437	56.686.299	35.289.139	21.397.160
4. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	68.957.940	—	68.957.940	—	—	—
	<u>171.312.659</u>	<u>67.033.812</u>	<u>104.278.847</u>	<u>97.216.019</u>	<u>52.956.568</u>	<u>44.259.451</u>
<b>II. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	260.010.805	—	260.010.805	260.010.805	—	260.010.805
3. ΚΤΙΡΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ	1.000.311.047	146.606.429	853.704.618	992.206.465	97.088.536	895.117.929
4. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ-ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚ/ΣΕΙΣ & ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	209.454.961	149.553.598	59.901.363	206.828.495	137.660.915	69.167.580
5. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	58.429.947	40.800.612	17.629.335	55.677.641	39.492.117	16.185.524
6. ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	223.201.721	112.802.674	110.399.047	186.129.991	92.744.039	93.385.952
7. ΑΚΙΝ/ΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ & ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ	22.711.040	—	22.711.040	18.907.608	—	18.907.608
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ (ΓII)</b>	<u>1.774.119.521</u>	<u>449.763.313</u>	<u>1.324.356.208</u>	<u>1.719.761.005</u>	<u>366.985.607</u>	<u>1.352.775.398</u>
<b>III. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΜΑΚ/ΜΕΣ ΧΡΗΜΑΤ. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			269.902.000			267.152.000
2. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			38.584.543			29.269.543
7. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ			2.258.950			2.258.950
			<u>310.745.493</u>			<u>298.680.493</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (+ΓII+ΓIII)</b>			<u>1.635.101.701</u>			<u>1.651.455.891</u>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ</b>						
1. ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ			229.412.226			755.607.106
2. ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΕΤΟΙΜΑ & ΗΜΠΤΕΛΗ						
— Υποπροϊόντα & Υπολείμματα			10.423.992			10.452.597
3. ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ			125.399.399			92.765.167
4. ΠΡΩΤΕΣ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΕΣ ΥΛΕΣ — ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ - ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ & ΕΙΔΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ			29.031.677			28.639.405
5. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΓΙΑ ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ			11.321.181			114.894.993
			<u>405.588.475</u>			<u>1.002.359.268</u>
<b>II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΠΕΛΑΤΕΣ			711.078.424			376.048.607
2. ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΣΤΟ ΧΑΡΤ/ΚΙΟ			10.433.327			11.244.581
3α. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ ΣΤΟ ΧΑΡΤ/ΚΙΟ — ΣΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΣΕ ΕΓΓΥΗΣΗ		135.330.553		111.573.193		
3β. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΣΕ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ		<u>348.438.445</u>	483.768.998	<u>118.822.257</u>		230.395.450
10. ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ - ΕΠΙΔΙΚΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ & ΧΡΕΩΣΤΕΣ			12.380.550			694.983
11. ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ			26.363.248			25.917.098
11. ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ			263.020.215			140.139.636
12. ΛΟΓΑΡ. ΔΙΑΧ/ΣΕΩΣ ΠΡΟΚ/ΛΩΝ & ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ			995.351			4.870.181
			<u>1.508.040.113</u>			<u>789.310.536</u>
<b>IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ</b>						
1. ΤΑΜΕΙΟ			4.621.885			21.644.520
3. ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΟΨΕΩΣ & ΠΡΟΘΕΣΜΙΑΣ			159.559.700			35.988.333
			<u>164.181.585</u>			<u>57.632.853</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓ. (ΔI+ΔII+ΔIV)</b>			<u>2.077.810.173</u>			<u>1.849.302.657</u>
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>						
1. ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ			20.452.530			8.150.350
2. ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ			15.032.437			34.452.816
			<u>35.484.967</u>			<u>42.603.166</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>			<u>3.852.675.688</u>			<u>3.587.621.165</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>						
1. ΑΛΛΟΤΡΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			59.306			82.342
2. ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ			333.405.207			8.499.400
3. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡΟΒΑΡΕΙΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ			121			178.536
4. ΛΟΙΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ			191.366.743			925.705.751
			<u>524.831.377</u>			<u>934.466.029</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: 1. Επί των ακινήτων της Ε.Α.Σ. Ιωαννίνων έχουν εγγραφεί υποθήκες συνολικού ποσού δοχ. 7.219.000 εκ. σε εξασφάλιση Τραπεζικών δανείων.  
2. Η αποτίμηση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες και λοιπές επιχειρήσεις έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις των Κ.Β.Σ. (αρθρ. 28) στην τιμή κτήσεώς τους.

**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997)**  
**Σ Ε Δ Ρ Χ .**

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1997	ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΠΟΣΑ ΠΡΗΓΟΥΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1996
<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
I. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (248 ΜΕΡΕΔΕΣ ΤΩΝ 30000 ΑΡΧ.)		
I. ΚΑΤΑΒΛΗΜΕΝΟ	15.900.000	7.440.000
	<u>15.900.000</u>	<u>7.440.000</u>
<b>III. ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ</b>		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας σχηματισμών & χρεογράφων	210.782.500	210.782.500
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών παραοικιακών στοιχείων	145.670.919	145.670.919
2. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	<u>432.840.622</u>	<u>461.129.518</u>
	789.294.041	817.582.937
<b>IV. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
2. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	11.985.050	11.985.050
3. ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	8.363.991	11.363.991
4. ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	<u>185.865.648</u>	<u>185.865.648</u>
	206.214.689	209.214.689
<b>V. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΖΗΜΙΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟ</b>	6.127.033	—
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙΙΙΙ+ΑΙΙΙΙΙ)</b>	<u>1.005.281.697</u>	<u>1.034.237.626</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
I. ΜΑΚΡΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
2. Δάνεια Τραπεζών	215.044.974	329.717.299
II. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
1. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	666.079.589	392.402.033
2α. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ	651.173.746	843.798.183
3. ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΛΟΓ/ΜΟΙ ΒΡΑΧ/ΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	896.525.959	590.282.300
4. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ	48.957.206	108.706.526
5. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ & ΤΕΛΗ	131.801.776	93.118.762
6. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	55.383.882	47.288.215
7. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ	<u>62.633.976</u>	<u>58.501.383</u>
II. ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ	<u>112.321.406</u>	<u>81.956.418</u>
	2.624.877.540	2.216.053.820
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (ΓΙ+ΓΙΙ)</b>	2.839.922.514	2.545.771.119
<b>A. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		
2. ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ	7.471.477	7.612.420
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)</b>	<u>3.852.675.688</u>	<u>3.587.621.165</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ</b>		
1. ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΑΛΛΟΤΡΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣ. ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	59.306	82.342
2. ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ	333.405.207	8.499.400
3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡ. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ	121	178.536
4. ΛΟΙΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ	<u>191.366.743</u>	<u>925.705.751</u>
	524.831.377	924.466.029

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997 (1.1.97 - 31.12.97)**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1997		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1996	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)		6.012.119.210		5.063.191.681
μείον: Κόστος πωλήσεων		<u>5.251.669.584</u>		<u>4.505.462.797</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		760.449.626		557.728.884
πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>334.284.748</u>		<u>167.352.506</u>
Σύνολο		<u>1.094.734.374</u>		<u>725.081.390</u>
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	294.047.740		273.652.391	
3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	<u>644.114.036</u>	<u>938.161.776</u>	<u>571.858.354</u>	<u>845.511.245</u>
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές) εκμεταλλεύσεως		<u>156.572.598</u>		<u>-120.429.855</u>
ΠΛΕΟΝ: 1. Έσοδα συμμετοχών	—		559.155	
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>5.629.467</u>		<u>4.296.285</u>	
			<u>4.855.440</u>	
μείον:				
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<u>147.505.713</u>	<u>-141.876.246</u>	<u>132.990.569</u>	<u>-128.135.129</u>
Ολικά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές) εκμεταλλεύσεως		<u>14.696.352</u>		<u>-248.564.984</u>
ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	33.802.752		7.737.934	
2. Έκτακτα κέρδη	1.504.499		—	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>1.493.572</u>		<u>265.148.949</u>	
	<u>36.800.823</u>		<u>272.886.883</u>	
μείον:				
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	1.194.404		7.145.937	
2. Έκτακτες ζημιές	1.503.188		72.541	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>46.503.873</u>	<u>49.201.465</u>	<u>7.242.792</u>	<u>14.461.270</u>
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		<u>-12.400.642</u>		<u>258.425.613</u>
ΜΕΙΟΝ:		<u>2.295.710</u>		<u>9.860.629</u>
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	66.380.429		66.410.462	
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>66.380.429</u>	—	<u>66.410.462</u>	—
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων		<u>2.295.710</u>		<u>9.860.629</u>

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1997		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1996	
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως		2.295.710		9.860.629
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων		—		<u>53.093.374</u>
Σύνολο		<u>2.295.710</u>		<u>-43.232.745</u>
Μείον: Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι		<u>8.422.743</u>		
Ζημιές εις νέο		<u>6.127.033</u>		<u>-43.232.745</u>

Ιωάννινα 30/4/1998

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΒΑΓΓΕΛΗΣ ΑΡΓΥΡΗΣ

Ο ΓΕΝ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΒΑΪΜΑΚΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ  
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΤΣΙΑΡΑΣ

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997 (1.1.97 - 31.12.97)**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1997		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1996	
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)		6.012.119.210		5.063.191.681
μείον: Κόστος πωλήσεων		<u>5.251.669.584</u>		<u>4.505.462.797</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		760.449.626		557.728.884
πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>334.284.748</u>		<u>167.352.506</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>1.094.734.374</b>		<b>725.081.390</b>
<b>ΜΕΙΟΝ:</b> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	294.047.740		273.652.391	
3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	<u>644.114.036</u>	<u>938.161.776</u>	<u>571.858.854</u>	<u>845.511.245</u>
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές εκμεταλλεύσεως)		156.572.598		-120.429.855
<b>ΠΛΕΟΝ:</b> 1. Έσοδα συμμετοχών	—		559.155	
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>5.629.467</u>		<u>4.296.285</u>	
			<u>4.855.440</u>	
μείον:				
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<u>147.505.713</u>	<u>-141.876.246</u>	<u>132.990.569</u>	<u>-128.135.129</u>
Ολικά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές) εκμεταλλεύσεως		14.696.352		-248.564.984
<b>ΠΛΕΟΝ:</b> Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	33.802.752		7.737.934	
2. Έκτακτα κέρδη	1.504.499		—	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>1.493.572</u>		<u>265.148.949</u>	
	<u>36.800.823</u>		<u>272.886.883</u>	
μείον:				
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	1.194.404		7.145.937	
2. Έκτακτες ζημιές	1.503.188		72.541	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>46.503.873</u>	<u>49.201.465</u>	<u>7.242.792</u>	<u>14.461.270</u>
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		<u>-12.400.642</u>		<u>258.425.613</u>
<b>ΜΕΙΟΝ:</b>		<u>2.295.710</u>		<u>9.860.629</u>
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	66.380.429		66.410.462	
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>66.380.429</u>	—	<u>66.410.462</u>	—
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ</b> (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων		<u>2.295.710</u>		<u>9.860.629</u>

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1997		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1996	
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως		2.295.710		9.860.629
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων		—		53.093.374
Σύνολο		<u>2.295.710</u>		<u>-43.232.745</u>
Μείον: Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι		<u>8.422.743</u>		
Ζημιές εις νέο		<u>6.127.033</u>		<u>-43.232.745</u>

Ιωάννινα 30/4/1998

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΒΑΓΓΕΛΗΣ ΑΡΓΥΡΗΣ

Ο ΓΕΝ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΒΑΪΜΑΚΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ  
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΤΣΙΑΡΑΣ

## 2.4 Η ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΑΣΙ ΤΟ 1998

### **A. Διεύθυνση Στήριξης Εφοδιασμού Αγροτικής Παραγωγής**

Στον τομέα των ζωοτροφών οι συνολικές πωλήσεις έφθασαν το 1998 σε 38.000 τον έναντι 34.000 τον το 1997. Η αξία δε των πωλήσεων έφθασε τα 2.145.000.000 δρχ. έναντι 1.089.000.000δρχ. το 1997 ήτοι είχαμε αύξηση 13,5%. Ο κύριος όγκος ανήκει στο καλαμπόκι με 34.000 τον. έναντι 26.500 τον. το 1997. Η ΕΑΣΙ διεύρυνε το τμήμα της τοπικής αγοράς και εδραιώθηκε ως η πρώτη εμπορική δύναμη στον τομέα αυτό. Επιπλέον επεκτάθηκε και στους γειτονικούς νομούς της Πρέβεζας και της Άρτας.

Στα λιπάσματα η ΕΑΣΙ διατήρησε και κατά το 1998 την κυρίαρχη θέση στην τοπική αγορά. Οι πωλήσεις ανήλθαν σε 4.300 τον. τα δε έσοδα σε 262.800.000 δρχ. έναντι 4.170 τον. 246.000.000 δρχ. το 1997. Επίσης το 1998 είχαμε την ουσιαστική διάλυση της συνεταιριστικής εμπορικής εταιρείας της ΣΥΝΕΛ που από το 1984 ήταν ο μοναδικός σχεδόν διακινητής λιπασμάτων. Το κενό καλύφθηκε με σύναψη εργασίας με τις δύο μεγάλες λιπασματοβιομηχανίες της χώρας τις Χ.Β.Β.Ε και Β.Φ.Π. που ανήκουν στην Εθνική και Εμπορική Τράπεζα αντίστοιχα.

Στον τομέα των Καταστημάτων Φαρμάκων και Μηχανημάτων παρατηρήθηκε αύξηση. Συγκεκριμένα το 1998 οι πωλήσεις ανήλθαν σε 241.000.000 δρχ. έναντι σε 214.000.000 το 1997. Αυτό οφείλεται στην προσθήκη τρίτου καταστήματος στον Παρακάλαμο.

### **B. Διεύθυνση Βιομηχανίας Συνεταιρισμών**

Στο Τμήμα Συνεταιρισμών κατά το έτος 1998 επετεύχθη η πλήρης στήριξη των 139 πρωτοβάθμιων αγροτικών συνεταιρισμών-μελών της Ένωσης. Η στήριξη αυτή συνίσταται σε:

-Λογιστική εξυπηρέτηση

-Χορήγηση δανείων πάσης φύσεως με αναχορήγηση από την ΑΤΕ στα μέλη των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών.



-Καταχώρηση δανείων πάσης φύσεως με αναχορήγηση από την ΑΤΕ στα μέλη των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών.

-Καταχώρηση αιτήσεων και δικαιολογητικών των παραγωγών για την χορήγηση επιδοτήσεων και αυτό ισχύει για όλο το Νομό.

-Πληρωμή παραγωγών για όλες τις ανωτέρω επιδοτήσεις.

-Παραλαβή αιτήσεων επιστροφής Φ.Π.Α., έλεγχος, διεκπεραίωση στην Εφορία και πληρωμή των ποσών.

«Αναλυτικά τα ποσά των επιδοτήσεων που έχουν διανεμηθεί έχουν ως εξής:

- Επιλέξιμα αιγοπρόβατα: μοιράστηκε ποσό 1.231.416.688 δρχ. σε 5.223 παραγωγούς.
- Θηλάζουσες αγελάδες-αρσενικά βοοειδή:μοιράστηκε ποσό 169.585.025δρχ. σε 151 παραγωγούς.
- Ολοκληρωμένο σύστημα επιδοτήσεων-τομέας σιτηρών: μοιράστηκε ποσό 490.254.630 δρχ. σε 3.769 παραγωγούς.
- Φ.Π.Α. αγροτών: συντάχθησαν 6.218 αιτήσεις και μοιράστηκε ποσό 522.532.688 δρχ.»<sup>10</sup>

Το Οινοποιείο το 1998 αύξησε τις πωλήσεις των εμφιαλωμένων κρασιών κατά 3,5% φθάνοντας σχεδόν τις 300.000 φιάλες. Στον τομέα του Τσίπουρου η αύξηση ήταν μεγαλύτερη δηλ. 37% δείχνοντας ότι το προϊόν αυτό εδραιώνεται σταδιακά στην αγορά. Συνολικά ο τζίρος ήταν 320.000.000 με αύξηση 6,5% έναντι του 1997. Το Οινοποιείο Ζίτσας το 1998 αύξησε συστηματικές αγορές προς την Γερμανία και συμμετείχε στο μεγάλο διαφημιστικό πρόγραμμα που πραγματοποιεί ο Οργανισμός Προώθησης. Επίσης ολοκληρώθηκε το ερευνητικό πρόγραμμα που είχε πάρει το Οινοποιείο από τη Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας με θέμα τον καθαρισμό του γλεύκους με εισαγωγή νέας μεθόδου στην οινοποιεία. Παράλληλα άρχισαν τρεις νέες ερευνητικές προσπάθειες, η μία με το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων-Εργαστήριο Βιοτεχνολογίας για τη διερεύνηση των ειδών και των

<sup>10</sup>Εκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΑΣΙ 1998 σελ. 12

ιδιοτήτων των ντόπιων ζυμομυκήτων, η δεύτερη περιλαμβάνει την έρευνα για το αρωματικό δυναμικό της τοπικής ποικιλίας DEBINA με την εταιρεία ΑΜΠΕΛΟΟΙΝΙΚΗ και η τρίτη είναι η έρευνα επί του οικοσυστήματος της ζώνης της Ζίτσας που πραγματοποιείται από το ΕΘΙΑΓΙΕ.

Συμπερασματικά το 1998 η ΕΑΣΙ μπήκε πλέον σε σταθερά ανοδική πορεία. Ήταν η πρώτη χρονιά που η ΕΑΣΙ χωρίς τη δραστηριότητα των καταστημάτων τροφίμων και τα αποτελέσματα, δείχνουν πως η διάσπασή της ήταν μια σωστή ενέργεια. Η ΕΑΣΙ αύξησε τον κύκλο των εργασιών της ειδικά στον τομέα των ζωοτροφών ενώ στα λιπάσματα διατήρησε το μεγάλο ποσοστό της αγοράς που είχε. Το Οινοποιείο συνέχισε την καλή του πορεία αποτελώντας μοναδική περίπτωση ανάμεσα στα συνεταιριστικά Ελληνικά Οινοποιεία. Όμως στον τομέα των καταστημάτων Γεωργικών Εφοδίων τα πράγματα δεν ήταν και τόσο καλά και αυτό γιατί το κομμάτι της αγοράς που εκμεταλλεύονται είναι μικρό και η λειτουργία των καταστημάτων είναι ζημιογόνα.

Στη συνέχεια παραθέτουμε τον Ισολογισμό του 1998 καθώς και την Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως και τον Πίνακα Διαθέσεων Αποτελεσμάτων.

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998**

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ -  
Π Ο Σ Α**
**ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1997			ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1996		
	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ΄ΕΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝ΄ΕΤΗ ΑΞΙΑ
<b>Β. ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>						
1. ΕΣΟΔΑ ΙΔΡΥΣΕΩΣ & ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	49.568.420	27.956.153	21.612.267	45.668.420	24.974.950	20.693.470
2. ΤΟΚΟΙ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	71.686.299	47.434.211	24.252.088	56.686.299	42.058.362	14.627.437
3. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	114.956.373	13.791.587	101.164.786	68.957.940	—	68.957.940
	<u>236.211.092</u>	<u>89.181.951</u>	<u>147.029.141</u>	<u>171.312.659</u>	<u>67.033.312</u>	<u>104.278.847</u>
<b>II. ΕΝΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	260.010.805	—	260.010.805	260.010.805	—	260.010.805
3. ΚΤΙΡΙΑ & ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ	1.000.905.347	196.339.084	804.566.263	1.000.311.047	146.606.429	853.704.618
4. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ-ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚ/ΣΕΙΣ & ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	207.622.994	161.856.048	45.766.946	209.454.961	149.553.598	59.901.363
5. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	60.653.458	43.708.277	16.945.201	58.429.947	40.800.612	17.629.335
6. ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	99.723.424	63.829.402	35.894.022	223.201.721	112.802.674	110.399.047
7. ΑΚΙΝ/ΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ & ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ	73.827.373	—	73.827.373	22.711.040	—	22.711.040
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ (ΓII)</b>	<u>1.702.743.421</u>	<u>465.732.811</u>	<u>1.237.010.610</u>	<u>1.774.119.521</u>	<u>449.763.313</u>	<u>1.324.356.208</u>
<b>III. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ Α.Λ.Μ.Σ ΜΑΚ/ΜΕΣ ΧΡΗΜΑΤ. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			56.367.000			56.367.000
2. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΛΟΙΠΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ			317.041.703			252.119.543
7. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ			2.258.950			2.258.950
			<u>375.667.653</u>			<u>310.745.493</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ +ΓII+ΓIII</b>			<u>1.612.678.263</u>			<u>1.635.101.701</u>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ</b>						
1. ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ			242.349.008			229.412.226
2. ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΕΤΟΙΜΑ & ΗΜΙΤΕΛΗ — Υποπροϊόντα & Υπολείμματα			10.638.243			10.423.992
3. ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ			132.114.050			125.399.399
4. ΠΡΩΤΕΣ & ΒΟΗΘΗΤΙΚΕΣ ΥΛΕΣ — ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ - ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ & ΕΙΔΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ			29.610.650			29.031.677
5. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΓΙΑ ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ			46.325.000			11.321.181
			<u>461.536.951</u>			<u>405.588.475</u>
<b>II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>						
1. ΠΕΛΑΤΕΣ			183.960.199			711.078.424
2. ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΣΤΟ ΧΑΡΤ/ΚΙΟ			7.047.946			10.433.327
3α. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ ΣΤΟ ΧΑΡΤ/ΚΙΟ — ΣΤΙΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΣΕ ΕΓΓΥΗΣΗ	29.330.258			135.330.553		
	<u>100.775.599</u>		130.105.857	<u>348.438.445</u>		483.768.998
3β. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΣΕ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΗ			8.544.436			12.380.550
10. ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ - ΕΠΙΔΙΟΚΙ ΠΕΛΑΤΕΣ & ΧΡΕΩΣΤΕΣ			26.363.248			26.363.248
11. ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ			203.650.281			263.020.215
12. ΛΟΓΑΡ. ΔΙΑΧ/ΣΕΩΣ ΠΡΟΚ/ΛΩΝ & ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ			100.000			995.351
			<u>559.771.967</u>			<u>1.508.040.113</u>
<b>IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ</b>						
1. ΤΑΜΕΙΟ			4.395.682			4.621.885
3. ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΟΨΕΩΣ & ΠΡΟΘΕΣΜΙΑΣ			297.209.795			159.559.700
			<u>301.605.477</u>			<u>164.181.585</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓ. (ΔI-ΔII+ΔIV)</b>			<u>1.322.914.395</u>			<u>2.077.810.173</u>
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>						
1. ΕΣΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ			11.663.103			20.452.530
2. ΕΣΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ			14.383.799			15.032.437
			<u>26.046.902</u>			<u>35.484.967</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ-Δ-Ε)</b>			<u>3.108.668.701</u>			<u>3.852.675.688</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>						
1. ΑΔΙΟΤΡΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			59.306			59.306
2. ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ			141.160.349			333.405.207
3. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡΟΒΑΡΕΙΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ			121			121
4. ΛΟΙΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ			121.121.314			191.366.743
			<u>462.341.090</u>			<u>524.831.377</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: 1. Επ' των ακινήτων της Ε.Α.Σ. Ιωαννίνων έχουν επιβληθεί ετήσιες συνολικού ποσού δηλ. 7.219.000 ελ. δε εξομολόγηση Τριμηνιαίων δανείων  
2. Η αποτίμηση των συμμετοχών σε συνδεδεμένες και λοιπές επιχειρήσεις έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις των Κ. Β. Σ. (αρθρ. 28) στην τιμή αγοράς τους.

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998  
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998)  
Σ Ε Δ Ρ Χ .

	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΣΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1998	ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜ. ΧΡΗΣΗΣ 1997
<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
I. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2652 ΜΕΡΙΔΕΣ ΤΩΝ 60.000 ΔΡΧ. 1 ΚΑΤΑΒΛΗΜΕΝΟ	<u>159.120.000</u> <u>159.120.000</u>	<u>15.900.000</u> <u>15.900.000</u>
III. ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας σημειοτήτων & χρεογράφων	267.704.500	210.782.500
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	2.570.919	145.670.919
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	<u>459.060.068</u> <u>729.335.487</u>	<u>432.840.622</u> <u>789.294.041</u>
IV. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
2. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	11.985.050	11.985.050
3. ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	8.363.991	8.363.991
4. ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	<u>185.865.648</u> <u>206.214.639</u>	<u>185.865.648</u> <u>206.214.639</u>
V. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΖΗΜΙΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΖΗΜΙΩΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	— <u>2.892.083</u>	6.127.033 <u>—</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΑΙ+ΑIII+ΑIV+AV)</b>	<u>1.091.778.093</u>	<u>1.005.281.697</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
I. ΜΑΚΡΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
2. Δάνεια Τραπεζών	<u>204.123.411</u>	<u>215.044.974</u>
II. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
1. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	117.286.851	666.079.589
2α. ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΣ	286.545.049	651.173.746
3. ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΛΟΓ/ΜΟΙ ΒΡΑΧ/ΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	901.210.868	896.525.959
4. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ	92.818.122	48.957.206
5. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ & ΤΕΛΗ	30.181.802	131.801.776
6. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ	25.118.142	55.383.882
7. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΣ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ	92.788.282	62.633.976
11. ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ	<u>259.273.871</u> <u>1.805.222.987</u>	<u>112.321.406</u> <u>2.624.377.540</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (ΓI+ΓII)</b>	<u>2.009.346.398</u>	<u>2.839.922.514</u>
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		
2. ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ	<u>7.544.210</u>	<u>7.471.477</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)</b>	<u>3.108.668.701</u>	<u>3.852.675.688</u>
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ</b>		
1. ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΑΛΛΟΤΡΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣ. ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	59.306	59.306
2. ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΓΓΥΗΣΕΩΝ	141.160.349	333.405.207
3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΑΜΦΟΤΕΡ. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ	121	121
4. ΛΟΙΠΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ	<u>321.121.314</u> <u>462.341.090</u>	<u>191.366.743</u> <u>524.831.377</u>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998 (1.1.98 - 31.12.98)**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1998		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1997	
Κύβλος εργασιών (πωλήσεις)		3.011.197.110		6.012.119.210
μείον: Κόστος πωλήσεων		<u>2.643.400.248</u>		<u>5.251.669.584</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως		367.796.862		760.449.626
πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		<u>232.556.257</u>		<u>334.284.748</u>
<b>Σύνολο</b>		<u>600.353.119</u>		<u>1.094.734.374</u>
<b>ΜΕΙΟΝ:</b> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	290.098.231		294.047.740	
3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	<u>231.923.245</u>	<u>522.021.476</u>	<u>644.114.036</u>	<u>938.161.776</u>
Μετικά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές εκμεταλλεύσεως)		<u>78.331.643</u>		<u>156.572.598</u>
<b>ΠΛΕΟΝ:</b> 1. Έσοδα συμμετοχών	30.073.401		—	
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<u>8.387.332</u>		<u>5.629.467</u>	
		<u>38.460.733</u>		<u>5.629.467</u>
μείον:				
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<u>199.742.240</u>	<u>-161.281.507</u>	<u>147.505.713</u>	<u>-141.876.246</u>
<b>Ολικά αποτελέσματα (κέρδη-ζημιές) εκμεταλλεύσεως</b>		<u>-82.949.864</u>		<u>14.696.352</u>
<b>ΠΛΕΟΝ:</b> Έκτακτα αποτελέσματα				
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	46.226.872		33.802.752	
2. Έκτακτα κέρδη	81.364.359		1.504.499	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>12.413.033</u>		<u>1.493.572</u>	
	<u>140.004.264</u>		<u>36.800.823</u>	
μείον:				
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	1.197.844		1.194.404	
2. Έκτακτες ζημιές	111.851		1.503.188	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>35.256.519</u>	<u>36.566.214</u>	<u>46.503.873</u>	<u>49.201.465</u>
<b>Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)</b>		<u>20.488.186</u>		<u>2.295.710</u>
<b>ΜΕΙΟΝ:</b>				
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	101.298.398		66.380.429	
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>87.506.811</u>	<u>13.791.587</u>	<u>66.380.429</u>	<u>—</u>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων</b>		<u>6.696.599</u>		<u>2.295.710</u>

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσά κλειομένης χρήσεως 1998		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 1997	
Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως		6.696.599		2.295.710
Μείον: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων προηγούμενων χρήσεων	3.234.950		—	
Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	<u>3.461.649</u>	<u>6.696.599</u>	<u>8.422.743</u>	<u>8.422.743</u>
Υπόλοιπο (κερδών - ζημιών) εις νέο		<u>0</u>		<u>-6.127.033</u>

Ιακύνθινα 30/4/1999

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΥ

Ο ΓΕΝ. ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΒΑΪΜΑΚΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ  
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΤΣΙΑΡΑΣ

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Κάνοντας μια συνολική μελέτη των καταστάσεων των Οικονομικών Ετών 1995-1998, βλέπουμε ότι η ΕΑΣΙ τα τελευταία δύο χρόνια είναι μια επιχείρηση με ανοδικές τάσεις.

Η λειτουργία των καταστημάτων τροφίμων κατά τα έτη 1995 και 1996 είχαν ζημιολόγα αποτελέσματα. Όμως το 1997 και το 1998 τα καταστήματα αυτά διαχωρίστηκαν και έγιναν ανεξάρτητη εταιρεία. Αποτέλεσμα αυτού του διαχωρισμού υπήρξε η αύξηση του κέρδους στα ως άνω έτη. Βασικό ρόλο βέβαια έπαιξε και το σωστό management-στοιχείο που έλειπε τα προηγούμενα χρόνια-που οδήγησε στην αύξηση του αριθμού των πελατών της ΕΑΣΙ και κατά συνέπεια στην αύξηση των χρηματικών διαθεσίμων. Επίσης οι απαιτήσεις της επιχείρησης μειώθηκαν καθώς και τα δάνεια λόγω αύξησης ιδίων κεφαλαίων. Αρχίζει πλέον η επιχείρηση να έχει δικά της χρηματικά διαθέσιμα (καταθέσεις όψεως), εφόσον οι πελάτες έχοντας εμπιστοσύνη στην ΕΑΣΙ δίνουν προκαταβολές, οι προμηθευτές εξοφλούνται εγκαίρως και δεν είναι απαραίτητη η λήψη δανείων.

Η Διοίκηση της ΕΑΣΙ υποστηρίζει ότι η καθυστέρηση αυτή οφείλεται :

- (α) στην έλλειψη στρατηγικής με αποτέλεσμα οι περισσότερες επενδύσεις γινόταν χωρίς καμμία προοπτική,
- (β) στην έλλειψη ιδίων κεφαλαίων και
- (γ) στην έλλειψη του ουσιαστικού management. Τέλος επιρρίπτουν ευθύνες και στο Κράτος που έδειξε αδιαφορία και ολιγωρία για την ΕΑΣΙ.

# **Μ Ε Ρ Ο Σ    Ι Ι Ι**



## ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΑΣΙ

### 3.1. ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΗΠΕΙΡΟΥ-ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (Α.Σ.Η.Κ.)

Οι καταλυτικές παγκόσμιες αλλαγές στην εργασία, την οικονομία και την παραγωγή, διαμόρφωσαν ένα νέο οικονομικό περιβάλλον. Τα κράτη αντιλαμβανόμενα τις νέες απαιτήσεις έπρεπε να υιοθετήσουν νέες, πιο ευέλικτες και πιο ευπροσάρμοστες δράσεις.

Έτσι λοιπόν και η περιφέρειά μας, η Ήπειρος, για να επιβιώσει σε ένα ολοένα και πιο ανταγωνιστικό περιβάλλον έπρεπε να εκμεταλλευτεί τις νέες προκλήσεις. Οι Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών της Ηπείρου και της Κέρκυρας έχοντας ως σκοπό μια ολοκληρωμένη Αγροτική Αναπτυξιακή Πολιτική ίδρυσαν την Αναπτυξιακή Εταιρεία Αγροτική Συνεταιριστική Ηπείρου-Κέρκυρας Α.Ε. (Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε.) με τη συμμετοχή στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. και των επιχειρήσεων Αγροτικός Πτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Ιωαννίνων «Η ΠΙΝΔΟΣ», Αγροτική Βιομηχανία Γάλακτος Ηπείρου «ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε.», Συνεταιριστική Βιομηχανία Επεξεργασίας Κρέατος Ηπείρου «ΣΒΕΚΗ Α.Ε.» προωθήθηκαν ακόμη περισσότερο οι αναπτυξιακές παρεμβάσεις και το δημιουργικό έργο της Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε.

Η Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. εκμεταλλεζόμενη καινοτόμα Ευρωπαϊκά Προγράμματα και την εξέλιξη των τεχνολογιών, αξιοποιεί κατά τον πλέον αποδοτικό τρόπο το δυναμικό του συνεταιριστικού Αγροτοδιατροφικού κλάδου ο οποίος αποτελεί τον κυριότερο μοχλό της κοινωνικής και οικονομικής ανάπτυξης στην Β.Δ. Ελλάδα. Οι αναπτυξιακές παρεμβάσεις της Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. στοχεύουν σε μια ολοκληρωμένη πολιτική προσέγγιση που στηρίζεται στο τρίπτυχο: Αγροτική Ανάπτυξη-Οικονομική Διαφοροποίηση-Περιβαλλοντική Διαχείριση Φυσικών Πόρων. Στη βάση αυτή η Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. υποστηρίζει και υλοποιεί τοπικές πρωτοβουλίες για την ύφανση ενός γερού βιώσιμου και σύγχρονου Ηπειρωτικού Παραγωγικού Αναπτυξιακού Ιστού.

Ιδρύθηκε το 1993 σε πρώτη φάση από τις Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων, Θεσπρωτίας, Άρτας, Πρέβεζας και Κέρκυρας. Το 1997 μέτοχοι της Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. έγιναν και οι Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις: Γαλακτοβιομηχανία Ηπείρου «ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε.», Αγροτικός Πτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Ιωαννίνων «Η ΠΙΝΔΟΣ Α.Ε.» και η Συνεταιριστική Βιομηχανία Επεξεργασίας Κρέατος Ηπείρου «ΣΒΕΚΗ Α.Ε.». Αριθμεί 527 μέλη (Αγροτικούς Συνεταιρισμούς) με 66.700 μέλη συνολικά.

Η εταιρεία έχει σαν σκοπό της την αξιοποίηση Κοινοτικών Προγραμμάτων σε συνεργασία με διάφορους φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού, την ίδρυση κοινών επιχειρήσεων σε συνεργασία με φορείς αγροτικής ανάπτυξης της Ελλάδας και χωρών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης και το συντονισμό της δράσης και την υποβοήθηση των μετόχων-ενώσεων στον αναπτυξιακό τομέα. Στα παραπάνω πλαίσια η Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε., σε συνεργασία με τις Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις της Ηπείρου αναλαμβάνει και υλοποιεί κοινοτικά αναπτυξιακά προγράμματα σε μια σειρά θεμάτων που αφορούν τον πρωτογενή, δευτερογενή και τριτογενή τομέα της οικονομίας «LEADER, ADAPT, FRIENDS κ.α.». Συνεργάζεται στενά με ένα ευρύ φάσμα φορέων και ιδρυμάτων (Περιφέρεια Ηπείρου, Διευθύνσεις των κατά τόπους Νομαρχιών, Α.Ε.Ι., Τ.Ε.Ι, Ερευνητικά Ινστιτούτα και Ιδρύματα) και στελεχώνεται με εξειδικευμένο προσωπικό για την καλύτερη λειτουργία της, την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της και την εφαρμογή-υλοποίηση των μελλοντικών της στόχων.

## **3.2 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ**

### **3.2.1 ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ CARREFOUR ΗΠΕΙΡΟΥ**

Στην Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. λειτουργεί από το 1994, Κέντρο Αγροτικής Πληροφόρησης στα πλαίσια του «Ευρωπαϊκού δικτύου Αγροτικής Πληροφόρησης-Carrefour». Το κέντρο αυτό είναι ένα από τα Carrefour που ίδρυσε η Ευρωπαϊκή Ένωση και η 10η Γενική Διεύθυνση της Commission.

Το Carrefour ενημερώνει όλους ανεξαρτήτως τους πολίτες Πάνω σε βασικές και εξειδικευμένες πληροφορίες για την Ευρωπαϊκή Ένωση και σε μέτρα που λαμβάνει για την αγροτική περιφέρεια, μέσω παροχής προσωπικών απαντήσεων και διάθεσης εντύπου και ηλεκτρονικού υλικού. Στα πλαίσια αυτά είναι ο μοναδικός φορέας στην Ήπειρο που εφαρμόζει τις νέες τεχνολογίες τηλεκαίτευσης και τηλεσεμιναρίων. Προωθεί και στηρίζει τη συμμετοχή σε Κοινοτικά Προγράμματα με καλλιέργεια του διαλόγου και του αμοιβαίου κλίματος συνεργασίας με συνεχείς συναντήσεις, συσκέψεις, συνεδριάσεις και κοινές εκδηλώσεις μεταξύ των τοπικών δικτύων πληροφόρησης και ανάπτυξης.

### **3.2.2 ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ (Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ<sup>11</sup>)**

#### **- ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΗΠΕΙΡΟΥ**

Η αναγκαιότητα ύπαρξης μιας σύγχρονης εκπαιδευτικής υποδομής για την εφαρμογή των προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης στην παραγωγή, στην μεταποίηση και τις υπηρεσίες του πρωτογενή τομέα, οδήγησε την ΠΑΣΕΓΕΣ και την Α.Σ.Η.Κ. Α.Ε. να ιδρύσουν το δικό τους κέντρο επαγγελματικής κατάρτισης (Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ).

---

<sup>11</sup>Πανελλήνια Συνομοσπονδία Ενώσεων Γεωργικών Συνεταιρισμών Ελλάδος. Έχει έδρα στην Αθήνα

Βασικός στόχος του Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ-Παράρτημα Ηπείρου είναι η βελτίωση της αποτελεσματικότητας και η ενίσχυση των ανέργων με γνώσεις και δεξιότητες, για την καλύτερη θέση τους στην αγορά εργασίας. Το Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ-Παράρτημα Ηπείρου βελτιώνοντας συνεχώς την ποιότητά και την ικανότητά του στα συστήματα επαγγελματικής κατάρτισης, δίνει ευρωπαϊκή διάσταση στον επαγγελματικό προσανατολισμό των νέων, αξιοποιώντας τις νέες συνθήκες που δημιουργήθηκαν στον τομέα της Επαγγελματικής Κατάρτισης. Στόχος του Κ.Ε.Κ. ΠΑΣΕΓΕΣ-Παράρτημα Ηπείρου είναι να συμβάλει στην καθιέρωση της διαρκούς εκπαίδευσης, στην αύξηση της απασχόλησης, στην καταπολέμηση της ανεργίας των νέων και γενικότερα στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της Πατρίδας μας, κατοχυρώνοντας τη θέση του ως Εθνικό Φορέας Επαγγελματικής Αγροτικής και Συνεταιριστικής Κατάρτισης.

# Μ Ε Ρ Ο Σ    Ι V

## **ΒΑΣΙΚΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΚΕΙΜΕΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων θεωρεί ότι οι παραγωγοί πρέπει να γνωρίζουν όσο το δυνατόν καλύτερα το επιχειρηματικό περιβάλλον μέσα στο οποίο κινούνται ώστε να μπορούν να το εκμεταλλευτούν κατά τον πιο πρόσφορο τρόπο.

Έτσι αποφάσισε να τυπώσει δύο βασικά πληροφοριακά κείμενα για την Αγροτική Παραγωγή. Το πρώτο είναι η απόφαση των Υπουργών Γεωργίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο Βερολίνο τον Μάρτιο του 1999. Με την απόφαση αυτή καθορίζονται οι βασικοί άξονες της Κοινοτικής Πολιτικής για την Αγροτική Παραγωγή την περίοδο 2000-2006. Το δεύτερο κείμενο είναι μια συνόψιση των βασικών κινήτρων για την εγκατάσταση Νέων Αγροτών.

#### 4.1 ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΠΤΥΧΗ ΤΗΣ AGENDA 2000 ΣΕ ΣΥΝΔΥΑΣΜΟ ΜΕ ΤΙΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΩΝ ΥΠΟΥΡΓΩΝ ΓΕΩΡΓΙΑΣ

«Το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο επικροτεί την συμφωνία που σημειώθηκε στο Συμβούλιο Γεωργίας του Μαρτίου σχετικά με μια δίκαια και αξιόλογη μεταρρύθμιση της Κοινής Γεωργικής Πολιτικής. Το περιεχόμενο της συμφωνίας θα εξασφαλίσει ότι η γεωργία είναι πολυλειτουργική, αειφόρος και αγωνιστική ότι αφορά ολόκληρη την Ευρώπη-συμπεριλαμβανομένων περιοχών με ειδικά προβλήματα, ότι είναι ικανή να διατηρήσει την ύπαιθρο και την φύση και να συμβάλλει αποφασιστικά στη ζωτικότητα της αγροτικής ζωής και ότι ανταποκρίνεται στις ανησυχίες και τα αιτήματα των καταναλωτών όσον αφορά την ποιότητα των τροφίμων και την ασφάλεια, την προστασία του περιβάλλοντος και την διασφάλιση της ικανοποιητικής διαβίωσης των ζώων.»<sup>12</sup>

Το Ευρωπαϊκό συμβούλιο θεωρεί ότι η παρούσα αναθεώρηση μπορεί να υλοποιηθεί εντός δημοσιονομικού πλαισίου κατά μέσο όρο 40,5 δις. ΕΥΡΩ συν 14 δις ΕΥΡΩ για ολόκληρη την περίοδο (2000-2006) υπέρ της αγροτικής ανάπτυξης, καθώς και για κτηνιατρικά και φυτοϋγειονομικά μέτρα.

Η AGENDA περιλαμβάνει τους εξής τομείς:

- *Αροτριαίες καλλιέργειες*
- *Γαλακτομικός τομέας*
- *Βόειο κρέας*
- *Αμπελοοινικός τομέας*
- *Γεωργία*

Ως στόχους θέτει την ανάπτυξη και την διαρθρωτική προσαρμογή των περιοχών που υστερούν από αναπτυξιακής απόψεως, την στήριξη του οικονομικού και του κοινωνικού μετασχηματισμού των περιοχών που αντιμετωπίζουν διαρθρωτικές δυσκολίες καθώς και την παροχή στήριξης για τον εκσυγχρονισμό των πολιτικών και συστημάτων εκπαίδευσης, κατάρτισης και απασχόλησης των ως άνω

<sup>12</sup>Βασικά Πληροφοριακά Κείμενα για την Αγροτική Παραγωγή της ΕΑΣΙ τον Ιούλιο του 1999 σελ. 3

περιοχών. Πέραν από τους βασικούς αυτούς στόχους ο αριθμός των κοινοτικών πρωτοβουλιών είναι οι εξής τρεις:

- **INTERREG** {Διασυνοριακή-Διακρατική και Διαπεριφερειακή Συνεργασία}
- **EQUAL** {Διακρατική Συνεργασία για την καταπολέμηση όλων των μορφών διακρίσεων και ανισοτήτων στην αγορά εργασίας}
- **LEADER** {Ανάπτυξη της Υπαίθρου}

Τουλάχιστον το 50% των πιστώσεων θα δίνεται στο INTERREG, στα πλαίσια του οποίου πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη προσοχή, στις διασυνοριακές δραστηριότητες, ιδίως μάλιστα με την προοπτική της διεύρυνσης και στα Κράτη-Μέλη που έχουν εκτεταμένα σύνορα με τις υποψήφιες προς ένταξη χώρες καθώς και στην βελτίωση του συντονισμού με τα προγράμματα PHARE, TACIS και MEDA. Στα πλαίσια του EQUAL θα δοθεί η δέουσα προσοχή στην κοινωνική και επαγγελματική ένταξη των αιτούντων άσυλο. Συμφωνήθηκε ότι τρεις νέοι βασικοί στόχοι θα καλύπτουν το πεδίο όλων των υπάρχουσών κοινοτικών πρωτοβουλιών οι οποίες έχουν μεν αποδειχθεί αποτελεσματικές αλλά δεν εφαρμόζονται πλέον ως χωριστές πρωτοβουλίες.

## 4.2. ΚΙΝΗΤΡΑ ΓΙΑ ΝΕΟΥΣ ΑΓΡΟΤΕΣ

«Το Υπουργείο Γεωργίας στην προσπάθειά του για την διεύρυνση της εγκατάστασης των νέων αγροτών στην ύπαιθρο αλλά και για την βελτίωση του εισοδήματος συνολικά των Νέων Αγροτών θέσπισε τα παρακάτω κίνητρα»<sup>13</sup> :

### A. Μέτρα στα πλαίσια του Κ 950/97

#### **1. Εφάπαξ πριμοδότηση πρώτης εγκατάστασης**

Δικαιούχοι του μέτρου μπορεί να κριθούν φυσικά πρόσωπα τα οποία δεν έχουν συμπληρώσει το 40ο έτος της ηλικίας τους και :

<sup>13</sup>Τα κίνητρα αυτά δίνονται στα πλαίσια του Καν. 950/97 και του Ν. 2520/97



αίτησης αρχίζουν να ασχολούνται με αγροτικές δραστηριότητες, β) ένα χρόνο μετά την υποβολή της αίτησης θα πρέπει να γίνουν μόνιμοι κάτοικοι της περιοχής που βρίσκεται η αγροτική εκμετάλλευση και να αποκτήσουν τις ιδιότητες του αρχηγού και κατά κύρια απασχόληση αγρότη και γ) σε δύο χρόνια από την υποβολή της αίτησης θα πρέπει να γίνουν νόμιμοι κάτοχοι αγροτικής εκμετάλλευσης, να αποκτήσουν επαρκή επαγγελματική ικανότητα και να ασφαλιστούν στον ΟΓΑ.

Το ύψος των πριμοδοτήσεων κυμαίνεται από 1.800.000 έως 5.500.000 ανάλογα με το οικογενειακό εξωαγροτικό εισόδημα, την περιοχική κατοικίας του και την ύπαρξη όχι πράσινου πιστοποιητικού.

## ***2 Χορήγηση χαμηλότοκων δανείων για την αντιμετώπιση των δαπανών πρώτης εγκατάστασης***

Το δάνειο χορηγείται για την αντιμετώπιση των δαπανών πρώτης εγκατάστασης που μπορεί να είναι επισκευή οικίας, αγορά βασικών μηχανημάτων, εργαλείων κ.λπ. Δικαιούχοι του χαμηλότοκου δανείου δύναται να κριθούν από τους νεοεισερχόμενους αγρότες, μόνο οι δικαιούχοι της εφάπαξ πριμοδότησης και εφόσον δεν έχει παρέλθει ένας χρόνος από την ημερομηνία οριστικής εγκατάστασής τους και επιπλέον δεν έχουν συμπληρώσει το 40ο έτος της ηλικίας τους. Η ενίσχυση χορηγείται με τη μορφή επιδότησης επιτοκίου με μέγιστη διάρκεια επιδότησης τα 15 έτη.

## ***3. Ενισχύσεις για επενδύσεις σε επιλέξιμες εκμεταλλεύσεις με βάση ένα σχέδιο βελτίωσης***

Οι επενδύσεις αυτές που σκοπό έχουν την βελτίωση του εισοδήματος των νέων αγροτών μπορεί να είναι:

- Αγορά ζωικού κεφαλαίου
- Κατασκευή-επέκταση-εκσυγχρονισμός κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων
- Μηχανολογικός και λοιπός εξοπλισμός
- Εκσυγχρονισμός θερμοκηπίων

-Μικρά εγγειοβελτιωτικά και αρδευτικά έργα

-Περιφράξεις αποθηκευτικοί χώροι κ.λπ.

Δικαιούχοι των ενισχύσεων δύναται να κριθούν τα φυσικά πρόσωπα αγρότες, νέοι και νεοεισερχόμενοι νέοι αγρότες, εφόσον:

-έχουν την ιδιότητα του αρχηγού και κατά κύρια απασχόληση αγρότη

- είναι κάτοχοι αγροτικής εκμετάλλευσης που λειτουργεί τουλάχιστον ένα έτος

- έχουν επαρκή επαγγελματική ικανότητα.

-το αγροτικό εισόδημα είναι μεγαλύτερο από τυχόν εξωαγροτικό.

Η ενίσχυση χορηγείται με τη μορφή επιδότησης κεφαλαίων για ύψους επένδυσης μέχρι 44 εκατομμύρια δραχμές.

#### **4. Αυξημένη εξισωτική αποζημίωση**

Σκοπός της ενίσχυσης είναι η βελτίωση του εισοδήματος των αγροτών που κατοικούν μόνιμα στις ορεινές και μειονεκτικές περιοχές. Δικαιούχοι του μέτρου μπορούν να κριθούν οι νέοι και νεοεισερχόμενοι νέοι αγρότες μόνιμοι κάτοικοι ορεινών αγροτών και οι μετακινούμενοι νέοι και νεοεισερχόμενοι κτηνοτρόφοι. Το ύψος της ενίσχυσης κατά περίπτωση δικαιούχοι υπολογίζεται με βάση το μέγεθος της εκμετάλλευσής τους και κυμαίνεται από 810.000 έως 2.000.000 ανά έτος και για μια πενταετία.

Σε όλες τις παραπάνω ενισχύσεις η εθνική χρηματοδότηση ανέρχεται σε ποσοστό 35% και η Κοινοτική σε 65%.

### **Β. Μέτρα στα πλαίσια των δανειακών διευκολύνσεων**

#### **1. Χορήγηση συμπληρωματικού χαμηλότοκου δανείου.**

Το συμπληρωματικό δάνειο χορηγείται για την αντιμετώπιση αυξημένων δαπανών πρώτης εγκατάστασης που μπορεί να είναι η επισκευή κατοικίας, αγορά βασικών μηχανημάτων, εργαλείων κ.λπ. και δικαιούχοι του μπορούν να κριθούν μόνο οι αντίστοιχοι δικαιούχοι των χαμηλότοκων δανείων του Καν. 950/97.

## **2. Ενισχύσεις στους μερικής απασχόλησης νέους αγρότες**

Για την πραγματοποίηση επενδύσεων αγροτουρισμού-οικοτεχνίας-διαχείρισης περιβάλλοντος, παραγωγής μεταποίησης και εμπορίας αγροτικών προϊόντων. Δικαιούχοι μπορεί να είναι :

μόνιμοι κάτοικοι ορεινών και μειονεκτικών περιοχών

κάτοικοι και αρχηγοί γεωργικής έκτασης από την οποία αποκομίζουν τουλάχιστον το 25% του συνολικού εισοδήματος.

Μέγιστο ύψος επένδυσης 44.000.000 δρχ.

## **3. Ενισχύσεις με τη μορφή επιδότησης επιτοκίου για την αγορά γης**

### **Σκοπός:**

αγορά γης για τη δημιουργία αγροτικής εκμετάλλευσης

αγορά αγροτεμαχίων που παρεμβάλλονται στην επιστάμενη κατάσταση της εκμετάλλευσης.

### **Δικαιούχοι:**

νέοι και νεοεισερχόμενοι αγρότες οι οποίοι δεν έχουν υπερβεί το 40ο της ηλικίας τους.

## **4. Ενισχύσεις με τη μορφή επιδότησης επιτοκίων για αγροτική στέγαση**

Δικαιούχοι: νέοι και νεοεισερχόμενοι αγρότες έως 40 ετών εφόσον :

δεν έχουν κατοικία

παραμένουν στην περιοχή τουλάχιστον μία δεκαετία.

### **Δάνεια για μεταβιβάσεις υποθηκευμένων ακινήτων**

Η αξία των χρεωμένων και υποθηκευμένων στην ΑΤΕ ακινήτων που μπορεί να είναι θερμοκηπιακές εγκαταστάσεις που μεταβιβάζονται σε νέο ή νεοεισερχόμενο νέο αγρότη με το οποίο εξοφλείται ισόποση οφειλή του πωλητή και το οποίο εξοφλείται σε χρονικό διάστημα μέχρι 30 ετών με περίοδο χάριτος μέχρι 5 ετών. Το επιτόκιο του νέου δανείου επιδοτείται μέχρι 5%.

## **Γ. Μέτρα μείωσης των αμοιβών δικηγόρων-συμβολαιογράφων**

### ***1. Κάλυψη δαπανών για τη σύσταση εταιρειών ομαδικής καλλιέργειας***

Με το μέτρο αυτό μειώνεται κατά 90% το κόστος των δαπανών που προκύπτουν από τις αμοιβές δικηγόρων-συμβολαιογράφων και εξόδων μεταγραφής για τη σύσταση γεωργικών εταιρειών ομαδικής καλλιέργειας. Δικαιούχοι:

- εταιρείες με νομική προσωπικότητα
- ενώσεις φυσικών προσώπων
- ομάδες παραγωγής του Καν. 2200/96
- συνεργαζόμενες εκμεταλλεύσεις

### ***2.Κάλυψης της μείωσης αμοιβών δικηγόρων συμβολαιογράφων από την ένταξη στο μέτρο της πρόωρης συνταξιοδότησης***

Μειώνονται κατά 50% οι δαπάνες που υποβάλλουν οι ενδιαφερόμενοι κατά τις μεταβιβάσεις των αγροτικών τους εκμεταλλεύσεων προκειμένου να ενταχθούν στο μέτρο της πρόωρης συνταξιοδότησης. Δικαιούχοι μπορούν να κριθούν αγρότες οι οποίοι εντάσσονται οριστικά στο πρόγραμμα πρόωρης συνταξιοδότησης.

## **Δ. Μέτρα μείωσης του κόστους των αγροτικών κατασκευών**

### ***1. Μείωση των αμοιβών των μηχανικών στις αγροτικές κατασκευές***

Οι δαπάνες που προκύπτουν από την μελέτη και επίβλεψη των μηχανικών για αγροτικές κατασκευές επιδοτούνται ως ακολούθως:

- 50% επιδοτούνται οι δαπάνες μελετών και επίβλεψης κατασκευής πρώτης κατοικίας, αποθηκών, στάβλων, υπόστεγων και βοηθητικών εγκαταστάσεων
- 80% επιδοτούνται οι δαπάνες μελέτης και επίβλεψης για κατασκευή περιφράξεων, δεξαμενών και λοιπών κατασκευών

***Δικαιούχοι:***

- αγρότες, νέοι αγρότες, νεοεισερχόμενοι νέοι αγρότες, εργάτες γης και ομογενείς για τις αγροτικές κατασκευές μόνον εφόσον αυτές κατασκευάζονται εντός των ορίων των αγροτικών περιοχών
- τα λοιπά φυσικά πρόσωπα (δημόσιοι και ιδιωτικοί υπάλληλοι κ.λπ.) μόνο για την κατασκευή πρώτης κατοικίας εντός των ορίων των ορεινών περιοχών.

## **2.Μείωση των υποχρεωτικών εισφορών στο Ι.Κ.Α. για αγροτικές κατασκευές**

Μειώνονται στο 50% ο αριθμός ημερών εργασίας που προβλέπεται από τις ισχύουσες διατάξεις ως ελάχιστος, υποχρεωτικά απαιτούμενος για τον υπολογισμό των καταβλητέων εισφορών προς το Ι.Κ.Α. για τα οικοδομοτεχνικά έργα των αγροτικών κατασκευών και ο τεκμαρτός προϋπολογισμός του έργου.

Δικαιούχοι:

- αγρότες, νέοι ή νεοεισερχόμενοι αγρότες, εργάτες γης και ομογενείς για αγροτικές κατασκευές που κατασκευάζουν σε αγροτικές περιοχές
- λοιπά φυσικά πρόσωπα, μόνο για κατασκευή πρώτης κατοικίας
- αγροτουριστικές κατασκευές που κατασκευάζονται στα πλαίσια μελέτης βιωσιμότητας της αγροτικής εκμετάλλευσης.

## **Ε. Μέτρα για την χορήγηση ποσοτώσεων**

### **1. Ποσοτώσεις στην κτηνοτροφία**

Παρέχεται προνομιακή πρόσβαση των νέων αγροτών ηλικίας μέχρι 40 ετών επί των εκάστοτε δημιουργημένων αποθεμάτων.

- ποσοτώσεων αγελαδινού γάλακτος
- δικαιωμάτων θηλαζουσών αγελάδων
- δικαιωμάτων επιλεξιμών προβατίνων και αιγών

Δικαιούχοι είναι νέοι και νεοεισερχόμενοι αγρότες (κτηνοτρόφοι)

### **2.Ποσοτώσεις στον τομέα του καπνού**

Παρέχεται προνομιακή πρόσβαση των νέων αγροτών επί των εθνικών αποθεμάτων καπνού. Δικαιούχοι είναι οι νέοι και νεοεισερχόμενοι νέοι αγρότες.

### **3. Ποσοτώσεις στον τομέα βιομηχανικής ντομάτας**

Παρέχεται προνομιακή πρόσβαση στους νέους γεωργούς σε ποσοστό 15% σε κάθε σύμβαση βιομηχανικής ντομάτας. Δικαιούχοι είναι οι νέοι γεωργοί που έχουν εγκριθεί βάσει του κανόνα 950/97 και οι λοιποί γεωργοί για τα τυχόν αδιάθετα υπόλοιπα.

### **ΣΤ. Φορολογικά Μέτρα**

Τα φορολογικά μέτρα τα οποία έχουν παρουσιαστεί ήδη νέους ή νεοεισερχόμενους αγρότες είναι τα εξής:

- Εκπτώσεις από το καθαρό γεωργικό εισόδημα που προσδιορίζεται με την αντικειμενική μέθοδο.
- Φοροαπαλλαγές στο γεωργικό εισόδημα
- Τριπλασιασμός αφορολόγητων ποσών για περιπτώσεις κληρονομικών μεριδίων.
- Απαλλαγή από το φόρο κληρονομίας και μεταβίβασης γεωργικής εκμετάλλευσης σε ένα διάδοχο νέο αγρότη.
- Απαλλαγή από το φόρο μεταβίβασης κληρονομικών μεριδίων ή κληροδοσιών σε περισσότερους νέους αγρότες.
- Απαλλαγή από το φόρο κληρονομίας-δωρεάς και μεταβίβαση κατά τη δημιουργία αγροτικής εκμετάλλευσης.
- Φορολογικές απαλλαγές για αγορά αγροτικής γης.

## ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Η πορεία των 70 ετών της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων ήταν και είναι θετική για την πορεία του τόπου. Διαχρονικά άντεξε και δημιούργησε όσα οι αντίξοες συνθήκες επέτρεπαν. Ιδιαίτερα τα τελευταία χρόνια, όπως διαπιστώνουμε και από τα ανωτέρω, ο ρόλος της ήταν καθοριστικός και επηρέασε σε σημαντικό βαθμό τις συνθήκες της αγοράς στο Νομό Ιωαννίνων. Καλούμενη να αντιμετωπίσει τις ευαίσθητες ισορροπίες και τα πολλαπλά προβλήματα που χαρακτηρίζουν τον αγροτικό τομέα κατόρθωσε με ουσιαστικό management και στρατηγική να ξεπεράσει τα τυχόν οργανωτικά προβλήματα και να ανεβάσει το επίπεδο των Υπηρεσιών της.

Τα στελέχη της Ε.Α.Σ.Ι. βλέπουν το μέλλον με αισιοδοξία, όπως φαίνεται και από τα λόγια του προέδρου της Ε.Α.Σ.Ι.κ. Βαγγέλη Αργύρη στον απολογισμό των πεπραγμένων για το 1998 αλλά και στο σχεδιασμό του Προγράμματος Δράσης και Ανάπτυξης για τα επόμενα έτη.

***«Θέλουμε πραγματικούς πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς που να συσπειρώνουν την παραγωγική και οικονομική τους βάση. Θέλουμε δευτεροβάθμιες και τριτοβάθμιες οργανώσεις που είναι επιχειρήσεις, πραγματικές συνενώσεις μικρομεσαίων παραγωγών. Και θέλουμε ακόμη συνεταιριστικές εμπορικές επιχειρήσεις που να δουλεύουν στη σημερινή αγορά, ακόμη-γιατί όχι και σε σύζευξη με διεθνή εμπορικά δίκτυα.***

***Εμείς εδώ στην οργάνωσή μας δεν πρέπει να εφησυχάζουμε επειδή βρίσκεται αυτή σε καλό επίπεδο και προσβλέπουμε στο μέλλον με αισιοδοξία στηριζόμενοι σε όσα πετύχαμε μέχρι σήμερα. Πρέπει να ενσωματώσουμε όσο το δυνατόν γρηγορότερα τα καινούρια δεδομένα και να επιδιώξουμε στο μέλλον να έχουμε ένα πιο αποφασιστικό ρόλο παρέμβασης στην περιοχή μας. Καταφέραμε σαν παραγωγοί να έχουμε αξιοσημείωτες επιχειρηματικές δραστηριότητες που στηρίζουν***

**ουσιαστικά τον οικονομικό-κοινωνικό ιστό της περιοχής μας, όμως ο ανταγωνισμός γίνεται καθημερινά και εντονότερος και τα πράγματα αλλάζουν άρδην. Στα άμεσα σχέδια μας πρέπει να είναι:**

**-η ανασυγκρότηση των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών σε παραγωγική βάση.**

**-η ανασυγκρότηση της οργάνωσης και των θυγατρικών της εταιρειών,  
η ανασυγκρότηση της στρατηγικής της οργάνωσης**

**Πιστεύω ότι το μέλλον μας ανήκει»<sup>14</sup>.**

---

<sup>14</sup>Εφημερίδα «Αγροτική Ανασκόπηση Ηπείρου» Ιούνιος 99 -Ιούλιος 99 σελ. 6-7



## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- «Αστικοί και Γεωργικοί Συνεταιρισμοί» Γιώργος Χρ.Δασκάλου Αθήνα 1992.
- Έκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.Α.Σ.Ι. 1995
- Έκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.Α.Σ.Ι. 1996
- Έκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.Α.Σ.Ι. 1997
- Έκθεση Πεπραγμένων Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.Α.Σ.Ι. 1998
- Προσωπικές συνεντεύξεις στις εταιρείες ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε., ΕΛΒΙΖ Α.Ε., ΣΒΕΚΗ Α.Ε., ΠΙΝΔΟΣ και ΟΙΝΟΠΟΙΕΙΟ ΖΙΤΣΑΣ
- Εφημερίδα «Αγροτική Ανασκόπηση της Ηπείρου (Ιούνιος '99 και Ιούλιος '99)»
- Εφημερίδα «Πρωϊνός Λόγος» Φεβρουάριος 1999
- Ενημερωτικά φυλλάδια για τα δύο βασικά πληροφοριακά κείμενα της για την αγροτική παραγωγή της Ε.Α.Σ.Ι. (Ιούλιος 1999)