

**Τ.Ε.Ι.: ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ**  
**ΣΧΟΛΗ: ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**  
**ΤΜΗΜΑ: ΣΤΕΛΕΧΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ ΚΑΙ**  
**ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ**

**ΘΕΜΑ : «Η ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ**  
**ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΛΑΚΩΝΙΑΣ.**  
**ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ.**  
**ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ»**

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**  
**ΠΑΙΝΕΣΗ ΜΑΡΙΑ**



**ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ**  
**ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΠΟΛΙΤΗΣ**

**ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ 2001.**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ.

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ.

#### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο:**

##### ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ.

- 1.1. Η ΕΝΝΟΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ
- 1.2. ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΜΦΑΝΙΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΥΝ/ΚΟΥ ΚΙΝΗΜΑΤΟΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ ΣΤΟΝ ΕΛΛΑΔΙΚΟ ΧΩΡΟ.
- 1.3. ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΗ ΡΥΘΜΙΣΗ

#### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο:**

##### ΕΝΩΣΗ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ ΣΥΝ. ΠΕ.

- 2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.
- 2.2. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ.
- 2.3. ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ.
- 2.4. ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΑΞΙΑ
- 2.5. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ.
- 2.6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ.
- 2.7. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ-ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ.

#### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3ο:**

##### ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΣΠΕΡΙΔΟΕΙΔΩΝ ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» (Α.Σ.Ε.Ε.)

- 3.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.
- 3.2. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.
- 3.3. ΕΙΔΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» ΩΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΕΣΠΕΡΙΔΟΕΙΔΩΝ ΤΟΥ ΚΑΝ. (Ε.Ε.) 2200/96 ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.

#### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4ο:**

##### ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ.

- 4.1. ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5ο:**

**ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΗ - ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗ - ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ - ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ - ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ «ΣΕΗΜ-ΣΠΕ».**

**5.1. «ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΗ-ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗ-ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ-ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ-ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΝΟΤΙΑΣ ΕΛΛΑΔΟΣ», «ΣΕΗΜ-ΣΠΕ».**

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6ο:**

**ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ**

**6.1. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ, ΣΥΝ.ΠΕ.**

**6.2. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ «ΛΑΚΩΝΙΑ».**

**6.3. ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.**

## **ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.**

**ΤΟ ΕΡΓΟ ΚΑΙ Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΛΑΚΩΝΙΑΣ.**

**ΕΠΙΛΟΓΟΣ.**

**ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.**

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ.

Η εργασία αυτή αποτελεί το τελευταίο σκαλοπάτι της σκάλας του τμήματος «στελέχοι συν/κών οργανώσεων και εκμεταλλεύσεων» της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας του Τ.Ε.Ι. Μεσολογγίου.

Στηριζόμενη στις γνώσεις που απέκτησα κατά τη διάρκεια της φοίτησής μου στην σχολή καθώς και στην υπάρχουσα βιβλιογραφία θα προσπαθήσω να αναλύσω την συνεταιριστική κίνηση στο νομό Λακωνίας.

Οι συνεταιρισμοί είναι δημιουργήματα της πιεστικής ανάγκης, που θέτει σε δοκιμασία την επιβίωση των οικονομικά αδύναμων μελών της κοινωνίας και του πνεύματος ισότιμης συνεργασίας τους, με προσωπική συμμετοχή όλων και αλληλοβοήθεια, ώστε να αντιμετωπισθεί η πιεστική ανάγκη, επιβίωσης και αναπαραγωγής.

Σκοπός των συνεταιρισμών είναι η εξασφάλιση στα μέλη τους των συνθηκών διαβίωσης με αξιοπρέπεια και η πρόσδοση στις καθημερινές επαγγελματικές ασχολίες των χαρακτηριστικών της δημιουργικότητας και της ωφελιμότητας. Έτσι οι συνεταιρισμοί συμβάλλουν στην ολοκλήρωση και εξύψωση του ρόλου των ασθενέστερων, από οικονομική κυρίως άποψη, μελών της κοινωνίας, οπότε οι ευεργετικές επιπτώσεις είναι άμεσες και ποικίλες για το σύνολο της κοινωνίας όπου δρουν.

Συνεταιρισμός καλείται η ελεύθερη και ισότιμη ένωση ασθενών οικονομικά ατόμων με σκοπό την ανάπτυξη κοινών οικονομικών δραστηριοτήτων για την καλύτερη και πιο αποτελεσματική άσκηση του επαγγέλματός τους και ικανοποίηση των αναγκών τους. Συνεργασία ατόμων για την επίτευξη σκοπών βρίσκουμε και στην αρχαιότατη εποχή. Η πρωτόγονη μορφή της αγροτικής οικονομίας είχε συνεταιριστική χροιά.

Σήμερα όμως, όπως εμφανίζεται ο συνεταιρισμός, έχει αμυντική μορφή στις εξελίξεις της οικονομικής ζωής και την δημιουργία μεγάλων επιχειρήσεων, οι οποίες απειλούν να καταπνίξουν τις ατομικές και απομακρυσμένες τοπικά προσπάθειες. Είναι ο φραγμός ο οποίος ετέθη για να αποφευχθεί ο διαχωρισμός σε κεφαλαιούχους και προλετάριους. Ο συνεταιρισμός δεν είναι κεφαλαιοκρατική επιχείρηση αλλά κοινωνική οργάνωση που ασκεί επιχειρηματική δραστηριότητα. Ο συνεταιρισμός σε αντίθεση με την εταιρεία, μπορεί να έχει ποικίλα αποτελέσματα: α) διαπαιδαγωγεί, εθίζοντας τον άνθρωπο στη συνεργασία και στο τακτό και θεμιτό κέρδος, β) θέτει το δόγμα: η οικονομία για τις ανάγκες του ανθρώπου και όχι ο άνθρωπος όργανο της οικονομίας, γ) καταργεί τον άμετρο ανταγωνισμό και δημιουργεί αντί της πλεονεκτικότητας του κέρδους το οικονομικό και κοινωνικό αίσθημα αλληλεγγύης.

Τρία είναι τα κυριότερα είδη συνεταιρισμών:

Α) πιστωτικοί, Β) παραγωγικοί, Γ) καταναλωτικοί.

- Οι πιστωτικοί συμβάλλουν στη διανομή οικονομικών πόρων ιδίων ή ξένων (δάνεια, ενισχύσεις) στα μέλη τους.
- Οι παραγωγικοί, παράγουν μέσω της κοινής δράσεως όλων των μελών, πρωτογενή προϊόντα ή μετατρέπουν τις πρώτες ύλες σε είδη κατεργασμένα.
- Οι καταναλωτικοί καθιστούν φθηνά τα αγαθά και τον εφοδιασμό των μελών σε είδη πρώτης ανάγκης και παραγωγικά μέσα.

Οι γεωργικοί συν/σμοί στην Ελλάδα σύμφωνα με το συν/κό κώδικα διακρίνονται σε δύο κατηγορίες:

- ελεύθερους, όταν αποτελούν γέννημα της ελεύθερης συμμετοχής των αγροτικών σ' αυτούς
- αναγκαστικούς, οι οποίοι είναι προϊόν νομοθετικής ρυθμίσεως με σκοπό την υποχρεωτική συμμετοχή σ' αυτούς.

Η συνεταιριστική κίνηση έχει αναπτυχθεί σε όλα τα κράτη παγκοσμίως και ιδιαίτερα σε αγροτικές και φτωχές περιοχές. Δυστυχώς όμως στην εποχή μας, εποχή τεχνολογικού θριάμβου και φαινομενικής πνευματικής αυτάρκειας ο άνθρωπος τυραννιέται από τα αγαθά που ο ίδιος δημιούργησε. Έτσι το σύνολο των παραδοξοτήτων που χαρακτηρίζει τη σημερινή εποχή, έρχεται ανεπιφύλακτα να πιστοποιήσει την ύπαρξη μιας γενικής οικονομικής, κοινωνικής, πολιτικής κρίσης. Μια κρίση που δυστυχώς δεν άφησε ανεπηρέαστο το συνεταιριστικό κίνημα στην Ελλάδα.

Στην εργασία αυτή γίνεται μια προσπάθεια ανάλυσης βασικών συνεταιρισμών που βρίσκονται σε πλήρη λειτουργία στο νομό Λακωνίας, στον οποίο αρκετοί συνεταιρισμοί τελούν υπό διάλυση, άλλοι αδυνατούν να αντεπεξέλθουν στις τρέχουσες οικονομικές τους υποχρεώσεις, ενώ άλλοι κάνουν προσπάθεια προσαρμογής στις νέες συνθήκες. Κατάσταση που σίγουρα μπορεί να χαρακτηριστεί αναστρέψιμη, εάν και εφόσον επιτευχθεί συγκερασμός ενεργειών και συντονισμένη κοινωνική και συνεταιριστική δράση. Η κοινωνική αλλοτρίωση ναρκοθετεί και αποτελεί τροχοπέδη στην αναζωογόνηση και εν συνεχεία ανάπτυξη και εξέλιξη της συνεταιριστικής κίνησης στη Λακωνία.

Κορυφαία οργάνωση στο χώρο των συνεταιρισμών είναι η ΠΑ.Σ.Ε.ΓΕ.Σ (Πανελλήνια Σύννομοσπονδία Ενώσεων Γεωργικών Συνεταιρισμών). Οι ενώσεις αγροτικών συνεταιρισμών πανελλαδικά αριθμούν τις 122, οι πρωτοβάθμιοι αγροτικοί συνεταιρισμοί που απαρτίζουν τις ενώσεις φτάνουν τις 6.429. Τα φυσικά μέλη, συνεταιρισμένοι αγρότες απαριθμούνται στις 816.997. Στη Λακωνία υπάρχει μία ένωση αγροτικών συνεταιρισμών. Οι πρωτοβάθμιοι είναι 98, τα φυσικά μέλη που απαρτίζουν τους πρωτοβάθμιους είναι 19.422. Οι αριθμοί είναι εντυπωσιακοί αλλά μετά από έρευνα προκύπτει ότι η λειτουργία των πρωτοβάθμιων έχει αρχίσει και τελειώνει σε μεγάλο ποσοστό στα έγγραφα. (Διεύθυνση ΠΑΣΕΓΕΣ σελ. 3)

Ο σκελετός της εργασίας σχηματίζεται από έξι κεφάλαια. Ξεκινάω με ορισμό της έννοιας συνεργατισμού-συνεταιρισμού με αναφορά στις πρώτες μορφές συνεταιρισμού καθώς και στους νόμους-κανονισμούς που ορίζουν την λειτουργία ενός συνεταιρισμού στο πρώτο κεφάλαιο. Στην συνέχεια γίνεται μια προσπάθεια να αποδοθούν σε τρία ξεχωριστά κεφάλαια οι βασικοί συνεταιρισμοί που βρίσκονται σε πλήρη λειτουργία στο Νομό Λακωνίας. Στο πρώτο από τα τρία γίνεται αναφορά στην ένωση του νομού, ένωση γεωργικών συνεταιρισμών Λακωνίας, τονίζοντας τις λειτουργίες της και το σημαντικό ρόλο και έργο που επιτελεί στο νομό.

Στο τρίτο κατά σειρά κεφάλαιο γίνεται μια προσπάθεια να αποδωθούν οι λειτουργίες του συνεταιρισμού «Λακωνία», ο κυριότερος αγωγός απορρόφησης των εσπεριδοειδών στο νομό, με σημαντικό κέρδος τόσο για το φορέα όσο και για τα μέλη του. Το τέταρτο κεφάλαιο αφιερώνεται στους αστικούς συνεταιρισμούς, λεπτομερή αναφορά στα χαρακτηριστικά τους. Στο πέμπτο κεφάλαιο γίνεται αναφορά σε μια νεοσύστατη ένωση ως αστικός συνεταιρισμός, ένωση δύο συνεταιρισμών σε έναν με την επωνυμία «ΣΕΗΜ. ΣΠΕ.», σημαντικό βήμα για τους συνεταιρισμούς αφού προέκυψε από τη συγχώνευση δύο αστικών συνεταιρισμών από δύο νομούς, Μεσσηνίας-Λακωνίας. Στο έκτο κεφάλαιο στρέφομαι από τη μία στα προβλήματα των συνεταιρισμών και σε μία αναφορά προοπτικών-δυνατοτήτων για την καλλίτερη λειτουργία τους.

Επικεντρώνω τέλος το ενδιαφέρον στα συμπεράσματα και στον επίλογο της εργασίας μου. Θα ήθελα ιδιαίτερα να ευχαριστήσω τους καθηγητές μου στο Τ.Ε.Ι. Μεσολογγίου, με ιδιαίτερη επισήμανση στον καθηγητή κύριο Δημήτρη Καπογιάννη καθώς και τον εισηγητή μου κύριο Ευάγγελο Πολίτη για τη συμβολή τους σ' αυτή την εργασία. Τέλος θέλω να πιστεύω ότι θα τύχω κατανόησης σε ότι αφορά πιθανά λάθη και παραλείψεις ή αδυναμίες, η ευθύνη των οποίων είναι προσωπική.

Διεύθυνση : Κηφισίας 16, Τ.Κ. 11526 ΑΘΗΝΑ

Τηλ. 01 - 7704079, 7704737.

Πρόεδρος : κυρ. Τζανέτος.

Διευθυντής : κυρ. Καραμήτσας.

Παράρτημα Βορείου Ελλάδος

Δ/νση : Καλαποθάκη 20, Τ.Κ. 54624 ΘΕΣ/ΝΙΚΗ.

Συνεταιριστική Σχολή

Δ/νση : 57001 ΘΕΡΜΗ.

Γραφείο Βρυξελλών

Δ/νση : Rue de la Science 23-25

1040 BRUXELLES, BELGIUM.

Υπηρεσίες : (Τηλέφωνα Προϊσταμένου Υπηρεσιών)

- Διοικητικού 01- 7780530

- Λογιστηρίου και Διαχείρισης 01- 7756088

- Διεθνών Δημοσίων Σχέσεων και Τύπου 01- 7710979

- Οργάνωσης πληροφορικής και Ανάπτυξης 01- 7751661

- Εκπαίδευσης 01- 7710892

- Αγροτικής Οικονομίας Δασική και Αλιείας Οικονομίας 01- 7757879

- Δικαστικού 01- 7759913

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο

### **ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ**

## 1.1. «Η ΕΝΝΟΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ»

Κατά την ελληνική νομοθεσία συν/σμος είναι εταιρεία με αριθμό συνεταίρων και μεταβλητό κεφάλαιο που έχει ως σκοπό τη συνεργασία των εταίρων για την προαγωγή των οικονομικών συμφερόντων του κάθε εταίρου. Ο συν/σμός διαφέρει από το σωματείο γιατί ο σκοπός του είναι αποκλειστικά οικονομικός ενώ τα σωματεία έχουν πολιτικό και ηθικό σκοπό. Διαφέρει από την κεφαλαιουχική εταιρεία γιατί αυτές είναι ενώσεις κεφαλαίων.

Το κεφάλαιο και ο αριθμός των συνεταριστών μπορούν να μεταβληθούν μόνο με τροποποίηση του καταστατικού. Αντίθετα στο καταστατικό ορίζεται σταθερά η αξία της κάθε εταιρικής μερίδας. Μπορούν να γίνουν δεκτά και νέα μέλη και νέες μερίδες που αυξάνουν το κεφάλαιο.

Τα κυριότερα χαρακτηριστικά του συνεταρισμού:<sup>1</sup>

α) Ελεύθερη ένωση οικονομικά αδυνάτων προσώπων. Στηρίζεται στην ελεύθερη συμφωνία των μελών και είναι κυρίως προσωπική ένωση, δηλαδή, το πρόσωπο του συνεταρισμού έχει τη δεσπόζουσα θέση ενώ το κεφάλαιο έχει δευτερεύουσα. Τα μέλη είναι συνήθως οικονομικά αδύνατα πρόσωπα και έτσι αλλειώνεται η έννοια του συν/σμού όταν μετατρέπονται σε κεφαλαιοκρατικές ενώσεις.

β) Ο αριθμός των μελών μπορεί να μεταβληθεί. Η είσοδος και η έξοδος των μελών είναι ελεύθερη, αλλά επιτρέπονται ορισμένοι περιορισμοί για την προστασία των συμφερόντων των μελών.

γ) Στηρίζεται στην ισονομία και αυτοβοήθεια των μελών, δηλαδή τα μέλη έχουν τα ίδια δικαιώματα και τις ίδιες υποχρεώσεις.

δ) Έχουν κυρίως οικονομικό σκοπό τον οποίο επιδιώκουν όλοι οι συνεταίροι μαζί. Οι κύριοι μέτοχοι και οι πελάτες είναι οι ίδιοι και τα οικονομικά οφέλη μοιράζονται στα μέλη ανάλογα με τις εργασίες που προσφέρει ο καθένας.

ε) Η δράση του συνεταρισμού δεν είναι κερδοσκοπική.

στ) Εκτός από την κύρια οικονομική δράση του ο συνεταρισμός αποβλέπει και στην ηθική-κοινωνική ανύψωση των μελών του.

1. ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ.  
ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΠΑΤΡΩΝΗΣ '93.



## 1.2. ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΜΦΑΝΙΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΥΝ/ΚΟΥ ΚΙΝΗΜΑΤΟΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ ΣΤΟΝ ΕΛΛΑΔΙΚΟ ΧΩΡΟ.

### Ιστορική εξέλιξη.

Η ιδέα του συν/σμού γεννήθηκε στην Αγγλία. Οι πρώτοι που υποστήριξαν την ανάγκη δημιουργίας συν/σμού και προσπάθησαν να την εφαρμόσουν ήταν ο Π. Πλόκμπου, ο Τζ. Μπέλλερς, ο Ρόμπερτ Όουεν και ο Ου. Κινγ. Πρώτη επιτυχημένη εφαρμογή υπήρξε ο συνεταιρισμός της Ρότσνταιλ που ιδρύθηκε το 1844 με 28 μέλη και κεφάλαιο 28 λιρών. Μέσα σε 50 χρόνια περίπου ο συν/σμός αυτός απέκτησε 17 χιλιάδες μέλη και κεφάλαιο πολλών εκατοντάδων λιρών. Από τότε ιδρύθηκαν στην Αγγλία και στη Σκωτία πολλοί συν/σμοί οι οποίοι στις αρχές του αγώνα τους ενώθηκαν και σχημάτισαν την COOPERATIVE.

Στην Γαλλία οι πρώτοι που υποστήριξαν την ιδεολογία του συν/σμού ήταν οι σοσιαλιστές Φουριέ, Λ. Μπλάνκ και ο Μπυσσέ. Πρώτη πρακτική εφαρμογή αποτέλεσαν οι συν/σμοί του Μπυσσέ και τα εθνικά εργαστήρια τα οποία όμως δεν διατηρήθηκαν για πολύ. Μεγάλη ανάπτυξη γνώρισαν οι συν/σμοί στο τέλος του 19ου και στις αρχές του 20ου αιώνα και κυρίως οι γεωργικοί συν/σμοί, χάρη στις θεωρίες του Σ. Ζιντ και στο νόμο 1894 που οργάνωσε κυρίως την αγροτική πίστη.

Στη Γερμανία πρωτεργάτες της συν/κής ιδέας υπήρξαν ο Φ. Λασσάλ, ο Χ. Σούλτσε και ο Ραϊφαίζεν.

Στην Ιταλία ο συν/σμός αναπτύχθηκε χάρη στο Λουίτσι Λουτσάππι, ο οποίος ίδρυσε λαϊκές συν/κές τράπεζες. Μετά την ενοποίηση της Ιταλίας δημιουργήθηκαν συν/σμοί αγοράς και παραγωγής, καταναλωτικοί και συν/κής μίσθωσης αγροτικών κτημάτων.<sup>1</sup>

### Ο συνεταιρισμός στην Ελλάδα.

Κατά τους χρόνους της τουρκοκρατίας υπήρχαν στην Ελλάδα συν/κές οργανώσεις οι οποίες ήταν οργανωμένες κατά το σύστημα του νεώτερου συν/σμού. Μια από τις πρώτες μορφές συν/κής οργάνωσης που διατηρήθηκε μέχρι το δεύτερο παγκόσμιο πόλεμο στις αγροτικές περιοχές της χώρας μας ήταν τα «Τσελιγκάτα». Το φαινόμενο αυτό εμφανίστηκε σε διάφορες περιοχές της πατρίδας μας όπως τα Άγραφα, την Πίνδο, τον Όλυ-

1. ΙΣΤΟΡΙΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΣΜΟΥ, ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΠΟΓΙΑΝΝΗΣ '93.

μπο, το Βέρμιο και τη Ροδόπη όπου Σαρακατσάνοι και Βλάχοι ενώνουν τα κοπάδια τους σε μια κοινή διαχείριση που καλούνταν «Τσελγάτα ή Τσελιγκάτα».

Άλλοι αξιοσημείωτοι συν/μοί είναι: οι συν/μοί των χτιστών στα Μαστοροχώρια της Ηπείρου, οι Σέμπιες των κτηνοτρόφων καθώς και οι συνεργάτες χαλιών που αναπτύχθηκαν από Ελληνικές κοινότητες της Μ. Ασίας.

Μια από τις σπουδαιότερες συν/κές οργανώσεις που άκμασαν στον ελλαδικό χώρο ήταν και η κοινή συντροφιά των Αμπελακίων στο Πήλιο. Δημιουργήθηκε το 1770 από εικοσιδύο (22) χωριά της κοιλάδας των Τεμπών. Για τριάντα (30) ολόκληρα χρόνια δέσποζε στο χώρο της νηματαγοράς της Ευρώπης με ένα τεράστιο δίκτυο υποκαταστημάτων. Η κοινή συντροφιά αποτέλεσε πρόδρομο του ελληνικού συν/μού σε ένα είδος αυθόρμητης προδρομικής συν/κής προσπάθειας όπως και άλλες της Ευρώπης που λόγω όμως των κακών συνθηκών διαλύθηκε.

Πραγματικά το συν/κό κίνημα στην Ελλάδα εμφανίστηκε με κάποια σχετική καθυστέρηση. Άρχισε να κάνει αισθητή την παρουσία του το χρονικό διάστημα μεταξύ των ετών 1900-1914 με την ίδρυση του γεωργικού πιστωτικού συν/μού του Αλμυρού (Μαγνησίας) και την ψήφιση του νόμου 602. Η ψήφιση του νόμου αυτού είχε ιδιαίτερη σημασία για την εξέλιξη του συν/κού κινήματος στην Ελλάδα γιατί αυτός εγκαινιάζει την κρατική παρέμβαση στην λειτουργία των συν/κών οργανώσεων και αφ' ετέρου αποτελεί τη βάση της νομικής εξέλιξής τους.<sup>2</sup>

Παρά το προοδευτικό πνεύμα του πρώτου νόμου το συν/κό κίνημα στην Ελλάδα εκείνη την εποχή αλλά και αργότερα καθορίστηκε ουσιαστικά από το δανειακό καθεστώς της Εθνικής Τράπεζας στην ύπαιθρο και μετά το 1929 της Αγροτικής.

Μετά τη μικρασιατική καταστροφή (1922) και την αγροτική μεταρρύθμιση που την ακολούθησε δημιουργήθηκαν ακόμα πιο κατάλληλες συνθήκες για την προώθηση του συν/κού κινήματος. Οι αγρότες που ωφελήθηκαν από τη μεταρρύθμιση απαλλαγμένοι από την κατάσταση της δουλοπαροικίας ενώνονται σε συν/μούς για να λύσουν συλλογικά τα προβλήματα τους. Μέχρι το 1936 είχαν δημιουργηθεί 5.960 συν/μοί από τους οποίους λειτουργούσαν οι 3.967 με 270.585 μέλη. Από αυτούς το 79% ήταν πιστωτικοί, το 9,3% παραγωγικοί, το 9,3% πώλησης και το 3,3% διάφοροι.<sup>3</sup>

1. ΙΣΤΟΡΙΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΣΜΟΥ, ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΠΟΓΙΑΝΝΗΣ  
ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ.

2.3. ΕΛΛΗΝΙΚΟ - ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟ - ΚΙΝΗΜΑ, ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ  
ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ.

Την ίδια περίοδο (1935) ιδρύεται και η Πανελλήνια Συνομοσπονδία Γεωργικών Συν/μών (ΠΑ.ΣΕ.ΓΕ.Σ) σαν τριτοβάθμια συν/κή οργάνωση με βάση το νόμο «περί σωματείων». Σε αυτή συμμετείχαν 34 ενώσεις που αντιπροσώπευαν 1.300 γεωργικούς συν/μούς.

Το 1938 η ΠΑΣΕΓΕΣ διαλύεται και δημιουργείται η «Εθνική συνομοσπονδία γεωργικών συν/μών Ελλάδος» (ΕΣΣΕ) η οποία μαζί με τις συν/κές οργανώσεις γίνονται προπαγανδιστικά και εκτελεστικά όργανα της δικτατορίας (Μεταξά). Έτσι ο αριθμός των συν/μών στα τέλη του 1943 έφθανε τους 6.553. Τον ίδιο χρόνο υπήρχαν και 101 ενώσεις γεωργικών συν/μών.<sup>1</sup>

Παρ' όλα αυτά η ανάπτυξη του συν/κού κινήματος ανακόπηκε την περίοδο της στρατιωτικής δικτατορίας (1967-1974) αφού οι διοικήσεις των συν/κών οργανώσεων καθαιρέθηκαν και αντικαταστάθηκαν από διορισμένες. Μετά την πτώση της δικτατορίας η συν/κή δράση αναπτύσσεται και πάλι αλλά εξακολουθεί να καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από τις κρατικές παρεμβάσεις στον αγροτικό χώρο.

Φτάνοντας έτσι στην δεκαετία του '80 όπου το συν/κό κίνημα μπαίνει σε μία νέα φάση εξέλιξης. Αυτή η εξέλιξη σηματοδοτήθηκε με το νόμο 1257/82 για τον εκδημοκρατισμό των αγροτικών συν/κών οργανώσεων και συνεχίσθηκε με το νόμο 1361/83 για τις αγροτικές συνδικαλιστικές οργανώσεις.<sup>2</sup>

Καταλήγοντας στο νόμο 1541/85 για τις Α.Σ.Ο. Με το νόμο αυτό διευρύνονται οι δραστηριότητες των συν/κών οργανώσεων και κύρια στις πρωτοβάθμιες οργανώσεις, οργανώνεται η εμπορία και η μεταποίηση της παραγωγής των συν/μών.

Ακόμη μέσα από το νόμο αυτό προβλέπεται η δημιουργία κλαδικών οργανώσεων παραγωγής ή βασικό προϊόν και η συμμετοχή του προσωπικού στα διοικητικά συμβούλια, τέλος προβλέπεται η τήρηση κανόνων ποιότητας και εμπορίας για την ποιοτική άνοδο και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών αγροτικών προϊόντων.

Με το νόμο 1541/85 το συν/κό κίνημα εκσυγχρονίζεται, οργανώνεται ορθολογικά και διοικείται από συλλογικά όργανα που εκλέγονται με το σύστημα της δημοκρατικής διαδικασίας σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου και του καταστατικού του ΑΣΟ.

### 1.3. ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΗ ΡΥΘΜΙΣΗ

Το νομικό πλαίσιο προβλέπει οργανώσεις πρώτου βαθμού (συνεταιρισμός), δευτέρου βαθμού (ενώσεις συνεταιρισμών) και τρίτου βαθμού (Πανελλήνιες ενώσεις συν/μών). Διακρίνει τους αστικούς και γεωργικούς συν/μούς.

Για την ίδρυση του συν/μού απαιτείται κατάρτιση και έγκριση καταστατικού στο οποίο ορίζεται:

Ο σκοπός και η διάρκεια του συν/σμού, ο τρόπος εισόδου και εξόδου των μελών, τα οποία πρέπει να είναι τουλάχιστον επτά (7), η ηλικία δεκαοκτώ (18) χρόνων και άνω καθώς και ελεύθερα να διαθέσουν την περιουσία τους, η ευθύνη των συμ/σμών, η εταιρική μερίδα, ο τρόπος κατά τον οποίο θα διοικείται ο συν/σμός και ο τρόπος υπολογισμού και διανομής των κερδών.

Ο συν/σμός είναι νομικό πρόσωπο και κατά συνέπεια έμπορος γι' αυτό μπορεί να κηρυχτεί σε πτώχευση και εκκαθάριση. Για τα χρέη του συν/σμού μπορούν να προσωποκρατηθούν τα μέλη του.

Κάθε συνέταιρος μπορεί να αποχωρήσει μετά ένα (1) χρόνο από την είσοδό του, αλλά στο τέλος της εταιρικής χρήσης και να αναλάβει τη μερίδα του αυξημένη κατά το κέρδος ή μειωμένη κατά τη ζημιά του τελευταίου χρόνου. Οι συν/σμοί μπορούν να ιδρύουν κοινοπραξίες και εμπορικές εταιρείες για να προωθήσουν την οικονομία τους.

Η γενική συνέλευση αποτελεί το ανώτατο όργανο του συν/σμού και διαμορφώνει τη βούληση του. Το διοικητικό συμβούλιο του συν/σμού εποπτεύεται από το εποπτικό συμβούλιο. Οι αστικοί εποπτεύονται από το Υπουργείο Οικονομικών και οι αγροτικοί από την Αγροτική Τράπεζα.

Ο νόμος προβλέπει απαλλαγή από δασμούς για τα είδη που εισάγονται από γεωργικούς συν/σμούς για τις ανάγκες τους δεν φορολογείται ως εισοδήματα, το τμήμα των κερδών του συν/σμού που μοιράζεται στα μέλη του.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο.**

**ΕΝΩΣΗ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ  
ΛΑΚΩΝΙΑΣ ΣΥΝ. ΠΕ.**

## 2.1.ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.

Η Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών Λακωνίας ΣΥΝ. ΠΕ. είναι μια από τις κορυφαίες συνεταιριστικές οργανώσεις στον τομέα των ελαιοκομικών προϊόντων πανελλαδικά. Πρόεδρος σήμερα είναι ο κύριος Πέτρος Μηνικάκης και διευθυντής είναι ο κύριος Δημήτριος Δημάκος.

Τα διαχειριζόμενα προϊόντα με τα οποία ασχολείται κύρια η ένωση είναι το ελαιόλαδο, οι ελιές τύπου Καλαμάτας, το πυρηνέλαιο μπρούτο και το πυρηνόμυλο. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι κύριοι, Νικόλαος Προκοβάκης, Πέτρος Οικονομάκης, Ιωάννης Κούμαρης, Γιώργος Ανδριάκης, Γιώργος Κωστιάνης και Σοφοκλής Γκίνης. Οι εγκαταστάσεις της ένωσης αποτελούνται από το πυρηνελαιουργείο, το εργοστάσιο τυποποίησης λαδιού, το εργοστάσιο τυποποίησης ελαίων, τα πρατήρια γεωργικών φαρμάκων, τη ραφιναρία, τις δεξαμενές και τους αποθηκευτικούς χώρους, καθώς και το super market.

Διαθέτει εγκαταστάσεις επεξεργασίας- τυποποίησης για το σύνολο των προϊόντων της ελιάς, πλην της έκθλιψης ελαιοκάρπου και παραγωγής ελαιολάδου, τομέας όπου δραστηριοποιούνται πρωτοβάθμιοι συνεταιρισμοί μέλη της. Παράλληλα η οργάνωση δραστηριοποιείται και στους παρακάτω τομείς, συμβάλλοντας στην εξυπηρέτηση των αγροτών της περιφέρειάς της, που καλύπτει το νομό Λακωνίας και τα Κύθηρα.

-Κατάστημα γεωργικών εφοδίων στη Σπάρτη, Γύθειο, Σκάλα, Μολάους, Νεάπολη.

-Διάθεση λιπασμάτων-ζωοτροφών.

-Super market στη Σπάρτη.

-Φορέας επιδοτήσεων Ε.Ε. στους παραγωγούς- επιστροφή Φ.Π.Α.

-Φορέας συγκέντρωσης ελαιολάδου για λογαριασμό της Ε.Ε.

-Ασφαλιστικό πρακτορείο.

## 2.2. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

Κύρια δραστηριότητα παρατηρείται στον τομέα των ελαιοκομικών προϊόντων (επεξεργασία-τυποποίηση-εμπορεία), ενώ παράλληλα έχει αναπτύξει δραστηριότητες σε τομείς που αποβλέπουν στην εξυπηρέτηση των μελών του.

Αναλυτικά οι κύριες δραστηριότητές:

### α) *Τυποποίηση εμπορεία ελαιολάδου.*

Μια από τις βασικότερες εργασίες του φορέα με πολλαπλή σημασία. Την τελευταία 30ετία περίπου η παρέμβαση της ένωσης στην αγορά ελαιόλαδου της Λακωνίας αποτελεί βασικό παράγοντα προστασίας του εισοδήματος των ελαιοπαραγωγών του νομού. Ας σημειωθεί επίσης ότι η Λακωνία ένας κατ' εξοχήν αγροτικός νομός (63% του οικονομικού ενεργού πληθυσμού είναι αγρότες) όπου η αξία των ελαιοκομικών προϊόντων συμμετέχει σε ποσοστό 35-40% στο σύνολο της φυτικής παραγωγής.

Σε ετήσια βάση και κατά μέσο όρο η Ε.Γ.Σ. Λακωνίας διακινεί:

- 1.200 - 1.500 τόνους σε συσκευασίες με 5 λίτρα και κατά 95% στην ποιότητα ΕΞΤΡΑ ΠΑΡΘΕΝΟ ελαιόλαδο.

- 800 - 1.400 τόνους χύμα ελαιόλαδο (ΕΞΤΡΑ ΠΑΡΘΕΝΟ) για εξαγωγή (Ιταλία-Ισπανία).

Από το συσκευασμένο ελαιόλαδο ποσότητα 200 τόνων ετησίως γίνεται εξαγωγή (Ιταλία-Γερμανία-Αγγλία-Η.Π.Α.).

Για να ανταποκριθεί ο φορέας στις ανάγκες της συγκεκριμένης δραστηριότητας διαθέτει σύγχρονο εργοστάσιο τυποποίησης ελαιολάδου δυναμικότητας 20 τόνων ανά θωρο με τους απαιτούμενους χώρους (περίπου 2.000 τόνοι).

Το ελαιόλαδο -σαν εθνικό προϊόν- παρά τα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο κλάδος και το ίδιο το προϊόν τα τελευταία χρόνια έχει θετικές προοπτικές τόσο στην εσωτερική όσο και στην εξωτερική αγορά. Οι λόγοι στους οποίους βασίζεται η παραπάνω εκτίμηση είναι:

- Το ελληνικό ελαιόλαδο και ιδιαίτερα το Λακωνικό είναι άριστης ποιότητας.

- Η τάση της ελληνικής αλλά και των αγορών ανεπτυγμένων χωρών (ΗΠΑ, ΚΑΝΑΔΑΣ, ΕΟΚ.) προς προϊόντα που θεωρούνται απαραίτητα για την υγιεινή διατροφή (π.χ. ελαιόλαδο).

- Η αλματώδης αύξηση της ζήτησης ελαιολάδου σε ορισμένες χώρες όπως οι ΗΠΑ.

- Ο εκσυγχρονισμός της τυποποιητικής μονάδας του φορέα που έχει πραγματοποιηθεί τα τελευταία χρόνια δίνει τη δυνατότητα να αντεπεξέλθει στις απαιτήσεις του ελαιολάδου.

Παράλληλα χρειάζεται και η πολιτεία να λάβει συγκεκριμένα μέτρα που θα προωθήσουν το ελληνικό προϊόν στις ξένες αγορές και ταυτόχρονα θα το προστατεύσουν από τους διαφόρους (αλεξιπτωτιστές) του κλάδου που έχουν πληθύνει επικίνδυνα τα τελευταία χρόνια.

#### *β). Πυρηνελαιουργείο:*

Αποτελεί την πλέον κερδοφόρα δραστηριότητα του φορέα με σημαντικά οφέλη τόσο για τον ίδιο όσο και για τους εισκομιστές ελαιοπυρήνα (συνεταιριστικά και ιδιωτικά ελαιοτριβεία).

Επεξεργάζεται 20.000-35.000 τόνους ελαιοπυρήνα ετησίως και παράγει 1.200-2.000 τόνους πυρηνέλαιο ανάλογα με την ελαιοπαραγωγή κάθε χρόνο.

Το πυρηνελαιουργείο έχει εκσυγχρονισθεί τα τελευταία χρόνια και βρίσκεται σε ικανοποιητική κατάσταση με δυναμικότητα εκχύλισης 80 τον/8ωρο ξηραμένου ελαιοπυρήνα. Επίσης υπάρχουν δεξαμενές χωρητικότητας 1.800 τον. για την αποθήκευση του πυρηνελαίου.

Το σύνολο της παραγωγής πυρηνελαίου εξάγεται ακατέργαστο σε Ιταλία-Ισπανία. Η ζήτηση του προϊόντος, στις δυο προαναφερόμενες χώρες παρουσιάζει αυξητική τάση. Σ' ότι αφορά τη ζήτηση που παρουσιάζεται, με αυξητικές τάσεις, είναι σε πυρηνέλαιο ραφινέ.

#### *γ) Ραφιναρία.*

Ο φορέας διαθέτει ραφιναρία δυναμικότητας 8 τον/8ωρο που μέχρι σήμερα υπολειπουργεί. Βασική αιτία της υπολειπουργίας της μονάδας είναι το ότι δεν διαθέτει απομαργαρίνωση με αποτέλεσμα το βιομηχανικό ελαιόλαδο ή το πυρηνέλαιο που επεξεργάζεται αν περιέχει μαργαρίνες (όπως συμβαίνει συνήθως με ελάχιστες εξαιρέσεις ελαιολάδου) να μην μπορεί να διατεθεί στην αγορά. Η προοπτική της μονάδας θα είναι θετική μόνο αν προστεθεί και η απομαργαρίνωση. Ο φορέας θα μπορέσει έτσι να εφοδιάσει άλλους τυποποιητές με καλής ποιότητας ραφινέ ελαιόλαδο και πυρηνέλαιο αλλά και να απευθυνθεί στην αγορά (κυρίως εξωτερικό και συγκεκριμένα στις ΗΠΑ) με καλής ποιότητας και χαμηλό κοστολόγιο μείγματος ραφινέ πυρηνελαίου με 5% παρθένο ελαιόλαδο. Το Δ.Σ. έχει πάρει απόφαση για αύξηση δυναμικότητας της ραφιναρίας και κατασκευή μονάδος απομαργαρίνωσης. Πιθανός χρόνος λειτουργίας το 2001.

#### *δ) Βρώσιμες ελιές - Καλαμών*

Ο φορέας εκμεταλλεύεται το εργοστάσιο επεξεργασίας και τυποποίησης βρώσιμων ελιών, της υπό εκκαθάρισης εταιρείας (Συνεταιριστική Κονσερβοποιία βρώσιμων ελαίων Λακωνίας Ε.Π.Ε.). Μέτοχοι της εταιρείας με ποσοστό 50% έκαστος είναι η Ε.Γ.Σ. Λακωνίας και η ελαιοπυρηνελαιουργική. Η μονάδα διαθέτει χώρους (μόνιμες δεξαμενές-πλαστικά βαρέλια)



αποθήκευσης 600 τόνων ελιών με δυνατότητα επεξεργασίας αποθήκευσης 4.000 τόνων ετησίως.

Το γεγονός ότι δεν έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία εκκαθάρισης της εταιρείας αποτελεί ανασταλτικό παράγοντα στην εξέλιξη της συγκεκριμένης δραστηριότητας. Εφ' όσον ολοκληρωθεί η διαδικασία της εκκαθάρισης και διευκρινιστεί το ιδιοκτησιακό καθεστώς της μονάδας, ο τομέας των βρωσίμων ελιών μπορεί να εξελιχθεί κερδοφόρα για τον φορέα που διαθέτει την εμπειρία και την εμπορική υποδομή.

#### ε) Εμπορεία γεωργικών μηχανημάτων.

Ο φορέας διαθέτει πέντε καταστήματα εμπορίας γεωργικών εφοδίων (γεωργικά φάρμακα, μηχανήματα, εργαλεία, εξοπλισμός). Με τη δραστηριότητα αυτή συμβάλλει στη συγκράτηση των τιμών στο στάδιο διάθεσης τους στους αγρότες. Η εξέλιξη της εργασίας κρίνεται ικανοποιητική ιδιαίτερα μετά τη λειτουργία του πρατηρίου Σπάρτης σε νέους ιδιόκτητους χώρους από το 1991 και μετά, που κρίθηκε αναγκαίο εφ' όσον απελευθερώθηκε η εμπορία λιπασμάτων και ζωοτροφών.

Την τελευταία τριετία οι πωλήσεις και τα μικτά κέρδη των πρατηρίων είχαν ως εξής:

<u>ΕΤΟΣ</u>	<u>ΠΩΛΗΣΕΙΣ σε χιλ.δρχ.</u>	<u>ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ σε χιλ.δρχ.</u>
1995	620.350	16.911
1996	680.787	23.569
1997	892.320	22.526

Οι προοπτικές της δραστηριότητας αυτής είναι να παραμείνει σταθερή με μικρή ετήσια αύξηση ετησίως στις πωλήσεις. Ο λόγος της σταθερής αύξησης είναι οι καλύτερες τιμές, η άμεση εξυπηρέτηση και οι πολύ χρήσιμες συμβουλές που δίνονται στους παραγωγούς.

#### στ) Super Market

Ο φορέας λειτουργεί από το 1980 στη Σπάρτη, κατάστημα *Super Market* σε ιδιόκτητους χώρους. Εξυπηρετεί τους αγρότες που συναλλάσσονται με την οργάνωση και τον πληθυσμό της Σπάρτης. Η δραστηριότητα παρουσιάζεται σταθερή τα τελευταία χρόνια και είναι κερδοφόρα. Οι πωλήσεις και το μικτό κέρδος του *Super Market* τα τελευταία τρία χρόνια ήταν:

<u>ΕΤΟΣ</u>	<u>ΠΩΛΗΣΕΙΣ (χιλ.δρχ)</u>	<u>ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ (χιλ.δρχ.)</u>
1995	393.636	6.332
1996	396.854	11.582
1997	459.577	12.233

Το super market βρίσκεται στο ίδιο σημείο με τις αποθήκες που παρέχουν τα εφόδια σε γεωργικά φάρμακα έτσι εκτός από τις καλές τιμές προσφέρουν και την ευκολία στους πελάτες αγρότες να ψωνίζουν και τρόφιμα.

#### ζ) Ασφαλιστικές εργασίες.

Η οργάνωση λειτουργεί ασφαλιστικό πρακτορείο σε συνεργασία με την Α.Τ.Ε. Γενικών Ασφαλειών ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. της οποίας είναι και μέτοχος. Κύρια εξυπηρετεί τις ανάγκες της ίδιας της οργάνωσης, ορισμένων συνεταιριστικών ελαιοτριβείων και αγροτών.

Τα τελευταία χρόνια τα έσοδα του φορέα από την εργασία αυτή ήταν:

<u>ΕΤΟΣ</u>	<u>ΕΣΟΔΑ (χιλ.δρχ.)</u>
1995	1.204
1996	1.623
1997	2.811

Σταδιακά η ένωση δίνει έμφαση και σε άλλες λειτουργίες. Η αύξηση που παρατηρείται χρόνο με το χρόνο οφείλεται στην καλή επικοινωνία με τους πελάτες, δίνοντας κίνητρα για να ασφαλιστούν, προσπαθώντας να αυξήσει τα έσοδά της.

#### η) Συγκέντρωση ελαιολάδου για λογαριασμό της Ε.Ε.

Η οργάνωση είναι ο μοναδικός φορέας παρέμβασης ελαιολάδου για λογαριασμό της στο Νομό Λακωνίας. Οι ποσότητες που συγκεντρώνονται στην παρέμβαση δεν είναι σταθερές και διαφέρουν από χρόνο σε χρόνο ανάλογα με την παραγωγή, τη ζήτηση του προϊόντος, τις τιμές του εμπορίου κ.τ.λ. Για την φετινή περίοδο υπολογίζεται ότι θα προσκομιστούν περίπου 1.500 τόνοι. Η αμοιβή της ένωσης για την εργασία αυτή (εισαγωγή στις αποθήκες, αποθήκευση, διατήρηση, εξαγωγή από τις αποθήκες) θα ανέλθει σε  $1.500.000 \text{ kg} \times 64 \text{ δρχ.} = 96.000.000 \text{ εκ.δρχ.}$

#### θ) Επιδοτήσεις

Η οργάνωση αποδίδει στους παραγωγούς του Νομού Λακωνίας τις επιδοτήσεις σε:

- Ελαιόλαδο
- Κτηνοτρόφων (αιγοπροβάτων)
- Σιτηρών
- Ολοκληρωμένο σύστημα ελέγχου γεωργικών εκμεταλλεύσεων (π.χ. αναδιαρθρώσεις).

Για τις εργασίες αυτές, που είναι σταθερές κάθε χρόνο εκτός της τελευταίας, ο φορέας εισπράττει προμήθεια που ανέρχεται στα παρακάτω ποσά:

- Ελαιόλαδο	60.000.000
- Κτηνοτροφικά	30.000.000
- Σιτηρά	300.000

Σύνολο 90.300.000

#### ι) Βιομηχανικές εγκαταστάσεις

Συνοπτική περιγραφή.

Ο φορέας διαθέτει αξιόλογη βιομηχανική υποδομή υποπροϊόντων όπου διαθέτει:

- Εργοστάσιο τυποποίησης ελαιολάδου.
- Πυρηνελαιουργείο
- Ραφιναρία
- Ελαιοδεξαμενές.

Σε εκκρεμότητα παραμένει το ιδιοκτησιακό καθεστώς του κονσερβοποιείου βρωσίων ελιών.

Παρακάτω αναφέρονται οι εγκαταστάσεις που αποτελούν το πάγιο δυναμικό του φορέα:

1. Κτίρια εργοστασίου λαδιού.
2. Μηχανολογικός εξοπλισμός.
3. Κτίρια πυρηνελαιουργείου.
4. Μηχανολογικός εξοπλισμός.
5. Κτίρια ραφινάρισης.
6. Μηχανολογικός εξοπλισμός.
7. Εργοστάσιο ζωοτροφών.
8. Ελαιοδεξαμενές μετά κτιρίων.
9. Καταστήματα.
10. Αποθήκες.
11. Γραφεία.
12. Μεταφορικά μέσα.
13. Μηχανοργάνωση.

Στα αδρανή πάγια περιουσιακά στοιχεία υπάγεται το εργοστάσιο των ζωοτροφών. Η κατανάλωση σύνθετων ζωοτροφών στη Λακωνία δεν είναι διαδεδομένη και έτσι η ζήτηση δεν καλύπτει το κόστος λειτουργίας της μονάδας.

Για τις εργασίες αυτές, που είναι σταθερές κάθε χρόνο εκτός της τελευταίας, ο φορέας εισπράττει προμήθεια που ανέρχεται στα παρακάτω ποσά:

- Ελαιόλαδο	60.000.000
- Κτηνοτροφικά	30.000.000
- Σιτηρά	300.000

Σύνολο 90.300.000

ι) Βιομηχανικές εγκαταστάσεις

Συνοπτική περιγραφή.

Ο φορέας διαθέτει αξιόλογη βιομηχανική υποδομή υποπροϊόντων όπου διαθέτει:

- Εργοστάσιο τυποποίησης ελαιολάδου.
- Πυρηνελαιουργείο
- Ραφιναρία
- Ελαιοδεξαμενές.

Σε εκκρεμότητα παραμένει το ιδιοκτησιακό καθεστώς του κονσερβοποιείου βρώσιμων ελιών.

Παρακάτω αναφέρονται οι εγκαταστάσεις που αποτελούν το πάγιο δυναμικό του φορέα:

1. Κτίρια εργοστασίου λαδιού.
2. Μηχανολογικός εξοπλισμός.
3. Κτίρια πυρηνελαιουργείου.
4. Μηχανολογικός εξοπλισμός.
5. Κτίρια ραφινάρισης.
6. Μηχανολογικός εξοπλισμός.
7. Εργοστάσιο ζωοτροφών.
8. Ελαιοδεξαμενές μετά κτιρίων.
9. Καταστήματα.
10. Αποθήκες.
11. Γραφεία.
12. Μεταφορικά μέσα.
13. Μηχανοργάνωση.

Στα αδρανή πάγια περιουσιακά στοιχεία υπάγεται το εργοστάσιο των ζωοτροφών. Η κατανάλωση σύνθετων ζωοτροφών στη Λακωνία δεν είναι διαδεδομένη και έτσι η ζήτηση δεν καλύπτει το κόστος λειτουργίας της μονάδας.

## 2.3. ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ.

### ΕΠΩΝΥΜΙΑ-ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ.

Ένωση Γεωργικών Συνεταιρισμών Λακωνίας ΣυνΠ.Ε.  
(Απόφαση Υπουργείου Γεωργίας 14869/947/11-3-61)

ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ 1940.

Διάρκεια: Απεριόριστη.

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΛΩΝ:

Πρωτοβάθμιοι Συν/σμοί μέλη: 108

Φυσικά μέλη: 19.140

Μερίδες: 330

Αξία μερίδας: 1.500

Ευθύνη κατά μερίδα:  $1.500 \times 500 = 750.000$  δρχ.

Συνολική ευθύνη:  $330 \times 750.000 = 247.500.000$  δρχ.

Συνεταιριστικό Κεφάλαιο: 495.000 δρχ.

Έχει καταβληθεί στο σύνολό του.

### I. Καθαρή θέση

Λογιστική (Ισολογισμός 31-12-96 σε χιλ.δρχ.)

Πάγια: 571.860

Μείον αποσβέσεις: 306.649 — — — 265.211

Συμμετοχές: 9.062

Κυκλοφορούν

Απαιτήσεις: 1.095.968

Προϊόντα - Α' ύλης 481.974 1.577.942

Διαθέσιμα 150.864

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ 2.003.079

### II. Υποχρεώσεις.

Μεσοπρόθεσμα δάνεια

Στην Α.Τ.Ε. 118.812

Μείον τόκοι μη δεδουλευμένοι 54.061

64.751

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις 1.528.227

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ 1.593.028

ΚΑΘΑΡΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΘΕΣΗ: 410.051

### III. Πραγματική

Η σημερινή αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων της οργάνωσης και η πραγματική καθαρή θέση προσδιορίζονται ως εξής: (τα ποσά σε χιλ. δρχ.)

Λογιστική καθαρή θέση (όπως παραπάνω): 410.051

Πλέον: Διαφορά μεταξύ πραγματικής και λογιστικής αξίας παγίων:

Σημερινή αξία 1.150.000

Μείον Λογιστική αξία: 265.211

884.789

ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ. 1.294.840

Τα παραπάνω στοιχεία μας δηλώνουν την μεγάλη προσπάθεια που καταβάλει η ένωση για την θετική της πορεία μέσα στο χρόνο. Παρά τα μεγάλα προβλήματα όπως, τα χρέη στην Α.Τ.Ε. και τους επισφαλείς πελάτες της με υποθέσεις μακροχρόνιες. Η σωστή χρήση των δαπανών και των εξόδων σε μεγάλο βαθμό κρατούν την ένωση δυνατή μέσα στο χώρο του εμπορίου.

**2.4. ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΑΞΙΑ (ΚΑΤ' ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΣΕ ΧΙΛ. ΔΡΧ).**

<b>ΙV. ΠΑΓΙΑ</b>	<b>ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑ ΧΩΡΗΤΙΚΟΤΗΤΑ/ΕΜΒΑΔΟΝ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
1.Εργοστάσιο ελαιολάδου	Δυν.20 τον/8ωρο	180.000
2.Πυρηνελαιουργείο	» 80 τον/8ωρο	220.000
3.Ραφιναρία	» 8 τον/8ωρο	95.000
4.Εργοστάσιο ζωοτροφών	» 20 τον/8ωρο	20.000
5.Ελαιοδεξαμενές συν κτίρια	χωρ. 3800 μ <sup>3</sup>	200.000
6.Καταστήματα	εμβ. 1.500 μ <sup>2</sup>	160.000
7.Αποθήκες	» 2.600 μ <sup>2</sup>	105.000
8.Γραφεία	» 600 μ <sup>2</sup>	100.000
Δύο φορτηγά-δύο φορτωτές		
9.Μεταφορικά μέσα: ένα κλάρκ	-----	40.000
10.Μηχανοργάνωση Κεντρική μονάδα εφαρμογής	-----	30.000
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.150.000</b>

Συμμετοχές:

Η Ε.Γ.Σ. Λακωνίας συμμετέχει στις παρακάτω οργανώσεις και εταιρείες:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ		ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΙΚΩΝ		ΣΥΝ. ΠΟΣΟ (ΣΕ ΔΡΧ.)	ΚΕΡΔΗ / ΖΗΜΙΕΣ	
		ΜΕΡΙΔΙΩΝ		ΜΕΡΙΔΙΩΝ			ΑΠΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	
1. ΠΑΣΕΓΕΣ								
2. ΕΛΑΙΟΥΡΓΙΚΑ						121.000		
3. ΚΥ.ΔΕΠ.						180.000		
4. ΣΚΟΠ						200.000		
5. ΣΥΚΙΚΗ			11	25.000		275.000		
6. ΣΠΕ. Α.Ε.						90.000		
7. ΑΓΡΕΞ. Α.Ε.						200.000		
8. Α.Ε.Ε.Γ.Α. ΣΥΝ/ΚΗ			2	20.000		40.000	50.000	
9. ΣΥΝΕΛ. Α.Ε.						1.210.600	449.000	
10. ΣΠΕΚΑ. Α.Ε.						200.000		
11. ΛΑΚΩΝΙΚΗ Α.Ε.			5.500	1.000		5.500.000		
12. ΣΥΝ. ΚΟΝΣ. ΒΡΩΣ. ΕΛΑΙΩΝ ΛΑΚ. Ε.Π.Ε.						100.000		
13. ΑΝΑΠΤ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ Β.Α. ΚΟΙΝ. ΤΩΝ ΛΑΚ/ΝΟΣ ΝΟΜΟΥ ΛΑΚΩΝΙΑΣ			1	323.000		323.000		
14. ΑΣΦΑΛΙΣΤ. ΠΡΑΚΤΟΡ. Ε.Π.Ε.			19	10.000		190.000		



## 2.5. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ.

### ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ.

Η ζήτηση των παραγομένων από τον φορέα προϊόντων παρουσιάζεται σταθερή στην ελληνική αγορά με τάση για αύξηση τα επόμενα χρόνια.

Για τα βασικότερα προϊόντα η κατάσταση για την εγχώρια αγορά έχει ως εξής:

#### α) Ελαιόλαδο:

Η ζήτηση του ελαιολάδου στη χώρα μας παρουσίασε σημαντική μείωση, της τάξης του 40% περίπου, την περίοδο 1989-90. Βασική αιτία ήταν η μεγάλη και απότομη αύξηση της τιμής όπου από 550δρχ./kg. την ελαιοκομική περίοδο 1988-89 έφθασε τις 1260δρχ./kg. την περίοδο 1989-90. Τα επόμενα χρόνια δύο χρόνια με τη μείωση των τιμών η εσωτερική κατανάλωση επανήλθε στα προηγούμενα επίπεδα (160.000-180.000 τόνους). Το ίδιο φαινόμενο παρουσιάστηκε και κατά την ελαιοκομική περίοδο 1994-95, αλλά με την αύξηση, σε μικρό ποσοστό βέβαια, εξομάλυνθηκαν οι μεγάλες προσαυξήσεις δημιουργώντας μια ισορροπία στην εγχώρια αγορά.

Η τιμολόγηση του ελαιολάδου καθορίζεται κατά κύριο λόγο από:

- Τιμή αγοράς ελαιολάδου που αποτελεί και τον βασικότερο συντελεστή κόστους (περίπου το 85-88%).
- Εργατικά-κόστος χρηματοδότησης-έξοδα διοίκησης και διάθεσης (περίπου 5-8%).

Τα περιθώρια κέρδους δεν ελέγχονται αγορανομικά. Στο τυποποιημένο ελαιόλαδο έχουν «καθιερωθεί» στην αγορά τα εξής περιθώρια: στον τυποποιητή 6-8% και του λιανεμπορίου 10-12%.

Οι τιμές πώλησης του τυποποιημένου ελαιολάδου το 1995-1996 ήταν οι εξής, καθώς και του τρέχοντα έτους.

A/A	ΠΡΟΪΟΝ	ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	1995	1996	1997
1	ΕΞΤΡΑ ΠΑΡΘΕΝΟ	Γ.Φ. 1/2 ΛΙΤ.	380	422	505
2	»	»	720	772	943
3	»	Π.Φ. 1 »	690	737	897
4	»	ΔΟΧΕΙΟ 5 ΛΙΤ.	3.354	3.614	4.332
5	»	» 3 »	2.080	2.265	2.671
6	ΕΛΑΙΟΛΑΔΟ (ΚΟΥΠΕ)	Π.Φ. 1 ΛΙΤ.	590	683	836
7	»	ΔΟΧΕΙΟ 5 ΛΙΤ.	2.880	3.327	3.990
8	»	Γ.Φ. 1 ΛΙΤ.	620	718	845

Σημείωση: Στις παραπάνω τιμές έχει υπολογισθεί και αφαιρεθεί η ενίσχυση στην κατανάλωση της Ε.Ε. που στην τρέχουσα περίοδο είναι 350 δρχ./κιλό.

**β) Ελιές καλαμών:**

Η ελιά καλαμών είναι ο μοναδικός τύπος βρώσιμης ελιάς που καλλιεργείται στο νομό Λακωνίας. Είναι προϊόν που αν προβληθεί κατάλληλα και σε σύγχρονες συσκευασίες μπορεί να παρουσιάσει σοβαρή αύξηση στην εγχώρια κατανάλωσή του.

Η τιμολόγηση των ελιών έχει ως εξής:

- Τιμή αγοράς ελιών (από 60-80% του κόστους ανάλογα με το μέγεθος των ελιών).

- Κόστος συσκευασίας (από 10-25% του κόστους).

- Βοηθητικές ύλες, αλάτι-ξύδι-ελαιόλαδο (2-5% του κόστους).

- Εργατικά, κόστος χρηματοδότησης, έξοδα διοίκησης και διάθεσης (3-10% του κόστους).

Τα περιθώρια κέρδους δεν ελέγχονται αγορανομικά. Συνήθως κυμαίνονται για τις μονάδες παραγωγής σε ποσοστό 10-12% και για τους λιανέμπορους σε ποσοστό 12-15%.

Οι τιμές πώλησης των ελιών το 1995-1996 και στην τρέχουσα περίοδο 1997 ήταν οι εξής (κατά μέγεθος σε συσκευασία 13 κιλών):

ΜΕΓΕΘΟΣ	1995	1996	1997
COLOSSAL(121-140)	12.400	9.321	10.200
GIANTS (141-160)	11.780	8.658	9.223
EXTRA JUMBO(161-180)	10.580	8.060	8.703
JUMBO(181-200)	10.015	7.371	7.897
EXTRA LARGE(201-230)	9.480	6.513	5.687
LARGE(231-260)	8.360	6.175	5.282
SUPERIOR(261-290)	7.820	4.940	4.328
BRILLIAND(291-320)	7.180	4.420	3.997
FINE(321-350)	6.680	4.147	----

**γ) Πυρηνέλαιο - Πυρηνόξυλο:**

Το ακατέργαστο πυρηνέλαιο διατίθεται ως έχει στο σύνολό του χύμα στην εξωτερική αγορά. Το υποπροϊόν της επεξεργασίας ελαιοπυρήνων (πυρηνόξυλο) διατίθεται στην εσωτερική αγορά και χρησιμοποιείται σαν καύσιμη ύλη. Η τιμή διαμορφώνεται ανάλογα με την τιμή ελαιοπυρήνων. Τα τελευταία χρόνια 1995, 1996 και 1997 η μέση τιμή διάθεσης ήταν αντίστοιχα:

Πυρηνέλαιο: 254δρχ./κιλό, 320δρχ./κιλό και 380δρχ./κιλό.

Με υπηρεσιακή διάταξη της οργάνωσης η ευθύνη προώθησης των πωλήσεων έχει ανατεθεί στην Υπηρεσία Παραγωγής-Εμπορίας. Την βασική ευθύνη έχει ο προϊστάμενος με δύο βοηθούς. Η προώθηση των προϊόντων στις επιμέρους αγορές γίνεται μέσω ενός δικτύου αντιπροσώπων που έχει ως εξής:

ΑΘΗΝΑ	-	ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ.
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	-	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ.
ΙΩΑΝΝΙΝΑ	-	ΗΠΕΙΡΟΣ.
ΛΑΡΙΣΑ	-	ΝΟΜΟΣ ΛΑΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ.
ΚΑΡΔΙΤΣΑ	-	Ν. ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΚΑΙ ΤΡΙΚΑΛΩΝ.
ΛΑΜΙΑ	-	Ν. ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ.
ΡΟΔΟΣ	-	Ν. ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΩΝ.

Οι συνήθεις όροι πωλήσεων είναι με πληρωμή εντός 50 ημερών από την παράδοση του προϊόντος. Σε περίπτωση καθυστέρησης πέρα των 50 ημερών η αξία επιβαρύνεται με το νόμιμο τόκο είτε στον πελάτη είτε στον αντιπρόσωπο αν αυτός έχει την ευθύνη είσπραξης της αξίας. Ανάλογα με την γενικότερη συνέπεια του πελάτη, την ποσότητα που αγοράζει η οργάνωση χορηγεί εκπτώσεις 5-8% επί των τιμών του τιμοκαταλόγου. Επίσης χορηγεί έκπτωση 0,25 δρχ./κιλό την ημέρα για εξόφληση πριν τις 50 ημέρες.

#### ΑΓΟΡΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ.

Οι όροι πωλήσεως στο εξωτερικό είναι οι εξής:

α) Στους πελάτες είναι πάντα με άνοιγμα ανέκκλητης ενέγγυας πίστωσης και για το σύνολο της παραγγελίας.

β) Σε παλαιότερους πελάτες γίνεται έναντι φορτωτικών εγγράφων για το σύνολο της παραγγελίας εφ' όσον έχει αποδειχτεί η συνέπεια του πελάτη.

γ) Η προθεσμία πληρωμής, είτε με κλητή πίστωση είτε έναντι φορτωτικών ποικίλει ανάλογα με το προϊόν και τις συνθήκες της αγοράς κάθε φορά. Μπορεί να είναι από 5 ημέρες ως 60 ημέρες από τη φόρτωση.

Ο τρόπος διανομής και διακίνησης των προϊόντων στις χώρες προορισμού ποικίλει. Τα τυποποιημένα προϊόντα (ελαιόλαδο-ελιές) συνήθως αγοράζονται και διακινούνται από εταιρείες-διανομών που προμηθεύουν super market, λιανεμπόρους, εστιατόρες κ.τ.λ.

Το χύμα ελαιόλαδο που εξάγεται κατά κύριο λόγο στην Ιταλία, αλλά και στην Ισπανία, αγοράζεται από τους εκεί τυποποιητές ή χονδρεμπόρους εισαγωγείς. Το ακατέργαστο πυρηνέλαιο (προορισμός Ιταλία-Ισπανία) εξάγεται συνήθως σε ραφιναρίες.

Η προώθηση των πωλήσεων της οργάνωσης στο εξωτερικό γίνεται με τους παρακάτω τρόπους:

- Την κατά καιρούς συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις τροφίμων στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
  - Μέσω γραφείων αντιπροσωπειών ξένων εταιρειών που λειτουργούν στην Ελλάδα.
- γ. Με την κατ'ευθείαν επαφή με πελάτες του εξωτερικού (αξιοποίηση καταλόγων εισαγωγέων ξένων χωρών κ.τ.λ.).<sup>1</sup>

1. ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ Α.Τ.Ε. ΓΙΑ ΤΗΝ Ε.Γ.Σ. '97.

## 2.6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ.

Μέχρι το 1994 η ένωση παρουσιάζει κέρδη. Το 1994 παρά το ότι το τελικό αποτέλεσμα ήταν θετικό η ένωση όφειλε να αναζητήσει κεφάλαια αφού το λειτουργικό αποτέλεσμα των εργασιών του παρουσίαζε έλλειμμα. Το λειτουργικό έλλειμμα καθώς και το άνοιγμα του ελλείμματος για τη νέα χρονιά μπορούν να εξηγηθούν από τις 5 επισφαλείς απαιτήσεις πελατών. Η οργάνωση σήμερα αντιμετωπίζει προβλήματα στην εξυπηρέτηση των δανειακών της υποχρεώσεων, όχι γιατί δεν έχει την απαιτούμενη υποδομή και εμπειρία στους κλάδους που δραστηριοποιείται αλλά, γιατί από το 1994-95 βρέθηκε αντιμέτωπη με επισφαλείς απαιτήσεις 5 πελατών της που φθάνουν τις 296.456.000 δρχ. (χωρίς να υπολογίζονται οι τόκοι).

Οι πέντε περιπτώσεις είναι:

-Παύλος Χαντζηϊωάννου	16.918.000.	δρχ
-HELLAS EXPORT	257.989.000	»
-ΜΙΝΩΣ	7.747.000	»
-PILAROS	9.297.000	»
-BILLS	4.505.000	»

Σύνολο: 296.456.000 δρχ.

Όλες οι περιπτώσεις έχουν παραπεμφθεί στη δικαιοσύνη.

Για να καλύψει τις υποχρεώσεις του σε τρίτους και κυρίως στους παραγωγούς η ένωση υποχρεώθηκε να συνάψει βραχυπρόθεσμη χρηματοδότηση από την Α.Τ.Ε. το κόστος της οποίας τον βαρύνει υπέρμετρα. Η δανειοδότηση του φορέα είναι η αχίλλειος πτέρνα του. Μέχρι και σήμερα δεν μπορεί να αντεπεξέλθει τις υποχρεώσεις του. Επιβάρυνση της κατάστασης δημιουργήθηκε στην περίοδο 1994-1995 όταν και πωλήθηκε ποσότητα 527 τόνων λαδιού αξίας 327 εκατ. δρχ. αλλά δεν έχει εισπραχθεί και κρίνεται επισφαλείς. Η όλη υπόθεση βρίσκεται στη Δικαιοσύνη. Επίσης στην περίοδο αυτή όπως και στην προηγούμενη λόγω της απότομης αύξησης και πτώσης της τιμής του ελαιολάδου ο φορέας ζημιώθηκε περίπου 160 εκατ. δρχ.

Προβλέψεις ομαλής εξυπηρέτησης των οφειλών και μέτρα οικονομικής εξυγίανσης. Το ύψος των δανειακών υποχρεώσεων στις οποίες αδυνατεί να ανταποκριθεί ανέρχεται σε 300 εκατομμύρια δρχ. Για το ποσό αυτό η οργάνωση ζητά να γίνει ρύθμιση από την Α.Τ.Ε. σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις της διοίκησής της, και βάση της υπ' αριθ. 76/25-10-95 απόφασης της γενικής συνέλευσης.

Εφ' όσον εγκριθεί η αιτούμενη ρύθμιση του παραπάνω ποσού ο φορέας θα μπορέσει να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με την απαραί-

τητη προϋπόθεση όμως ότι θα ληφθούν μέτρα οικονομικής εξυγίανσης και ανάπτυξης των εργασιών του.

Τα μέτρα που πρέπει να ληφθούν μπορούν να κατηγοριοποιηθούν ως εξής:

- Διοικητικά-Οργανωτικά.
- Περιορισμοί εξόδων.
- Αναπτυξιακά.<sup>1</sup>

Η ένωση απασχολεί μεγάλο αριθμό προσωπικού χωρίς την απαραίτητη εξειδίκευση, εποχιακά προσλαμβάνει και έξτρα προσωπικό με μεγάλη εκμετάλλευση από τους μόνιμους. Μεγάλη έλλειψη μηχανοργάνωσης με αποτέλεσμα χάσιμο χρόνου και με συνέπεια αύξηση του κόστους. Διορθώνοντας τα χρέη της και με σοβαρή προσπάθεια θα βρει το κύρος της προς τους πρωτογενής συν/μούς αλλά και τους μεμονωμένους πελάτες της.

1. ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ Α.Τ.Ε. ΓΙΑ ΤΗΝ Ε.Γ.Σ. '97.

## 2.7. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ - ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ.

Για την βελτίωση της λειτουργίας της η ένωση θέτει ως επιτακτική ανάγκη για την οργάνωση να προβεί στην σύνταξη ενός σύγχρονου οργανογράμματος για την ορθότερη αξιοποίηση του προσωπικού της.

Βασικοί άξονες του νέου οργανογράμματος πρέπει να είναι:

α. Ο διαχωρισμός των υπηρεσιών της οργάνωσης ώστε τα όρια ευθύνης κάθε υπηρεσίας αλλά και των απασχολουμένων σ' αυτή να είναι ευδιάκριτα.

β. Σύμφωνα με τις εργασίες του φορέα ο προτεινόμενος διαχωρισμός έχει ως εξής:

- Υπηρεσία οικονομικού-διοικητικού.
- Υπηρεσία εμπορίας.
- Υπηρεσία παραγωγής.

γ. Με απόφαση της διοίκησης του φορέα να καθιερωθούν κίνητρα για τους εργαζόμενους με κοινά αποδεκτά κριτήρια οικονομικής αποδοτικότητας.

Μέτρα περιορισμού εξόδων:

Αξιοποίηση της μηχανοργάνωσης σε όλο το φάσμα των εργασιών της οργάνωσης που μπορεί να αποφέρει τα ακόλουθα αποτελέσματα:

- Παρακολούθηση απαιτήσεων από πελάτες.
- Μείωση του εποχιακού προσωπικού στις επιδοτήσεις στο ελάχιστο.

Βελτίωση της σχέσης αποθέματα/πωλήσεις στις εμπορικές δραστηριότητες.

Πέρα από τις προσπάθειες βελτίωσης που πρέπει να γίνουν στα υπάρχουσα μέσα διάθεσής της πρέπει να δοθεί έμφαση στο συνεταιριστικό management. Το σωστό management σε μία ένωση επιφέρει αποτελέσματα οικονομικά, συνεταιριστική αποτελεσματικότητα στις αρχές και τους νόμους, κοινωνικές επιδόσεις και οικονομική ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3ο**

**ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ  
ΕΣΠΕΡΙΔΟΕΙΔΩΝ ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ», (Α.Σ.Ε.Ε.).**



## « Λ Α Κ Ω Ν Ι Α »

### 3.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.

Το έτος 1968 ιδρύθηκε η «Συνεταιριστική γεωργική βιομηχανία Λακωνία», μια μικρή βιομηχανική μονάδα χυμοποίησης κοινών πορτοκαλιών (εκχυμωτήριο). Σκοπός της ήταν η από κοινού χυμοποίηση κοινών πορτοκαλιών και η κοινή διάθεση του παραγόμενου συμπυκνωμένου χυμού. Βαθμιαία το εκχυμωτήριο βελτιώθηκε και μεγενθύθηκε φθάνοντας στη σημερινή αξιολογη μορφή του, δυναμικότητας 25 τον./ημέρα με ψυγεία χυμών.

Το έτος 1977 κατασκευάστηκε από τον φορέα ένα αρκετά μεγάλο και σύγχρονο συσκευαστήριο νωπών εσπεριδοειδών, δυναμικότητας συσκευασίας 40τον./ημέρα πρώτης ύλης, που συνοδεύεται από ψυγεία νωπών, θαλάμους αποπρασινισμού, αποθηκευτικούς χώρους ύλης και υλικών συσκευασίας κ.τ.λ.

Το έτος 1981 κατασκευάστηκε μια σημαντική μονάδα επεξεργασίας, στερεών υποπροϊόντων εκχύμωσης εσπεριδοειδών (ξηραντήριο), με σκοπό την ορθολογικότερη εκμετάλλευση της πρώτης ύλης, την παραγωγή της ζωοτροφής «ξηράς πούλπας εσπεριδοειδών» και την αποφυγή ρύπανσης του περιβάλλοντος. Η επένδυση έγινε με την συνδρομή του ΚΑΝ. Ε.Ε. 355/77.

Το έτος 1985-86 ίδρυσε μια νέα μονάδα ασηπτικής επεξεργασίας και συσκευασίας χυμών TETRA BRICK, με την οποία ο συνεταιρισμός παρασκευάζει χυμούς ασηπτικά συσκευασμένους έτοιμους για κατανάλωση. Με την ίδια επένδυση, που έγινε με τον ΚΑΝ. 2511/69 και 1204/82, αγοράστηκαν δέκα (10) εκχυμωτικές μηχανές στο εκχυμωτήριο, κατασκευάστηκαν SILLOS αποθήκευσης της ζωοτροφής, δύο ηλεκτρονικές πλάστιγγες, υπολογιστής μηχανοργάνωσης λογιστηρίου, ανοξειδωτες δεξαμενές αποθήκευσης χυμών εντός των ψυγείων.

Ήδη περατώθηκε νέα επένδυση, η οποία υπόκειται στους ΚΑΝ. Ε.Ε. 2511/69 και 1204/82, έτσι ώστε να συμπληρωθεί-επεκταθεί ο υπάρχων εξοπλισμός, επιτευχθεί καλύτερη αξιοποίηση των πρώτων υλών, επιτύχει θετικότερα οικονομικά αποτελέσματα και βελτιωθεί η λειτουργικότητα και παραγωγικότητα των εργασιών του.

Επωνυμία- Νομική μορφή.

Αγροτικός Συνεταιρισμός Επεξεργασίας Εσπεριδοειδών Αμυκλών «ΛΑΚΩΝΙΑ». Συν. Π.Ε.- Ε.Γ.Λ.

Απόφαση 99/85 Ειρηνοδικείου Σπάρτης.

Έτος ίδρυσης: 1968

Διάρκεια: Αόριστος.

Αριθμός μελών: 1.000.

Αριθμός μερίδων: 1.000.

Αξία μερίδας: 25.000

Ευθύνη κατά μερίδα: 3πλάσιο.

Συνολική ευθύνη: 75.000.000.

Συνεταιρικό κεφάλαιο σε χιλ. δρχ. 25.000 καταβεβλημένο εξ' ολοκλήρου.

Καθαρή θέση.

α) Λογιστική σε χιλ. δρχ. 1.819.650.

β) Πραγματική χιλ. δρχ. 1.713.636.

(πραγματική αξία παγίων περιουσιακών στοιχείων-λογιστικής = 3.040.000 - 1.819.650 = 1.220.350). Η πλέον καθαρή λογιστική θέση 493.286.

Ο συνεταιρισμός δεν έχει συμμετοχή σ' άλλες επιχειρήσεις.

### 3.2. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.

Υπάρχει ιδιόκτητο οικόπεδο εντός των διοικητικών ορίων της κοινότητας Αμυκλών όπου και το βιομηχανικό του συγκρότημα βρίσκεται, ακριβώς στο 4ο χιλ. της εθνικής οδού Σπάρτης- Γυθείου. Οι κτιριακές εγκαταστάσεις του συν/σμού μπορούν να διακριθούν ως εξής:

α) Βιομηχανοστάσια: Εκχυμωτήριο, ξηραντήριο, συσκευαστήριο, TETRA PAK και βιολογικός καθαρισμός, β) Αποθήκες εκτός βιομηχανοστασίων, γ) Αποθήκες ετοιμών προϊόντων εντός βιομηχανοστασίων, δ) Γραφεία και χώροι γενικής χρήσης (ζυγιστήριο, αντλιοστάσιο κ.τ.λ.), ε) Ψυκτικοί χώροι και στ) Κτίριο προσωπικού.

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός περιλαμβάνει: α) Συσκευαστήριο νωπών εσπεριδών δυν/τας 40 τόν./ημέρα, β) Εκχυμωτήριο βύσσινων-σταφυλιών, γ) Ξηραντήριο δυναμικότητας παραγωγής 2 τόν./ημ. ξηράς πούλπας εσπεριδοειδών, δ) TETRA PAK δυναμικότητας 7.750 lt/ημ. έτοιμο σκεύασμα σε συσκευασία 1lt ή 250ml, ε) Εξοπλισμό ψυγείων, στ) Ζυγιστήριο, ζ) Αντλιοστάσιο, η) Λεβητοστάσιο. θ) SILO, ι) Ηλεκτρολογική εγκατάσταση, κ) Υδραυλική εγκατάσταση, λ) Εγκατάσταση αέρος, μ) Δεξαμενές αποθήκευσης χυμών, ν) Εξοπλισμός γραφείων, ξ) Εξοπλισμός χημείου και ο) Βιολογικός καθαρισμός.

Τα διάφορα κινητά πάγια είναι: α) Μέσα μεταφοράς, ανυψωτικά μηχ/τα πετρελαιοκίνητα, ανυψωτικά μηχ/τα ηλεκτροκίνητα και ρυμούλκες μεταφοράς καρπών, β) Υλικά διακίνησης, μεταλλικά βαρέλια, παλέτες 1,10 X 1.40, παλέτες μιας χρήσης 1,10 X 1,20, πλαστικά κιβώτια 20 κιλών, παλετοκιβώτια ξύλινα και παλετοκιβώτια πλαστικά.

Ο μοναδικός σε λειτουργία συνεταιρισμός επεξεργασίας εσπεριδοειδών εκτός από την απορρόφηση της παραγωγής προσπαθεί να εξελιχθεί σύμφωνα με τους νόμους που διέπουν της εγχώρια αλλά και διεθνή αγορά. Για το λόγο αυτό ζητεί με αίτημα του προς την διεύθυνση γεωργίας και αλιείας να αναγνωρισθεί ο Α.Σ.Ε.Ε. Αμυκλών «ΛΑΚΩΝΙΑ» ως ομάδα παραγωγών εσπεριδοειδών νωπών και μεταποιημένων σύμφωνα με την διαδικασία του άρθρου 11 του κανονισμού Ε.Ε. 2.200/96.

α) δηλώνει ότι πληροί τις προϋποθέσεις που θέτει ο εν λόγω κανονισμός για την αναγνώριση ως Ο.Π.<sup>1</sup> για τα εσπεριδοειδή και ιδίως όσα προβλέπει το άρθρο 11 παράγραφος 2.

β) Σε προγραμματισμένη Γ.Σ. του Ιουνίου 1999 ενέκρινε «Ειδικό Κανονισμό Λειτουργίας» με τον οποίο προσαρμόζει το καταστατικό του στις προβλεπόμενες από το κανονισμό υποχρεώσεις και τέλος τον Ιούνιο του 1999 υπέβαλλε επιχειρησιακό πρόγραμμα 18μηνης διάρκειας, στο υπουργείο γεωργίας και αλιείας.

1. ΟΜΑΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ.

### **3.3.ΕΙΔΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» ΩΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΕΣΠΕΡΙΔΟΕΙΔΩΝ ΤΟΥ ΚΑΝ. (Ε.Ε.) 2200/96 ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.**

#### **Η λειτουργία του.**

ΚΑΝ. (Ε.Ε.) 2200/96

Ο Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» αποτελεί Οργάνωση Παραγωγών στον τομέα των οπωροκηπευτικών κατά την έννοια του άρθρου 11 παραγρ. 1α του Καν.(Ε.Ε.) 2200/96 του Συμβουλίου για την Κοινή Οργάνωση Αγοράς στον τομέα Οπωροκηπευτικών.

Η αναγνώριση του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» ως Ο.Π. του άρθρου 11 παραγρ.1α γίνεται για την ακόλουθη κατηγορία προϊόντων σύμφωνα με τον 2200/96 του Συμβουλίου:

Εσπεριδοειδή νωπά & μεταποιημένα.

Ο Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π. με απόφαση της Γ.Σ. δύναται να αλλάξει κατηγορία Ο.Π. τηρώντας ωστόσο όλες τις δεσμεύσεις που προκύπτουν από την προηγούμενη αναγνώριση της μέχρι λήξεώς τους.

#### **Νομική μορφή και όργανα διοίκησης.**

ΚΑΝ. (Ε.Ε.) 2200/96

Η Οργάνωση Παραγωγών αποτελείται από μέλη του Συνεταιρισμού Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» και διαθέτει τον παρόντα Κανονισμό, το νόμο περί Α.Σ.Ο. και το Καταστατικό του Συνεταιρισμού που διέπουν τη λειτουργία της, τη διοίκηση και εποπτεία της.

Η Ο.Π. ταυτίζεται πλήρως με τον Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ». Ως εκ τούτου ταυτίζονται πλήρως τα Όργανα Διοίκησης (Γ.Σ. μελών, Δ.Σ., Ε.Σ).

Εφ' όσον κριθεί αναγκαίο για την εξυπηρέτηση συγκεκριμένων δραστηριοτήτων, η Γενική Συνέλευση μετά από εισήγηση του Δ.Σ. δύναται να συγκροτήσει Ειδική Εκτελεστική Επιτροπή (Ε.Ε.Ε.) αποτελούμενη αποκλειστικά από παραγωγούς προϊόντων για τα οποία έχει αναγνωρισθεί η Ο.Π. Η Ε.Ε.Ε. έχει συμβουλευτικό χαρακτήρα στο Δ.Σ. και τη Γ.Σ. του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π.

#### **Στόχοι οργάνωσης παραγωγών.**

Η Ο.Π έχει συσταθεί με πρωτοβουλία των παραγωγών μελών της με σκοπό:

Να εξασφαλίσει τον προγραμματισμό της παραγωγής και την προσαρμογή της στη ζήτηση από ποιοτική και ποσοτική κυρίως άποψη.

Να προσανατολίσει τα μέλη της προς μία προσπάθεια βελτίωσης της ποιότητας των προϊόντων.

Να βελτιώσει την εμπορική αξιοποίηση των προϊόντων για τα οποία αναγνωρίζεται.

Να προωθήσει τη συγκέντρωση της προσφοράς και τη διάθεση της παραγωγής των μελών της στην αγορά.

Να μειώσει το κόστος παραγωγής των προσφερόμενων προϊόντων.

Να ομαλοποιήσει τις τιμές παραγωγού.

Να προωθήσει καλλιεργητικές πρακτικές και τεχνικές παραγωγής καθώς και διαχείρισης των διαφόρων μέσων παραγωγής που να σέβονται το περιβάλλον (έδαφος, ποιότητα υδάτων, διατήρηση τοπίου, διατήρηση και προαγωγή της βιοποικιλομορφίας του στενού ή ευρύτερου περιβάλλοντος). Τηρούνται για τα μέλη, όλες οι δεσμεύσεις και διατάξεις του Τίτλου II του Καν. 2200/96 και ιδίως του άρθρου 24 των εφαρμοστικών κανονισμών της Επιτροπής των σχετικών με τον τίτλο IV.

### **Μέλη ομάδας παραγωγών.**

Στην Οργάνωση Παραγωγών συμμετέχουν σαν μέλη φυσικά ή νομικά πρόσωπα, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2169/93, τα οποία στο εξής θα καλούνται "παραγωγοί". Οι "παραγωγοί" θα αναθέτουν τη διαχείριση της διάθεσης και εμπορίας των προϊόντων τους, για τα οποία η Ο.Π έχει αναγνωρισθεί και λειτουργεί, σύμφωνα με τους όρους του παρόντος Κανονισμού Λειτουργίας και με τις διατάξεις του Καν. (ΕΕ) 2200/96 του Συμβουλίου και των εφαρμοστικών Κανονισμών της Επιτροπής.

Ελάχιστη διάρκεια προσχώρησης ενός παραγωγού στην Ο.Π ορίζεται τα 5 έτη. Εν τούτοις σε περίπτωση υποβολής επιχειρησιακού προγράμματος, ο παραγωγός δεν απαλλάσσεται των υποχρεώσεων του που απορρέουν από το πρόγραμμα, κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του, χωρίς έγκριση της Ο.Π.

Κάθε παραγωγός είναι μέλος μίας μόνο Ο.Π για κάθε κατηγορία προϊόντων που παράγονται στην εκμετάλλευσή του όπως αναφέρεται στο άρθρο 11 στοιχείο γ) σημείο 2 του Καν. 2200/96. Για τα «εσπεριδοειδή νωπά & μεταποιημένα», είναι μέλος μόνον της Ο.Π του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ».

Η εγγραφή νέου μέλους στην Ο.Π γίνεται ύστερα από αίτησή του ενδιαφερόμενου στα Όργανα Διοίκησης της Ο.Π., με την οποία αίτηση δεσμεύεται να τηρεί τους όρους λειτουργίας της Ο.Π όπως αυτοί περιγράφονται στον παρόντα ειδικό κανονισμό λειτουργίας και στο καταστατικό του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π., και σύμφωνα με τις πραγματικές δυνατότητες της Ο.Π για την εμπορική αξιοποίηση της παραγωγής του εν δυνάμει νέου μέλους της.

Οι εγγραφές ή μη νέων μελών γίνονται σύμφωνα με το Καταστατικό και τις αποφάσεις της Γ.Σ. Στον συν/σμό σήμερα δεν γίνονται εγγραφές νέων μελών ει μη μόνον των εκ κληρονομιάς μελών προερχομένων.

Στην αίτηση εγγραφής του στην Ο.Π ο παραγωγός πρέπει σαφώς να αναφέρει τα προϊόντα για τα οποία δεσμεύεται να αναθέσει την εμπορία τους στην Ο.Π αποδεχόμενος όλους τους κανόνες που η Ο.Π έχει σε εφαρμογή (Κανονισμός Λειτουργίας & εργασιών, Κανονισμός κοπής κ.ά.).

Η παραίτηση από την ιδιότητα του μέλους της Ο.Π πρέπει να ανακοινώνεται εγγράφως από τον παραγωγό στα πλαίσια της προθεσμίας που αναφέρεται στο άρθρο 8, του Καν. (ΕΚ) 412/97 της Επιτροπής.

Ο Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π με απόφαση της Διοίκησής του δύναται να δέχεται αιτήσεις για απόσυρση παραγωγής ιδίων προϊόντων για τα οποία έχει αναγνωρισθεί, από μη μέλη παραγωγούς. Οι όροι, οι προϋποθέσεις και οι οικονομικές και διαχειριστικές υποχρεώσεις του μη μέλους αποφασίζονται εκ των προτέρων και ανακοινώνονται σε όλα τα μέλη της Ο.Π και στα ενδιαφερόμενα μη-μέλη.

### **Προϋποθέσεις λειτουργίας Ο.Π.**

Οι εγγραφές των μελών γίνονται με την αποδοχή του παρόντος Ειδικού Κανονισμού Λειτουργίας, όπως ορίζεται και στο άρθρο του ίδιου Κανονισμού Λειτουργίας. Η ελάχιστη περίοδος προσχώρησης στην Οργάνωση Παραγωγών είναι εκείνη που αναφέρεται στο άρθρο 4 του παρόντος Κανονισμού.

Η Ο.Π τηρεί μητρώο παραγωγών. Παρέχει στοιχεία παραγωγής μελών της και πληροφορίες εμπορίας των προϊόντων της στις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες. Διευκολύνει τους ελέγχους των Εθνικών και Κοινοτικών Αρμοδίων Υπηρεσιών.

Καθορίζει τους κοινούς κανόνες που αφορούν: τις τεχνικές παραγωγής, την ποιότητα της παραγωγής των προϊόντων των μελών της, για τα οποία έχει αναγνωρισθεί, για την εμπορία και γενικότερα διάθεση των προϊόντων και για την προστασία του περιβάλλοντος. Οι κοινοί αυτοί κανόνες είναι υποχρεωτικοί για τα μέλη της Οργάνωσης και ορίζονται με αποφάσεις της Γ.Σ των μελών της.

Συστήνει Επιχειρησιακό Ταμείο το οποίο τροφοδοτείται από: εισφορές των μελών οι οποίες υπολογίζονται σε συνάρτηση με την ποσότητα ή και αξία των προϊόντων των παραγωγών για τα οποία έχει αναγνωρισθεί και λειτουργεί η Ο.Π και τα οποία θέτει σε εμπορία (ανά κιλό εισκομιζόμενου προϊόντος). Την εισφορά των μελών αποφασίζει η Γ.Σ μετά από εισήγηση της Διοίκησης, ή από το Δ.Σ μετά σχετική εξουσιοδότηση της Γ.Σ., κοινοτική χρηματοδότηση σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 15 του Καν. (ΕΕ) 2200/96 του Συμβουλίου και του Καν. 411/97 της Επιτροπής.

Χρησιμοποιεί το Επιχειρησιακό Ταμείο για την κατάρτιση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων καθώς και για τη χρηματοδότηση των προβλεπόμε-

νων δυνατών αποσύρσεων, σύμφωνα με τα άρθρα 15 και 16 του Καν. 2200/96 και του Καν. 411/97.

Η Ο.Π καταρτίζει επιχειρησιακό πρόγραμμα, το οποίο εγκρίνεται από το Υπουργείο Γεωργίας και στοχεύει μεταξύ άλλων: στη βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων σε επίπεδο παραγωγής επεξεργασίας & εμπορίας, στην ανάπτυξη εμπορικής τους αξιοποίησης, στην προώθηση των προϊόντων στους καταναλωτές, την προαγωγή της ολοκληρωμένης καταπόλεμησης παρασίτων ή άλλων μεθόδων προστασίας της παραγωγής που σέβονται το περιβάλλον, τη μείωση των αποσύρσεων, να συμπεριλαμβάνει μέτρα για ανάπτυξη χρησιμοποίησης τεχνικών φιλικών προς το περιβάλλον, τόσο σε επίπεδο καλλιέργειας όσο και χρησιμοποιούμενων υλικών και να προβλέπει τις χρηματοοικονομικές διατάξεις, τα απαιτούμενα τεχνικά και ανθρώπινα μέσα για την εξασφάλιση της τήρησης των προτύπων ποιότητας και των φυτογειονομικών ελέγχων και της μέγιστης επιτρεπόμενης περιεκτικότητας σε κατάλοιπα (HACCP, ISO 9002, κ.ά.).

#### **Υποχρεώσεις Ο.Π. προς τους παραγωγούς μέλη.**

Η Ο.Π θέτει στη διάθεση των παραγωγών μέλη της, εξοπλισμό, τεχνική βοήθεια και υπηρεσίες προκειμένου: να εφαρμοστούν φιλικές προς το περιβάλλον πρακτικές καλλιέργειας, να εξασφαλισθούν οι αρμόζουσες συνθήκες εναποθήκευσης, συσκευασίας και εμπορίας των προϊόντων, να εξασφαλισθεί η εμπορική και λογιστική διαχείριση της παραγωγής, να εξασφαλισθεί η διαρκής γνώση της Ο.Π σχετικά με τις καλλιεργούμενες από τα μέλη εκτάσεις, κατά είδος και ποικιλία, τις αποδόσεις κ.ά., το ύψος αναμενόμενης και πραγματοποιηθείσας παραγωγής και το χρόνο ωρίμανσης και γενικά κάθε στοιχείο που κρίνεται σκόπιμο προκειμένου να αναβαθμισθεί εμπορικά η παραγωγή των μελών της Ο.Π.

Ο Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π προκειμένου να αξιοποιήσει όλες τις δυνατότητες για την επίτευξη των στόχων της και για τη διασφάλιση του εισοδήματος των μελών της, καθώς και την οικονομική της ευρωστία, δύναται με απόφαση της Διοίκησής του: να αναθέτει ένα μέρος των δραστηριοτήτων του στα πλαίσια της εφαρμογής του Επιχειρησιακού Προγράμματος στην ΠΑΣΕΓΕΣ (Πανελλήνια Συνομοσπονδία Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών). Οι όροι και οι προϋποθέσεις συμφωνούνται μεταξύ των δύο μερών (Α.Σ.Ο - Ο.Π και ΠΑΣΕΓΕΣ) σύμφωνα με το άρθρο 16 παράγρ. 3 του Καν. 2200/96, να συνάπτει Διεπαγγελματικές Συμφωνίες για έναν ή περισσότερους τομείς δραστηριοτήτων της, είτε με ανάθεση αυτών των δραστηριοτήτων στην ΠΑΣΕΓΕΣ, είτε με κατευθείαν συνεργασία με ενδιαφερόμενους φορείς της Ελλάδας ή του εξωτερικού, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου (Τίτλος III) του Καν. 2200/96 και να συμμετέχει σε (Ε.Ο.Π) Ενώσεις Οργανώσεων Παραγωγών σύμφωνα με τον Καν. 2200/96.

### **Υποχρεώσεις μελών.**

Οι παραγωγοί-μέλη υποχρεούνται: να εφαρμόζουν στον τομέα της παραγωγής και της εμπορίας και της προστασίας του περιβάλλοντος, κανόνες που θεσπίζονται από την Οργάνωση παραγωγών στην οποία ανήκουν, να είναι μέλη μόνον του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π για το προϊόν «εσπεριδοειδή» νωπά ή μεταποιημένα. Δύναται ωστόσο, μετά από άδεια της Ο.Π. να γίνουν μέλη σε άλλες Ο.Π. για προϊόντα για τα οποία η δική τους Ο.Π. δεν έχει αναγνωρισθεί και δεν τα εμπορεύεται, να παρέχουν τις πληροφορίες που ζητούνται από την Οργάνωση παραγωγών για στατιστικούς λόγους και που αναφέρονται κυρίως στις εκτάσεις, τις συγκομιδές, τις αποδόσεις, τις απευθείας πωλήσεις, να καταβάλλουν τις χρηματοδοτικές εισφορές που προβλέπονται από τον παρόντα Κανονισμό για τη δημιουργία και την τροφοδότηση του επιχειρησιακού ταμείου που προβλέπεται στο άρθρο 15 του Καν. (ΕΚ) 2200/96 του Συμβουλίου και να πωλούν μέσω του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π. το σύνολο της παραγωγής τους.

Ωστόσο αν η Οργάνωση παραγωγών το επιτρέπει υπό όρους που καθορίζει, οι παραγωγοί μέλη μπορούν:

- μέχρι 25% κατ' ανώτατο όριο της παραγωγής τους, εφόσον αυτό γίνεται στον τόπο της εκμετάλλευσής τους, σε απευθείας πωλήσεις στον καταναλωτή για τις προσωπικές του ανάγκες.

- να διαθέτουν στο εμπόριο οι ίδιοι ή μέσω μιας άλλης Οργάνωσης παραγωγών, η οποία καθορίζεται από την δική τους οργάνωση, τα προϊόντα, τα οποία αντιπροσωπεύουν αμελητέο όγκο σε σχέση με τον όγκο που τίθεται σε εμπορία από αυτή.

- να διαθέτουν σε εμπορία μέσω μιας άλλης Οργάνωσης παραγωγών που ορίζεται από τη δική τους οργάνωση τα προϊόντα τα οποία, λόγω των χαρακτηριστικών τους, δεν υπάγονται, εκ προοιμίου, στις εμπορικές δραστηριότητες της Οργάνωσης αυτής.

- να λαμβάνουν άδεια με τη διαδικασία του άρθρου 46 του Καν. (Ε.Κ) 2200/96 του Συμβουλίου να συνάπτουν κατά παρέκκλιση κατά φθίνοντα τρόπο και για μεταβατική περίοδο μέχρι τις 31/12/1999 απευθείας συμβάσεις με τις επιχειρήσεις μεταποίησης για ορισμένα προϊόντα.

### **Κυρώσεις μελών Ο.Π.**

Σε περίπτωση κατά την οποία παραγωγός της Ο.Π. δεν εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του που προκύπτουν από τον παρόντα Κανονισμό και από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 2200/96 του Συμβουλίου και των εφαρμοστικών αυτού, επιβάλλονται κυρώσεις στο μέλος από τη Γ.Σ της Ο.Π. Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» μετά από σχετική εισήγηση της Διοίκησης και εκτελούνται από το Δ.Σ και την Δ/ση αυτής.



### **Διαδικασία λήψης, εφαρμογής αποφάσεων & ελέγχου.**

Ισχύουν οι προβλεπόμενες αντίστοιχες ρυθμίσεις του Νόμου που διέπει τις ΑΣΟ και το Καταστατικό του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π.

### **Εκλογή - λειτουργία οργάνων διοίκησης.**

Ισχύουν τα προβλεπόμενα από τις διατάξεις του Νόμου περί ΑΣΟ και το Καταστατικό του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π.

### **Θέματα προσωπικού.**

Ισχύουν τα περιλαμβανόμενα στον Κανονισμό Υπηρεσιακής Κατάστασης προσωπικού των ΑΣΟ και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του Α.Σ.Ε.Ε. ΑΜΥΚΛΩΝ «ΛΑΚΩΝΙΑ» - Ο.Π. (πράξη Γ.Σ 120/20.11.94/ θέμα 6ο). Θα τηρηθούν από την ΑΣΟ-Ο.Π. ο Καν. Ε.Ε. 411/97 που αφορά όλες τις λεπτομέρειες εφαρμογής του Καν. Ε.Ε 2200/96, καθώς και κάθε άλλος εφαρμοστικός ή τροποποιητικός κανονισμός αυτού. Θα τηρηθούν από την ΑΣΟ - Ο.Π. οι Καν. Ε.Ε 2201/96 & 2202/96, & 412/97 που αφορούν όλες τις λεπτομέρειες του Καθεστώτος ενίσχυσης των παραγωγών στη χυμοποίηση των Εσπεριδών.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ  
ΕΤΩΝ 1997 - 1998  
ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ  
ΟΠΩΣ ΠΡΩΒΑΙΕΤΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ

ΥΠΟΕΡΓΟ	ΠΙΣΤΩΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΔΡΑΣΗΣ)	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	ΠΡΑΓΜΑΤΟ-ΠΟΙΗΣΗΝ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΕΤΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	
	ΔΑΠΑΝΗΣ		ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΔΡΧ	1997	1998	1999	
1.	Εκσυγχρονισμός γραμμής ηλεκτρισμού με γημικό καλώδιο (CIP)	Δαπάνη προμήθειας εξοπλισμού CIP σε-ληώσεων εκχυδατηρίου		-	2.874.900	-	2.874.900
2.	Εκσυγχρονισμός-εξέλιξη δυναμικότητας ξηραντηρίου	α) Δαπάνη προμήθειας εξοπλισμού β) Κινητήρας τρέφους ξηρα- ντηρίου και ηλεκτροδυναμικός εξοπλισμός		57.094.366	26.229.000	-	26.229.000
3.	Ενοικιαστικός εξοπλισμός στην τρέφουσα - Πασσαγωγή προϊόντων	α) Δαπάνη προμήθειας εξοπλισμού β) Ψυγείο τοποθέτησης προϊόντων γ) Ψυγείο ορυζωμυτικό		-	-	-	9.792.900
4.	Απορρόφιμη μεταφοράς προϊόντων	α) Δαπάνη προμήθειας εξοπλισμού β) Ψυγείο τοποθέτησης προϊόντων		-	4.200.000	-	4.200.000
5.	Μηχανή εκτύπωσης-επικόλλησης ετικετών	α) Δαπάνη προμήθειας εξοπλισμού β) Προσαρμογή είδικου συμβόλιου για έλεγχο χημικό-και φυσικό-επιπτώσεων της Ο.Π.		-	-	-	3.888.000
6.	Αποβά ερευνητικού εξοπλι- σμού για έλεγχο περιβαλλον- τικών επιπτώσεων	α) Δαπάνη προμήθειας εξοπλι- σμού για έλεγχο χημικό-και φυσικό- επιπτώσεων της Ο.Π. στο περιβάλλον β) Αγορά εργ. εξοπλ. κατάλληλου και για έλεγχο επιπτώσεων στο περιβ.		-	-	1.660.400	1.660.400
	ΣΥΝΟΛΟ			63.709.366	40.053.901	19.703.300	5.138.000
							64.895.201

1. ΑΠΟ ΜΕΛΕΤΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΤΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΟΥ Α.Σ.Ε.Ε. ΛΑΚΩΝΙΑ.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4ο**  
**ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ**

#### 4.1. ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.

Αστικός συνεταιρισμός: είναι εκούσια ένωση προσώπων με οικονομικό σκοπό, η οποία χωρίς να αναπτύσσει δραστηριότητες αγροτικής οικονομίας, αποβλέπει κυρίως με τη συνεργασία των μελών, στην οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη τους, καθώς και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους, μέσα σε μια κοινή επιχείρηση.<sup>1</sup>

Κύρια είδη αστικών συνεταιρισμών σύμφωνα με το νομοθέτη είναι οι πιστωτικοί, προμηθευτικοί, καταναλωτικοί, παραγωγικοί, μεταφορικούς και τουριστικούς.

##### ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.

1. Κοινή οργάνωση παραγωγής.
2. Προμήθεια αγαθών για βιοτικές και επαγγελματικές ανάγκες.
3. Παροχή τεχνικής ή οργανωτικής βοήθειας στα μέλη για αύξηση ή βελτίωση της παραγωγής.
4. Μεταποίηση ή διάθεση προϊόντων των μελών τους.
5. Παροχή δανείων, εγγυήσεων, ασφαλειών ή άλλων οικονομικών διευκολύνσεων στα μέλη.
6. Επαγγελματική, συνεταιριστική και πολιτιστική εκπαίδευση.
7. Ικανοποίηση κοινωνικών και πολιτιστικών αγαθών.

##### ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΩΝ Α.Σ. ΜΕ ΤΟ Ν 1667/1986.<sup>2</sup>

1. Οι αστικοί συνεταιρισμοί (Α.Σ.) ορίζονται ως μη ασχολούμενοι με τη γεωργική οικονομία.
2. Από το νόμο διέπονται κυρίως οι πιστωτικοί, προμηθευτικοί, καταναλωτικοί, παραγωγικοί, τουριστικοί και μεταφορικοί συν/σμοί.
3. Για τη σύσταση Α.Σ. απαιτούνται 15 ιδρυτικά μέλη ή 100 αν πρόκειται για καταναλωτικό συν/σμό.
4. Δυνατή η συμμετοχή νομικών προσώπων.
5. Η έγκριση του καταστατικού από το Ειρηνοδικείο - Εκεί τηρείται και αρχείο.
6. Μοναδική η πρόβλεψη εισφοράς από τα νέα μέλη ανάλογης προς την καθαρή περιουσία του συνεταιρισμού.
7. Τα εξερχόμενα μέλη εισπράττουν τη μερίδα τους, στην πραγματική αξία της, εντός τριμήνου.
8. Μέγιστη υποχρεωτική διάρκεια παραμονής νέων μελών 3 έτη.

1. 2. ΑΣΤΙΚΟΙ ΚΑΙ ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ, ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΧΡ. ΔΑΣΚΑΛΟΥ.  
ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΕΚΔΟΤΙΚΗ, ΑΘΗΝΑ '92.

9. Δυνατή η ίδρυση και συνεταιρισμών Απεριόριστης Ευθύνης.
10. Κατοχυρωμένη ελάχιστη μειοψηφία μελών το 1/10 του συνόλου και όχι κάτω από 3.
11. Γνωστοποίηση πρόσκλησης Γ.Σ. 7 ημέρες πριν τη συνεδρίαση.
12. Μοναδική η σύγκλιση 3 διαδοχικών Γ.Σ. λόγω έλλειψης απαρτίας.
13. Απαρτία πρώτης Γ.Σ. το ήμισυ των μελών, δεύτερης το 1/5 και τρίτης 7 τουλάχιστο συνέταιροι.
14. Κοινές αποφάσεις Γ.Σ. με απόλυτη πλειοψηφία ψηφισάντων.
15. Αυξημένη απαρτία 2/3 για σοβαρές αποφάσεις και απόλυτη πλειοψηφία επί του συνόλου των μελών. Για την επαναληπτική Γ.Σ. η απαρτία κατεβαίνει στο 1/2 των μελών.
16. Στους καταναλωτικούς συνεταιρισμούς η αυξημένη απαρτία Γ.Σ. ταυτίζεται με την απλή (1/2).
17. Μία υποχρεωτική μερίδα ανά μέλος και μία ψήφος.
18. Αυτοπρόσωπη ψήφος στη Γ.Σ. αλλά και καταστατική δυνατότητα διαφοροποίησης.
19. Τη Γ.Σ. αντιπροσώπων σε συνεταιρισμούς με περισσότερα από 1.000 μέλη.
20. Μοναδική η συζήτηση επί θεμάτων εκτός ημερήσιας διαταγής στη Γ.Σ., αν είναι παρόντα όλα τα μέλη. Άρνηση του 1/20 των μελών ή 3 την επιτρέπει.
21. Εκλογές οργάνων με το σύστημα της απλής αναλογικής στους συν/σμούς με περισσότερα από 100 μέλη.
22. Διετής η θητεία των συμβουλίων-Κοινοποίηση σύνθεσης στο Ειρηνοδικείο εντός μηνός από την εκλογή.
23. Έκτακτη σύγκλιση Δ.Σ. των μελών του ή 2 το λιγότερο.
24. Δεν απαιτείται Ε.Σ. σε συν/σμούς κάτω από 25 μέλη.
25. Αποκλεισμός συγγενών μέχρι δεύτερου βαθμού από Δ.Σ. και Ε.Σ.
26. Συμμετοχή στο Δ.Σ. ενός μέλους από τα εργαζόμενα μέλη στο συν/σμό, αν είναι πάνω από 20.
27. Σύγκλιση ετήσιας τακτικής Γ.Σ. εντός του πρώτου τετραμήνου του έτους.
28. Υποχρεωτική η δημοσίευση του ισολογισμού σε εφημερίδα του νομού.
29. Διανομή κερδών εξ ημισείας μεταξύ μερίδων και ύψους συναλλαγών.
30. Τα τηρούμενα βιβλία θεωρούνται από τον Ειρηνοδίκη πριν την έναρξη.
31. Διάλυση συνεταιρισμού αν τα μέλη είναι κάτω από 10 ή κάτω από 65 στους καταναλωτικούς.
32. Πτώχευση κηρύσσεται και όταν το παθητικό υπερβαίνει το ενεργητικό κατά το 1/3 της συνολικής ευθύνης των μελών.
33. Δυνατή η αναβίωση του συν/σμού μετά από διάλυση ή πτώχευση.

34. Η ένωση ιδρύεται σε επίπεδο νομού από 5 συν/σμούς. Η ομοσπονδία ιδρύεται σε επίπεδο χώρας από ομοιοεπαγγελματικούς συνεταιρισμούς.

35. Στις Γ.Σ. ενώσεων και ομοσπονδιών συμμετέχουν από ένας αντιπρόσωπος ανά 50 μέλη συν/σμών ή 10 αν τα μέλη είναι 500.

36. Η Συνομοσπονδία ιδρύεται από ενώσεις και ομοσπονδίες.

37. Η εποπτεία επί των Α.Σ. ασκείται από το ΥΠΕΘΟ.

38. Στο ΥΠΕΘΟ λειτουργεί ειδική υπηρεσία και Συμβούλιο Συνεταιρισμών.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5ο**

**«ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΗ-ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗ-  
ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ-ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ-  
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ  
ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΝΟΤΙΑΣ ΕΛΛΑΔΟΣ»**

**«ΣΕΗΜ. - ΣΠΕ.»**

## 5.1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ «ΣΕΗΜ ΣΠΕ»

Η συγχώνευση δύο συνεταιρισμών ηλεκτρολόγων της Σπάρτης και της Καλαμάτας είναι μια πρωτοπορία για τη νότια Πελοπόννησο.

Για να μπορέσουν να αντισταθούν στους δύσκολους καιρούς και στην μεγάλη κερδοσκοπία από τις ιδιωτικές επιχειρήσεις, αποφάσισαν να ενώσουν τις δυνάμεις τους. Η καθιέρωσή τους στις τοπικές αγορές γίνεται εμφανείς «προσηλυτίζοντας» όλο και περισσότερους μεμονωμένους του είδους. Το πρώτο σκαλοπάτι για τις συνεταιριστικές ενώσεις στη νότια Ελλάδα έχει ήδη σχηματιστεί, ελπίζουν να γίνουν η αρχή μιας μεγάλης σκάλας τόσο στους αστικούς συν/σμούς αλλά και η ιδέα για τους καταναλωτικούς, πιστωτικούς. Η ένωση των δύο συνεταιρισμών είναι σε πρωταρχικό στάδιο, σκοπεύει όμως να παρακάμψει τις δυσκολίες και να έχει ανοδική πορεία μέσα στα επόμενα χρόνια.

### Η δημιουργία «Σ.Ε.Η.Μ. Σ.Π.Ε».

Στα τέλη του 1997 υπογράφηκε σύμβαση συγχώνευσης δύο αστικών συνεταιρισμών. Συγκεκριμένα στις 22-12-97 σχηματίστηκε το νέο καταστατικό μεταξύ των εκπροσώπων των δυο συνεταιρισμών. Η συγχώνευση προέκυψε από τους υπάρχοντες συν/σμούς ηλεκτρολόγων ο πρώτος με έδρα την Καλαμάτα και την επωνυμία «Συνεταιριστική Επιχείρηση Ηλεκτρολόγων Μεσσηνίας» που συναλλάσσεται με την σύντομη επωνυμία «Σ.Ε.Η.Μ Σ.Π.Ε.», και με το συν/σμό που εδρεύει στη Σπάρτη με την επωνυμία «Προμηθευτικός και Καταναλωτικός Συνεταιρισμός Εργοληπτών Ηλεκτρολόγων Λακωνίας ΣΠΕ» ο οποίος συναλλάσσεται με την σύντομη επωνυμία «ΣΕΗΛΑΚ». Επωνυμία του νέου συν/σμού ορίζεται: «Προμηθευτική - καταναλωτική - πιστωτική - συνεταιριστική, επιχείρηση ηλεκτρολόγων νότιας Ελλάδας Σ.Π.Ε.».

Ο νέος συνεταιρισμός θα εξακολουθήσει να συναλλάσσεται με την σύντομη επωνυμία «ΣΕΗΜ ΣΠΕ» η οποία ανήκε μέχρι της συγχωνεύσεως στον πρώτο από τους συγχωνευόμενους συνεταιρισμούς, χωρίς να δημιουργείται κανένα πρόβλημα στις σχέσεις του νέου συνεταιρισμού με οποιονδήποτε τρίτο, τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό της χώρας.

Ο νέος συν/σμός θα λειτουργήσει σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 1667/1986 περί αστικών συνεταιρισμών και τις διατάξεις του καταστατικού. Έδρα του ΣΕΗΜ ΣΠΕ είναι η Καλαμάτα. Τα μέλη του νέου συν/σμού θα είναι όλα τα μέλη των συγχωνευομένων συν/σμών κατά την ημερομηνία συγχωνεύσεως. Ο αριθμός των μελών φτάνει τα 102. Οι μερίδες φτάνουν τις 250, ενώ η αξία της συνεταιριστικής μερίδας του νέου συν/σμού καθορίζεται στις 600.000 δρχ. έκαστη. Το κεφάλαιο του νέου συν/σμού



ανέρχεται σε 150.000.000 εκ. δρχ. Η καθαρή θέση του νέου συν/σμού ανέρχεται σε 164.583.000 εκ. δρχ.

Οι λόγοι οι οποίοι επιβάλλουν την λήψη αποφάσεως για την συγχώνευση των δυο συνεταιρισμών είναι οι άσχημες οικονομικές συνθήκες, η ανάγκη συμπίεσης του κόστους λειτουργίας των επιχειρήσεων, η καλύτερη οργάνωση λειτουργίας και παροχής υπηρεσιών με στόχο την αντιμετώπιση του συνεχώς εντεινόμενου ανταγωνισμού προς το συμφέρον των συνεταίρων και του καταναλωτικού κοινού.

#### ΣΚΟΠΟΙ-ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ.

Σκοποί του συνεταιρισμού είναι:

α) Η παρέμβαση στη διακίνηση και παραγωγή των ηλεκτρολογικών υλικών, εργαλείων, μηχανημάτων, συσκευών, οργάνων και συναφών ειδών και η εξυγίανση της αγοράς με την απ' ευθείας προμήθεια από την παραγωγή με χαμηλό κόστος και καλή ποιότητα κατασκευής, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις για την ασφάλεια των ηλεκτρικών εγκαταστάσεων, παραμερίζοντας τους μεσάζοντες προς όφελος των μελών και του κοινωνικού συνόλου.

β) Η προαγωγή της ιδιωτικής οικονομίας των συνεταίρων με την εξυπηρέτηση των αναγκών τους, και η δια μέσου της συνεργασίας εξύψωση του επαγγελματικού, τεχνολογικού, κοινωνικού και πολιτιστικού τους επιπέδου και η προβολή της επαγγελματικής τους δραστηριότητας.

γ) Η ανάπτυξη της συνεταιριστικής ιδέας στους επαγγελματιοβιοτέχνες των Νομών.

δ) Η δημιουργία λογαριασμού καταθέσεων και η παροχή δανείων και άλλων οικονομικών διευκολύνσεων προς τα μέλη του.

ε) Η προμήθεια καταναλωτικών αγαθών και η διάθεσή τους στα μέλη του.

#### Πραγματοποίηση των στόχων.

Για την επιτυχία των σκοπών του ο Συν/μός κινείται ως εξής:

1. Προμηθεύεται, διαθέτει και εμπορεύεται ηλεκτρολογικά υλικά, πρώτες ύλες και βοηθητικές ύλες, εργαλεία, μηχανήματα, συσκευές, όργανα και άλλα συναφή για τις ανάγκες των μελών του και του ευρύτερου καταναλωτικού κοινού.

2. Παρέχει στα μέλη τεχνική και οργανωτική βοήθεια.

3. Παρέχει στα μέλη δάνεια, ασφάλειες, εγγυήσεις, ή άλλες οικονομικές διευκολύνσεις, μετά από απόφαση της Γ.Σ.

4. Δημιουργεί υπηρεσία επισκευής και τοποθέτησης των από τον Συνεταιρισμό πωλουμένων υλικών. Για το σκοπό αυτό προσλαμβάνει υπαλλήλους κατόχους αδείας ηλεκτροτεχνίτου.

5. Χρησιμοποιεί ιδιόκτητα ή ενοικιασμένα μεταφορικά μέσα, γηπεδικές εκτάσεις αποθήκες, για τη μεταφορά, προώθηση, αποθήκευση και πώληση ηλεκτρολογικού υλικού.

6. Συμμετέχει με άλλους συνεταιρισμούς ή και μόνος στην εισαγωγή από το εξωτερικό ηλεκτρολογικού υλικού, με σκοπό τη διάθεσή τους στην αγορά με χαμηλό κόστος.
7. Ιδρύει μόνος του, με Συνεταιρισμούς ή άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα βιοτεχνική ή βιομηχανική μονάδα για τη παραγωγή ηλεκτρολογικών προϊόντων.
8. Οργανώνει υπηρεσία και ιδρύει εταιρεία με έμπειρα στελέχη με σκοπό ιδίως την φορολογική, λογιστική, οικονομικοτεχνική υποστήριξη των επιχειρήσεων των μελών και των επαγγελματοβιοτεχνών μελών του.
9. Ιδρύει καταστήματα για την καλύτερη εξυπηρέτηση των συν/μών και του καταναλωτικού κοινού.
10. Ιδρύει εκθετήρια, εργαστήρια, ινστιτούτο για την κάλυψη τεχνικών αναγκών και την προώθηση της νέας τεχνολογίας.
11. Συνάπτει δάνεια από το κράτος, πιστωτικό ιδρύματα ή και από φυσικά ή νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου.
12. Μετέχει σε δημόσιους ή ιδιωτικούς διαγωνισμούς.
13. Συνιστά επιτροπές για την σύναψη εμπορικών, παραγωγικών ή εξαγωγικών συμβάσεων για την προμήθεια, παραγωγή, εισαγωγή ή εξαγωγή ειδών της δραστηριότητάς τους, με κάθε φυσικό ή νομικό πρόσωπο στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό.
14. Συμμετέχει σε εμπορικές εκθέσεις ηλεκτρολογικού και συναφούς εξοπλισμού.
15. Συνεργάζεται με τους Συνδέσμους ηλεκτρολόγων σε κλαδικά θέματα αμοιβαίου ενδιαφέροντος και έχει έντονη παρουσία στις εκδηλώσεις των συνδέσμων, με σκοπό την προβολή του.
16. Προσλαμβάνει και απολύει μόνιμο και έκτακτο προσωπικό ανάλογα με τις ανάγκες του.
17. Διοργανώνει διαλέξεις και εορτές με σκοπό την σύσφιξη των σχέσεων μεταξύ των μελών του. Επίσης οργανώνει τεχνικά, εμπορικά σεμινάρια για την επαγγελματική, τεχνική και πολιτιστική εξύψωση των μελών του.
18. Δημιουργεί ο ίδιος ή συμβάλλει στην δημιουργία παιδικού σταθμού, βιβλιοθήκης, εστιατορίου και γενικότερα κατάλληλων χώρων και εγκαταστάσεων χρήσιμων για τη ζωή των μελών, των οικογενειών τους και των εργαζομένων σ' αυτόν.
19. Προμηθεύεται χονδρικά είδη βιοτικής ανάγκης από το εσωτερικό ή το εξωτερικό και τα διαθέτει λιανικά στα μέλη του σύμφωνα με τις ατομικές ή οικογενειακές ανάγκες καθενός τοις μετρητοίς ή με πίστωση.
20. Συνάπτει συμβάσεις με καταστήματα ώστε οι συνεταίροι να αγοράζουν καταναλωτικά είδη με έκπτωση, με πίστωση ή με ευκολίες πληρωμής.
21. Ιδρύει πρατήρια τροφίμων και άλλων καταναλωτικών ειδών.

22. Με απόφαση του Δ.Σ., κατόπιν εξουσιοδότησης που του παρέχει το καταστατικό, ο συνεταιρισμός γίνεται μέλος οποιασδήποτε συνεταιριστικής επιχείρησης στην Ελλάδα, η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα ασφάλειας διαφόρων κινδύνων.

23. Προβαίνει σε κάθε άλλη ενέργεια που στοχεύει στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης των μελών του συνεταιρισμού και των οικογενειών τους.

24. Ο συνεταιρισμός με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης:

α) γράφεται μέλος στο τοπικό επιμελητήριο, β) προσχωρεί στην Πανελλήνια Ομοσπονδία Συνεταιρισμών Ηλεκτρολόγων Ελλάδας (Π.Ο.Σ.Η.Ε.).

### **Μέλη συνεταιρισμών.**

Μέλη του συν/σμού μπορούν να γίνουν.

1. Οι ηλεκτρολόγοι που έχουν άδεια εγκαταστάσεων.
2. Κάτοχοι διπλώματος - πτυχίου και άδεια εκτέλεσης πάσης φύσεως ηλεκτρικών έργων.
3. Οι προσωπικές εταιρείες ή εταιρείες περιορισμένης ευθύνης ή Α.Ε., στις οποίες ένα τουλάχιστον μέλος κατέχει άδεια εγκαταστάτου.
4. Κοινοφελείς οργανισμοί και αναπτυξιακοί φορείς Δημοσίου ή Ιδιωτικού Δικαίου.
5. Επίτιμα μέλη, εξέχουσες προσωπικότητες χωρίς μερίδα και ψήφο, με δικαίωμα λόγου στη Γ.Σ., μετά από εισήγηση του Δ.Σ. Προς τη Γ.Σ. και λήψης σχετικής απόφασης.
6. Τα μέλη των παραγράφων 4 και 5 δεν πρέπει να υπερβαίνουν την σχέση 1/10 του συνόλου των ηλεκτρολόγων εγκαταστατών μελών.

### **ΟΡΓΑΝΑ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Όργανα διοίκησης του συνεταιρισμού είναι:

1. Η Γενική Συνέλευση ανώτατου οργάνου του συν/σμού (Γ.Σ.)
2. Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)
3. Το Εποπτικό Συμβούλιο (Ε.Σ.)
4. Το Πειθαρχικό Συμβούλιο (Π.Σ.)

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6ο**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ**

## 6.1. Προοπτικές ανάπτυξης της Ένωσης γεωργικών συνεταιρισμών Λακωνίας ΣΥΝ. Π.Ε.

Σημαντική μεταβολή στην παραγωγή ελαιόλαδου, ελιών και των παραγώγων τους δεν προβλέπεται για τα επόμενα χρόνια.

Πέραν του προβλήματος της σταθερής παραγωγής έχει να αντιμετωπίσει και προβλήματα δανειακών υποχρεώσεων καθώς και οφειλές προς αυτή. Το ύψος των οφειλών της ως φορέας προς την Αγροτική Τράπεζα ανέρχεται σε 300 εκατ. δρχ. Για το λόγο αυτό θέτει αίτημα να γίνει ρύθμιση από την Α.Τ.Ε. σύμφωνα με τις γενικές διατάξεις της διοίκησης της, και με βάση της υπ' αριθμ. 76/25-10-92 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Ο φορέας στη συνέχεια είναι διατεθειμένος να πάρει αποφάσεις που να αφορούν την οικονομική εξυγίανση και συνολικά τη βελτίωση και ανάπτυξη του.

- Διοικητικά - Οργανωτικά
- Περιορισμού εξόδων
- Αναπτυξιακά

Διοικητικά - οργανωτικά

α) Διαχωρισμός των υπηρεσιών της οργάνωσης

- υπηρεσία οικονομικού
- υπηρεσία Διοικητικού
- υπηρεσία εμπορίας και marketing
- υπηρεσία παραγωγής

β) Η διοίκηση προσπαθεί να καθιερώσει κίνητρα για τους εργαζομένους με κοινά αποδεκτά κριτήρια οικονομικής αποδοτικότητας.

Περιορισμού εξόδων.

α) Αξιοποίηση της μηχανοργάνωσης σε όλο το φάσμα των εργασιών της, με αποτέλεσμα καλύτερη παρακολούθηση των αποκτήσεων από πελάτες, και μέγιστη μείωση του εποχιακού προσωπικού στις επιδοτήσεις.

β) Βελτίωση της σχέσεως αποθέματα/πωλήσεις στις εμπορικές δραστηριότητες.

Ισχύον πρόβλημα είναι η προώθηση των εμπορευμάτων προς τους συνεταιρισμούς και στη συνέχεια προς τα μέλη τους, λόγω έλλειψης ικανών στελεχών από τα δύο μέρη που να ασχοληθούν ενεργά για την πώλησή τους και την καλύτερη εξυπηρέτηση των αγροτών.

Αναπτυξιακά μέτρα.

Στάσιμος χαρακτηρίζεται ο φορέας στον τομέα αυτό. Η μείωση της τιμής του ελαιολάδου σταδιακά έχει λειτουργήσει ως τροχοπέδη στις αναπτυξιακές προτάσεις. Η είσοδος της Ελλάδας στην Ε.Ε. με την επερ-

χόμενη παγκοσμιοποίηση λειτουργεί ανασταλτικά για τους υπάρχοντες συνεταιρισμούς στην Λακωνία κατά το μεγαλύτερο όγκο τους.

Η αρχή της ελεύθερης αγοράς προκαλεί φόβο και ανασφάλεια.

Οι νόμοι που θα διέπουν πλέον την αγορά με τον ελεύθερο ανταγωνισμό απαιτεί οξυδέρκεια εγρήγορση και χρήση όλων των θεμιτών μέσων για να σταθεί ο φορέας με θετικά αποτελέσματα μέσα στην αγορά.

## 6.2. Προβλήματα - Προοπτικές του συνεταιρισμού «Λακωνία».

Ο συνεταιρισμός εσπεριδοειδών «Λακωνία» είναι ίσως ο μοναδικός στη χώρα με έργο και οικονομικά αποτελέσματα πολύ σημαντικά, με περιουσία που ξεπερνά τα 4 δισ., με πάγιο εξοπλισμό τεχνολογικά προηγμένο και με καθαρή οικονομική θέση.

Η συνθήκη της GATT έχει επηρεάσει δυσμενώς την Ευρωπαϊκή Ένωση η οποία έχει πάρει αποφάσεις αρνητικές για τα εσπεριδοειδή. Η αύξηση της τιμής του πορτοκαλιού κυρίως είναι μηδενική και χρόνο με το χρόνο μειώνεται.

Ο συνεταιρισμός «Λακωνία» για τη χρονιά που πέρασε αναγκάστηκε να χυμοποιήσει 70.000 τόνους πορτοκάλια για να μπορέσει να δώσει τιμή στήριξης 45 δρχ./kg που είναι η μεγαλύτερη τιμή που πήρε παραγωγός στην Ελλάδα. Στην νέα παραγωγική περίοδο δεν θα υπάρξει τιμή στήριξης παρά μόνο η επιδότηση.

Ο «Λακωνία» βρισκόμενος σε μία περίοδο θεσμικών αλλαγών με νέους κανονισμούς για τις εξαγωγές και τη χυμοποίηση προσπαθεί να μετατραπεί από συνεταιρισμό σε ομάδα παραγωγών εσπεριδοειδών σύμφωνα με τους κανόνες του ΚΑΝ. Ε.Ε. 2.200/96.

Ο συνεταιρισμός για να λειτουργήσει σαν Ο.Π. πρέπει να πάρει αποφάσεις μέσα από τη γενική συνέλευση για τα παρακάτω θέματα:

- Έγκριση ειδικού κανονισμού λειτουργίας
- Ίδρυση επιχειρησιακού ταμείου
- Υποβολή Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Έγκριση μελέτης και επενδύσεων στα πλαίσια της κοινοτικής πρωτοβουλίας.

β) Ο συνεταιρισμός «Λακωνία» εκτός από τη προσπάθεια του να λειτουργήσει ως ομάδα παραγωγών προς όφελος των μελών τους προσπαθεί να εισβάλλει σ' ένα νέο σχέδιο χυμοποίησης το INCOFRUIT - HELLAS. Θέμα του είναι: «Διάθεση εσπεριδοειδών στις βιομηχανίες μεταποίησης». 1988/99.

Μέσω του σχεδίου αυτού θα επιτυγχάνεται μεγαλύτερη απορρόφηση της παραγωγής την εγχώρια βιομηχανία. Το INCOFRUIT - HELLAS σχέδιο απόφασης χυμοποίησης 1988/99 σχεδιάστηκε για την ενίσχυση των παραγωγών ορισμένων εσπεριδοειδών.

Με το σχέδιο αυτό επιτυγχάνεται:

α) Συμβάσεις μεταποίησης εσπεριδοειδών.

Η διάθεση των εσπεριδοειδών, που καλύπτονται από το καθεστώς ενισχύσεως στις βιομηχανίες μεταποίησης, γίνεται αποκλειστικά μέσω των οργανώσεων παραγωγών του καν. 2200/96 και βασίζεται στην υπογραφή συμβάσεων που συνδέουν τις Ο.Π. με τους μεταποιητές.

β) Παράδοση πρώτης ύλης στις βιομηχανίες μεταποίησης.

Η παράδοση της πρώτης ύλης στις βιομηχανίες μεταποίησης γίνεται από τις οργανώσεις παραγωγών που υπογράφουν τις συμβάσεις.

γ) Πληρωμή της τιμής αγοράς και καταβολή της ενίσχυσης για την παράδοση πρώτης ύλης.

Πραγματοποιείται αποκλειστικά με τραπεζικό ή ταχυδρομικό έμβασμα χωρίς καμία κράτηση.

δ) Απαιτήσεις ποιότητας τελικών προϊόντων - τήρηση μητρώων.

Τα τελικά προϊόντα που προέρχονται από πρώτη ύλη που παραδόθηκε στις βιομηχανίες μεταποίησης πρέπει να τηρούν τις προδιαγραφές του Κώδικα Τροφίμων και Ποτών.

ε) Έλεγχοι.

- Έλεγχος ποσοτικός - ποιοτικός

- Έλεγχος εκτάσεων.

- Έλεγχος χρηματικών πληρωμών.

- Έλεγχος διασταύρωσης και επαλήθευσης των στοιχείων.

- Έλεγχος τελικών προϊόντων.

στ) Κυρώσεις.

Για κάθε παραβίαση από τις οργανώσεις παραγωγών αλλά και στους μεταποιητές επιβάλλονται κυρώσεις.

Επιστηγασματικά θα πρέπει να αναφερθεί ότι ο τομέας στον οποίο θα πρέπει τα στελέχη των συνεταιρισμών στη Λακωνία να δώσουν βαρύνουσα σημασία είναι ο τομέας του Marketing και της διαφήμισης. Εκεί θα πρέπει να στρέψουν ένα μεγάλο μέρος των προσπαθειών τους και να οργανωθούν καλύτερα. Να ιδρύσουν τέτοια τμήματα και να τα στελεχωθούν κατάλληλα με τεχνοκράτες του χώρου, προκειμένου οι ίδιοι οι συνεταιρισμοί να κινούνται αυτόνομα οι εγχώριες και τις διεθνείς αγορές παρακάμπτοντας τους «μεσάζοντες» έμπορους οι οποίοι τις περισσότερες φορές δρουν ανασταλτικά στην ανάπτυξη των συνεταιρισμών. Είναι σημαντικό οι συνεταιρισμοί να διαπραγματεύονται τους όρους καθώς και τις τιμές διάθεσης των προϊόντων τους, και κάτι τέτοιο να μη γίνεται μέσω τρίτων εκτός συνεταιρισμών.



### 6.3. ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

#### Διάδοση συνεταιριστικής ιδέας

Οι συν/σμοί είναι ενώσεις προσώπων που δημιουργήθηκαν για να μπορέσουν στην δύναμη του κεφαλαίου να αντιπαραθέσουν τη συντονισμένη δύναμη θέλησης και δράσης της συνεταιριστικής ομάδας.

Οι συν/κές επιχειρήσεις καλούνται σήμερα στο διαμορφωμένο περιβάλλον του έντονου ανταγωνισμού να προσαρμοσθούν. Η πρώτη κατεύθυνση προς την οποία χρειάζεται να πορευθούν είναι η δημιουργία μεγαλύτερων σε μέγεθος μονάδων ώστε να επιτυγχάνονται οικονομίες κλίμακας.

Το κοινωνικό περιβάλλον σήμερα στην περιοχή μας δεν ευνοεί την ανάπτυξη και διάδοση της συν/κής ιδέας. Η δικαιολογημένη ή όχι αποτυχία ορισμένων συν/σμών έχει ως αποτέλεσμα να συκοφαντείται ολόκληρο το συν/κό κίνημα.

Η συκοφαντία όπως είναι γνωστό στις συλλογικές προσπάθειες βρίσκει πρόσφορο έδαφος λόγω των αμφιβολιών και της ανασφάλειας που πάντοτε υπάρχουν στο ευρύ σύνολο.

Πρέπει να γίνει ιδιαίτερη προσπάθεια στο χώρο για να πεισθούν οι απλοί άνθρωποι για την αναγκαιότητα του «συνεταιρίζεστε». Είναι αναγκαίο να βρεθεί τρόπος, ώστε η ενημέρωση των μελών να είναι τέτοια ώστε να αντιληφθούν όλοι το συμφέρον που θα προκύπτει από τους συν/σμούς.

Να πάρουν τις τύχες τους στα δικά τους χέρια, ώστε να αποδείξουν σ' όλους τους κοντόφθαλμους ότι ο ρόλος των συν/σμών θα μπορούσε να είναι το αντίβαρο της αισχροκέρδειας και της απάτης.

Έχουν υποχρέωση να αντισταθούν στην πολιτική αυτή με την διάδοση της συν/κής ιδέας.

Αποτελεσματική λειτουργία του διοικητικού συμβουλίου, την τελική ευθύνη για την αποτελεσματική λειτουργία των οργανώσεων έχουν τα αιρετά όργανα (η κάθε οργάνωση έχει το δικό της συμβούλιο). Αυτοί είναι που έχουν την εξουσία και την ευθύνη για αποτελεσματική διοίκηση.

Η δική τους λειτουργία είναι ο παράγοντας-κλειδί που προσδιορίζει και τη λειτουργία των επαγγελματικών διοικητικών στελεχών και τη διοικητική λειτουργία στο σύνολό της.

Επιγραμματικά θα αναφερθούν οι βασικές συνιστώσες του ρόλου που έχει το Δ.Σ. στο συν/σμό.

- α) Ακριβής προσδιορισμός των στόχων του συν/σμού.
- β) Διαμόρφωση των στρατηγικών σχεδίων που οδηγούν στην υλοποίηση των στόχων.
- γ) Καθορισμός της πολιτικής στους επιμέρους τομείς.
- δ) Διαμόρφωση των προγραμμάτων και προϋπολογισμών.

ε) Έλεγχος των αποτελεσμάτων και των επαγγελματικών διοικητικών στελεχών σε τακτικά διαστήματα.

### **Αποτελεσματική οργάνωση - Διοίκηση.**

Τρεις είναι οι βασικοί παράγοντες που οδηγούν στην αποτελεσματικότερη οργάνωση - διοίκηση της ένωσης.

α) Το κατάλληλο εσωτερικό κλίμα με κύρια χαρακτηριστικά:

- Ανοικτές επικοινωνίες (αμοιβαία εμπιστοσύνη).
- Ηθικό.
- Ενθουσιασμός - πνεύμα δημιουργίας.
- Φιλικές σχέσεις.
- Αναγνώριση εργασίας.
- Συμμετοχή στον καθορισμό στόχων.

β) Κατάλληλη υποδομή και οργάνωση, με κύρια χαρακτηριστικά:

- Κατανομή ευθυνών, περιγραφή θέσεων.
- Σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης.
- Αξιοποίηση, παρακολούθηση στατιστικών δεικτών.
- Προγραμματισμός δραστηριοτήτων, έλεγχος αποθεμάτων.

γ) Εκπαίδευση:

Άμεσα πρέπει να υπάρξει από τους φορείς πρόγραμμα εκπαίδευσης αιρετών επαγγελματικών στελεχών.

Βασικά χαρακτηριστικά της πρέπει να είναι:

- Σύντομη.
- Συμμετοχική.
- Να με δίνει μόνο γνώσεις αλλά να αναπτύσσει ικανότητες.
- Να είναι προσαρμοσμένη στις πραγματικές ανάγκες των φορέων και ειδικότερα στα μέλη τους.<sup>1</sup>

1. ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΕΛΛΑΔΟΣ.  
ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ.  
ΤΕΥΧΟΣ 24, 28.

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

## **ΤΟ ΕΡΓΟ ΚΑΙ Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΟ ΝΟΜΟ ΛΑΚΩΝΙΑΣ**

### **Η συμβολή των συνεταιρισμών στην ευημερία των αγροτών**

Οι συνεταιριστικές οργανώσεις συνέβαλαν στην ευημερία των αγροτών, δηλαδή τόσο στην αύξηση του εισοδήματός τους, όσο και στην προαγωγή της κοινωνικής και πολιτιστικής τους θέσης.

Οι αγροτικοί συνεταιρισμοί συμβάλλουν στην αύξηση του εισοδήματος των αγροτών διότι:

1. Δημιουργούν προστιθέμενη αξία στα νωπά αγροτικά προϊόντα με την επεξεργασία τους στα διάφορα συνεταιριστικά εργοστάσια και έτσι παράγονται νέα προϊόντα στα οποία ενσωματώνεται η αξία των χρησιμοποιηθέντων συντελεστών μεταποίησης κ.τ.λ.

2. Διαθέτουν μεγαλύτερες ποσότητες αγροτικών προϊόντων τόσο στην εσωτερική όσο και στην εξωτερική αγορά, αφού βασικός στόχος της συνεταιριστικής εμπορίας είναι η διάθεση όλης της ποσότητας των προϊόντων που έχουν παράγει οι παραγωγοί - μέλη τους.

3. Συντελούν στην μείωση του κόστους παραγωγής των αγροτικών προϊόντων χάρη στην διάθεση των γεωργικών εφοδίων στους αγρότες σε χαμηλότερες τιμές και χάρη στην εξασφάλιση της απαραίτητης χρηματοδότησης με σχετικά χαμηλότερο επιτόκιο.

Η προαγωγή της πολιτιστικής τους και κοινωνικής τους θέσης μέσω των συνεταιριστικών οργανώσεων πετυχαίνεται όπως π.χ. τα εξής μεταξύ άλλων:

1. Πετυχαίνουν κοινωνική δικαιοσύνη ανάμεσα στους παραγωγούς αφού τα προϊόντα τους αμείβονται ανάλογα με την ποιότητά τους.

2. Αγοράζουν όλες τις ποσότητες και τις ποιότητες των προϊόντων από όλους τους παραγωγούς και δεν κάνουν εκλεκτικές αγορές από ορισμένους μόνο παραγωγούς και από μερικές μόνο ποιότητες όπως γίνεται συνήθως στις ιδιωτικές εμπορικές εταιρείες.

3. Επίσης οι αγροτικοί συνεταιρισμοί συμβάλλουν στην επιμόρφωση των παραγωγών με τα περιοδικά ή άλλα έντυπα που εκδίδουν καθώς και στην προστασία του περιβάλλοντος με το να κρατούν ικανοποιημένους τους γεωργούς στα χωριά τους.

### **Η συμβολή των αγροτικών συνεταιρισμών στην ευημερία των καταναλωτών**

Οι αγροτικοί συνεταιρισμοί συμβάλλουν ουσιαστικά στην ευημερία των καταναλωτών αφού συντελούν σημαντικά στην αύξηση του πραγματικού

τους εισοδήματος με το να τους διαθέτουν τα αγροτικά προϊόντα σε σχετικά χαμηλότερες τιμές.

Αυτό γίνεται κυρίως χάρη στο γεγονός ότι οι συνεταιρισμοί από τη μια μεριά δεν επιδιώκουν τη μεγιστοποίηση των κερδών και από την άλλη προάγουν τον υγιή ανταγωνισμό και έτσι εξαναγκάζουν και τις ιδιωτικές επιχειρήσεις να διαθέτουν τα προϊόντα τους σε σχετικά χαμηλότερες τιμές. Πέραν των οικονομικών ωφελειών οι αγροτικοί συνεταιρισμοί προσφέρουν και από άποψης ποιότητας στους καταναλωτές όπως π.χ.

1. Διαθέτουν αγνά και ανόθευτα προϊόντα και συνήθως άριστης ποιότητας.

2. Εξασφαλίζει την κανονική ροή των προϊόντων στην αγορά.

Για τις συνεταιριστικές οργανώσεις είναι αδιανόητη η απόκρυψη προϊόντων για κερδοσκοπικούς σκοπούς.

3. Εφαρμόζουν δίκαιη τιμολόγηση στα προϊόντα, δηλαδή οι τιμές των προϊόντων αντανακλούν το κόστος παραγωγής ή κτήσης τους.

### **Συμβολή των αγροτικών συνεταιρισμών στην αγροτική και οικονομική ανάπτυξη.**

Τέλος οι αγροτικοί συνεταιρισμοί συμβάλλουν πράγματι στην αγροτική και οικονομική ανάπτυξη και τούτο διότι ικανοποιούν και τα τρία κύρια συστατικά στοιχεία της αγροτικής και οικονομικής ανάπτυξης, ήτοι:

1. αύξηση του εθνικού εισοδήματος και συνεπώς του κατά κεφαλή εισοδήματος τόσο των αγροτών όσο και των υπολοίπων κατοίκων.

2. αύξηση της απασχόλησης τόσο των υποαπασχολούμενων αγροτών όσο και όλων των άλλων ανέργων.

3. ανύψωση του κοινωνικού και πολιτιστικού επιπέδου των αγροτών και των άλλων πολιτών.

## ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Τελειώνοντας την εργασία μου έχω να αναφέρω τα εξής:

Εκτιμώντας την σημερινή πραγματικότητα πρέπει να δεχτούμε ότι οι συνεταιριστικές οργανώσεις περνούν την κρίσιμη καμπή τους. Από τον προστατευτισμό και την κατ' εντολή του κράτους διαχείριση των προϊόντων, που παράγουν και διαθέτουν, μπαίνουν σ' ένα ευμετάβλητο και άκρως ανταγωνιστικό περιβάλλον, χωρίς μάλιστα καμιά φάση προσαρμογής και χωρίς ιδιαίτερα οικονομικά και τεχνικά μέσα.

Οι εξελίξεις που αναμένονται στον αγροτικό τομέα όπου δρουν οι συνεταιρισμοί θα είναι επαναστατικές.

Είναι αναγκασμένοι, εάν θέλουν να επιβιώσουν σαν φορείς ή σαν ομάδες ή σαν οργανώσεις, να προσαρμοστούν στα νέα δεδομένα και στις νέες συνθήκες. Να εναρμονίσουν τα καταστατικά τους με τις νέες συνθήκες, να απαγκιστρωθούν από την κατ' εντολή του κράτους διαχείρισης των προϊόντων που παράγουν και διαθέτουν. Ειδικότερα οι αγρότες να βελτιώσουν τις παραγόμενες ποικιλίες προϊόντων, πιο ανταγωνιστικά βελτιώνοντας το σύστημα και το τρόπο διάθεσής τους, πιο γνωστά στον καταναλωτή τονίζοντας ιδιαίτερα τις άριστες ποικιλίες και την υψηλή ποιότητά τους.

Τα λακωνικά προϊόντα είναι προϊόντα εξαιρετικής ποιότητας. Δυστυχώς όμως είναι δεδομένες οι αδυναμίες για τη χάραξη μιας μακροπρόθεσμης εξαγωγικής πολιτικής. Αδυναμίες οι οποίες οφείλονται στην έλλειψη οργανωμένων μονάδων τυποποίησης στο μικρό μέγεθος των παραγωγικών μονάδων και στην έλλειψη εξαγωγικού Marketing.

Τα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν είναι εκτός των άλλων και θεσμικά αλλά και νοοτροπίας. Οφείλουμε να προσπαθήσουμε να αποκαταστήσουμε το κλίμα συνεργασίας και αμοιβαίας εμπιστοσύνης μεταξύ των μελών.

Να τονίσουμε την ανάγκη μιας στενότερης συνεργασίας μεταξύ των συνεταιριστικών οργανώσεων όλων των βαθμίδων και τέλος να συνειδητοποιήσουμε ότι οι συνεταιρισμοί είναι και οικονομικές μονάδες που δρουν για το συμφέρον του αγροτικού συνεταιρισμένου κόσμου.

Θα πρέπει να γίνουν ορισμένες ενέργειες ώστε να βελτιωθεί η αγοραστική - εξαγωγική δυναμική των λακωνικών προϊόντων καθώς και οι εν γένει υποδομές εμπορίου.

Οι ενέργειες που προτείνονται είναι:

- Προώθηση των προϊόντων σε μικρές αλυσίδες super market περιφερειακά ή επιλεγμένα καταστήματα τροφίμων καθώς και ειδικευμένα καταστήματα διάθεσης βιολογικών - διαιτητικών προϊόντων και προϊόντων υγιεινής διατροφής μέσω ενός οργανωμένου δικτύου αντιπροσώπων.

Προτείνονται μικρές αλυσίδες s/m διότι οι μεγάλες αλυσίδες διανομής τροφίμων επιβάλλουν εξαιρετικά σκληρούς οικονομικούς όρους και αυστηρές προδιαγραφές και προϋποθέσεις ώστε λίγες ελληνικές επιχειρήσεις - συνεταιρισμοί μπορούν να ανταποκριθούν.

- Διαφήμιση σε ειδικούς τουριστικούς οδηγούς που κυκλοφορούν σε χώρες μέλη της Ε.Ε.

- Ο Οργανισμός Προώθησης Εξαγωγών σε συνεργασία με το Επιμελητήριο Λακωνίας και μέσω της διοργάνωσης κύκλων επαφών με επιμελητήρια άλλων χωρών θα μπορούσαν να συνδράμουν τα μέγιστα στην ανάπτυξη της εξαγωγική δυναμικής των προϊόντων της Λακωνίας.

- Μέσω του Ο.Π.Ε. θα πρέπει να επεκταθεί η συμμετοχή σε ειδικευμένες επαγγελματικές εκθέσεις του εξωτερικού για επιλεγμένα προϊόντα της περιφέρειας Λακωνίας, που παρουσιάζουν ενδιαφέρον στην περιοχή διεξαγωγής των εκθέσεων. Να προβλεφθούν από τον Ο.Π.Ε. ειδικά ολοκληρωμένα προγράμματα προβολής και διαφήμισης ειδικά για το ελαιόλαδο και τα προϊόντα μεσογειακής διατροφής γενικότερα.

- Οι ενέργειες προβολής όμως θα αποκτήσουν νόημα υπό την προϋπόθεση ότι οι εξαγωγικές επιχειρήσεις - συνεταιρισμοί θα είναι άρτια οργανωμένες από την άποψη του προϊόντος και του συνολικού Marketing για να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις των διεθνών αγορών.

Αυτό λοιπόν που αυτή τη στιγμή πρέπει να γίνει είναι να τονωθεί ο θεσμός μέσα από ένα γενικότερο νομικό πλαίσιο θεσμικών αλλαγών και ρυθμίσεων. Στο τομέα της αλλαγής της νοοτροπίας προέχει να δούμε τους συνεταιρισμούς όχι μόνο σαν φορείς με κοινωνικό ρόλο αλλά σαν οικονομικές μονάδες που επιδιώκουν το οικονομικό αποτέλεσμα ως μέσο ικανοποίησης του κοινωνικού τους ρόλου.

Τελικά θα πρέπει οι ίδιοι οι συνεταιρισμοί να δραστηριοποιηθούν και κινητοποιηθούν στον τομέα του Marketing και τις διαφήμισης ιδρύονται ανάλογα τμήματα και στελεχώνοντάς τα κατάλληλα. Μόνο έτσι θα μπορέσουν να κινηθούν απρόσκοπτα και με επιτυχία στο χώρο της ελεύθερης οικονομίας, ένα χώρο όπου απουσιάζει κάθε έννοια ηθικής, αλληλεγγύης, αλληλοβοήθειας και αλληλοσεβασμού. Μόνο στελεχώνοντας αυτά τα τμήματα με τεχνοκράτες του χώρου (Marketing-διαφήμισης) θα μπορέσουν να σταθούν με αξίωση στην εγχώρια αλλά και διεθνή αγορά. Κάτι τέτοιο θα σημαίνει την απαρχή μιας πορείας ανάπτυξης και γενικής ανασυγκρότησης και αναβάθμισης και μεμονωμένα σαν φορέας αλλά και γενικά σαν συνεταιριστικό κίνημα στον νομό Λακωνίας.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΧΡ. ΔΑΣΚΑΛΟΥ

«ΑΣΤΙΚΟΙ ΚΑΙ ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ  
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ»  
ΑΘΗΝΑ 1992.

ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΟ  
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ  
ΕΛΛΑΔΟΣ

«ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ»  
ΤΕΥΧΟΣ 24 - 28.

Δ. ΚΑΠΟΓΙΑΝΝΗ

«ΙΣΤΟΡΙΑ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ  
ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΣΜΟΥ»  
ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ  
Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ  
ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ '93

Δ. ΚΑΠΟΓΙΑΝΝΗΣ -  
ΧΡ. ΤΣΟΥΡΑΜΑΝΗ

«ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ»  
ΑΘΗΝΑ - ΚΟΜΟΤΗΝΗ 1989.

Β. ΠΑΤΡΩΝΗΣ

«ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ»  
ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ  
Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ  
ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ '93

ΚΥΡ. ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ

«ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟ  
ΚΙΝΗΜΑ» '92  
«ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ-ΚΡΑΤΟΣ-  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ» '92  
ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ  
Σ.Σ.Ο.Ε. Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ  
ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ



ΛΟΙΠΕΣ ΠΗΓΕΣ.

1. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ  
Ε.Γ.Σ.Λ. ΠΡΟΣ ΤΗΝ Α.Τ.Ε.

ΠΡΟΣΩΠΙΚΗ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ.

1. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΔΗΜΑΚΟΣ  
(ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ Ε.Γ.Σ.Λ.)

2. ΣΠΥΡΟΣ ΠΑΠΑΔΑΚΟΣ  
(ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΝ/ΣΜΟΥ  
«ΛΑΚΩΝΙΑ»)

3. ΘΕΟΦΙΛΟΣ ΓΟΜΑΤΟΣ  
(ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ Σ.Ε.Η.Μ. Σ.Π.Ε.)